

# Processo di AQ di Ricerca e TM

## Relazione di Riesame di Ricerca e Terza Missione

### Dipartimento di Scienze Mediche di Base, Neuroscienze ed Organi di Senso

Anno 2020

La presente Relazione è stata redatta dalla Commissione Ricerca del Dipartimento ed è riferita al periodo anno 2020.

Nel corso dell'anno sono stati trattati i seguenti argomenti:

- riunione CVR del 23/06/2021: analisi di attività di riesame dell'AQ Ricerca e Terza Missione
- riunione CVR del 02/07/2020: analisi e valutazione progetti di ricerca in risposta al Bando di ricerca intradipartimentale (Delibera del CdD nella seduta del 02/01/2019)
- riunione CVR del 27/02/2020: analisi delle strategie da implementare per Campagna VQR 2015-2019.
- riunione CVR del 23/01/2020: analisi proposte di acquisto strumentazioni di laboratorio (fondi provenienti dalla Fondazione Cassa di Risparmio)

Composizione del CVR:

1. Prof. Alessandro Bertolino/PO/Presidente
2. Prof. Giancarlo Logroscino/PO/Componente
3. Prof. Antonio Frigeri/PO/Componente
4. Prof. Gaetano Villani/PO/Componente
5. Prof. Giuseppe Blasi/PA/Componente
6. Prof. Michele Dibattista/PA/Componente
7. Dott. Flavio Pastore/PTA/Supporto Amministrativo

La presente Relazione annuale è stata approvata nel Consiglio di Dipartimento del 12/07/2021 e pubblicata al seguente collegamento: <https://www.uniba.it/ricerca/dipartimenti/smbnos>

**Tabella A: Documenti chiave (R4.B).**

Requisito	Documenti chiave (cfr. paragrafo 7.3.1 delle Linee Guida)	Denominazione del documento	Collegamento ipertestuale ( <a href="#">link</a> ) a cui si trova
<b>R4.B "Qualità della ricerca e della terza missione"</b>	Documenti programmatici dei Dipartimenti (DPID)	DOCUMENTO TRIENNALE DI PROGRAMMAZIONE 2021-2023	<a href="https://www.uniba.it/ricerca/dipartimenti/smbnos/DocumentodiprogrammazionetriennaleDSMBNOS20">https://www.uniba.it/ricerca/dipartimenti/smbnos/DocumentodiprogrammazionetriennaleDSMBNOS20</a>

			212023approvatoCdD170 32021.pdf
		<a href="https://ava.cineca.it/suard14_pb/tm_riepilogo_pb.php?id_strutture=14870&amp;tipo_ente=A&amp;tipo_scheda=D&amp;tipo_utente=P&amp;code_un=02&amp;sezione_aq=51&amp;ID_STR_CHECK=cfa83260025e0052ad8b5b6135818c83&amp;statale=1&amp;vis_quadro=III&amp;SESSION=">https://ava.cineca.it/suard14_pb/tm_riepilogo_pb.php?id_strutture=14870&amp;tipo_ente=A&amp;tipo_scheda=D&amp;tipo_utente=P&amp;code_un=02&amp;sezione_aq=51&amp;ID_STR_CHECK=cfa83260025e0052ad8b5b6135818c83&amp;statale=1&amp;vis_quadro=III&amp;SESSION=</a>	
		<a href="https://ava.cineca.it/suard14_pb/tm_riepilogo_pb.php?id_strutture=14870&amp;tipo_ente=A&amp;tipo_scheda=D&amp;tipo_utente=P&amp;code_un=02&amp;sezione_aq=51&amp;ID_STR_CHECK=cfa83260025e0052ad8b5b6135818c83&amp;statale=1&amp;vis_quadro=III&amp;SESSION=">https://ava.cineca.it/suard14_pb/tm_riepilogo_pb.php?id_strutture=14870&amp;tipo_ente=A&amp;tipo_scheda=D&amp;tipo_utente=P&amp;code_un=02&amp;sezione_aq=51&amp;ID_STR_CHECK=cfa83260025e0052ad8b5b6135818c83&amp;statale=1&amp;vis_quadro=III&amp;SESSION=</a>	
	Dati e documenti aggiornati e indicati in Tabella B		

#### Qualità della ricerca e della terza missione.

##### Requisito R4

*Il sistema di AQ della ricerca e della terza missione è efficace, definito nei suoi orientamenti programmatici dall'Ateneo e perseguito dai Dipartimenti e da altre strutture assimilabili.*

##### Indicatore

##### R4.B

Obiettivo: accertare che i Dipartimenti definiscano e mettano in atto strategie per il miglioramento della qualità della ricerca coerentemente alla programmazione strategica dell'Ateneo e che dispongano delle risorse necessarie.

### R4.B.1 - Definizione delle linee strategiche

**R.4.B1a** - Il Dipartimento ha definito una propria strategia sulla ricerca e le sue eventuali ricadute nel contesto sociale (Terza Missione), con un programma complessivo e obiettivi specifici definiti in base alle proprie potenzialità e al proprio progetto culturale?

**R.4.B1b** - Gli obiettivi proposti sono plausibili e coerenti con le politiche e le linee strategiche di Ateneo?

**R.4.B1c** - Sono compatibili con le potenzialità e gli obiettivi generali del Dipartimento e tengono anche conto dei risultati della VQR, della SUA-RD e da eventuali altre iniziative di valutazione della ricerca e della terza missione attuate dall'Ateneo?

**R.4.B1d** - Dispone di un'organizzazione funzionale a realizzare la propria strategia?

## Tabella B

### Fonti documentali indicate

#### Documenti chiave

- Documento di programmazione integrata 2021-2023 Uniba  
<https://www.uniba.it/amministrazione-trasparente/performance/piano-performance/documento-di-programmazione-integrata-2021-2023/documento-di-programmazione-integrata-2021-2023.pdf/view>  
- priorità B - produttività della ricerca, pag. 85.
- Allegato I programmazione strategica 2021-2023:specifiche tecniche  
<https://www.uniba.it/amministrazione-trasparente/performance/piano-performance/documento-di-programmazione-integrata-2021-2023/allegato-1-obiettivi-strategici-specifiche.pdf>, pagg. 2-3.
- Documento triennale di programmazione2021-2023 DSMBNOS  
<https://www.uniba.it/ricerca/dipartimenti/smbnos/DocumentodiprogrammazionetriennaleDSMBNOS20212023approvatoCdD17032021.pdf/view> - pagg.4-5 e pp.32-35.

#### Documenti a supporto

- **Per il punto di attenzione R.4.B1a SCHEDA SUA-RD 2014 QUADRO I**  
[https://ava.cineca.it/suard14\\_pb/tm\\_riepilogo\\_pb.php?id\\_strutture=14870&tipo\\_ente=A&tipo\\_scheda=D&tipo\\_utente=P&code\\_un=02&sezione\\_aq=S1&ID\\_STR\\_CHECK=cfa83260025e0052ad8b5b6135818c83&statale=1&vis\\_quadro=III&SESSION=](https://ava.cineca.it/suard14_pb/tm_riepilogo_pb.php?id_strutture=14870&tipo_ente=A&tipo_scheda=D&tipo_utente=P&code_un=02&sezione_aq=S1&ID_STR_CHECK=cfa83260025e0052ad8b5b6135818c83&statale=1&vis_quadro=III&SESSION=)
- **Per il punto di attenzione R.4.B1b SCHEDA SUA-RD 2013/QUADRO A1:**  
[https://ava.cineca.it/suard14\\_pb/tm\\_riepilogo\\_pb.php?id\\_strutture=14870&tipo\\_ente=A&tipo\\_scheda=D&tipo\\_utente=P&code\\_un=02&sezione\\_aq=S1&ID\\_STR\\_CHECK=cfa83260025e0052ad8b5b6135818c83&statale=1&vis\\_quadro=III&SESSION=](https://ava.cineca.it/suard14_pb/tm_riepilogo_pb.php?id_strutture=14870&tipo_ente=A&tipo_scheda=D&tipo_utente=P&code_un=02&sezione_aq=S1&ID_STR_CHECK=cfa83260025e0052ad8b5b6135818c83&statale=1&vis_quadro=III&SESSION=)

**R.4.B1a:** Il Dipartimento ha definito la propria strategia di ricerca, basandola sulla coerenza con le risorse, sulla multidisciplinarietà, l'internazionalizzazione, la cooperazione tra i docenti. Il Dipartimento incrementa la visibilità dei propri risultati scientifici utilizzando media tradizionali e social media.

**R.4.B1b:** il DSMBNOS ha interpretato le linee strategiche di Ateneo, adattandole alla propria natura di Dipartimento che unisce scienze di base e cliniche. Obiettivi sono il miglioramento quali-quantitativo della produzione scientifica, l'incremento delle collaborazioni scientifiche locali, nazionali ed internazionali, l'incremento delle attività di contro terzi, public engagement, di tutela della salute, la creazione di imprese spin-off, l'incremento di progetti implicanti proprietà intellettuale.

**R.4.B1c:** Le linee strategiche sono compatibili con le potenzialità e gli obiettivi generali del Dipartimento, tenendo conto degli indicatori istituzionali.

**R.4.B1d:** il Dipartimento dispone di un'organizzazione funzionale: Unità Operativa di Ricerca e Terza Missione, U.O. Servizi Generali, Logistica e Supporto Informatico.

### Proposte per il miglioramento (MASSIMO 1000 CARATTERI)

#### Azioni:

- Ridurre o azzerare il numero di ricercatori inattivi attraverso il loro coinvolgimento in gruppi di ricerca dipartimentali o interdipartimentali
- Migliorare la qualità dei prodotti scientifici del Dipartimento
- Potenziare i network scientifici nazionali e internazionali
- Attrarre Visiting Scientists

- Incrementare la mobilità sia in entrata sia in uscita dei ricercatori
- Istituire una sezione dedicata alla Internazionalizzazione ed ai Progetti Europei
- Migliorare la fase di Grant Raising e Found Raising
- Migliorare la capacità di attrarre risorse
- Incrementare la collaborazione con Enti nazionali ed esteri e potenziare la collaborazione con stakeholders presenti sul territorio
- consolidare il numero di dottorandi con titolo di laurea conseguito all'estero e il numero di co-tutele con rilascio di titolo di dottorato congiunto
- Incrementare il numero di iniziative volte alla sensibilizzazione di realtà del contesto sociale alle tematiche di ricerca dipartimentale
- Potenziare la capacità progettuale, ovvero l'attitudine a intercettare finanziamenti
- Continuare a promuovere le aree di particolare interesse clinico e strategico

## R4.B.2- Valutazione dei risultati e interventi migliorativi

**R.4.B2a** - Il Dipartimento analizza periodicamente gli esiti del monitoraggio dei risultati della ricerca condotta al proprio interno, svolto attraverso la SUA-RD, eventualmente integrata da altre iniziative specifiche?

**R.4.B2b** - Vengono condotte analisi convincenti dei successi conseguiti, degli eventuali problemi e delle loro cause?

**R.4.B2c** - Le azioni migliorative proposte sono plausibili e realizzabili?

**R.4.B2d** - Ne viene monitorata adeguatamente l'efficacia?

Tabella B

### Fonti documentali indicate

#### Documenti chiave

- Documento di programmazione integrata 2021-2023 Uniba  
<https://www.uniba.it/amministrazione-trasparente/performance/piano-performance/documento-di-programmazione-integrata-2021-2023/documento-di-programmazione-integrata-2021-2023.pdf/view>  
-
- Documento triennale di programmazione 2021-2023 DSMBNOS  
<https://www.uniba.it/ricerca/dipartimenti/smbnos/DocumentodiprogrammazionetriennaleDSMBNOS20212023approvatoCdD17032021.pdf/view> - Analisi SWOT, pag. 20;

### Analisi e riesame (MASSIMO 1000 CARATTERI)

**4.B2a:** il DSMBNOS analizza periodicamente gli esiti del monitoraggio condotti al proprio interno, attraverso *retreat scientifici* ai quali partecipano i gruppi di ricerca del Dipartimento (gennaio 2019 e 2021). La discussione dei dati della campagna VQR 2011-2014 è stata un'occasione di analisi. Importante è l'analisi dei dati richiesti annualmente dalla U.O. Statistiche di Ateneo.

**R.4.B2b:** l'analisi SWOT è stata scelta come metodologia fondamentale per la programmazione strategica, nonché delle attività di Ricerca e Terza Missione svolte dal DSMBNOS. Nel 2020 si è osservato un incremento di quasi il 10% nel numero di articoli pubblicato da membri del dipartimento. Il numero complessivo di grant ottenuti solo nell'anno di riferimento è di 8

**R.4.B2c:** si ritiene che le azioni migliorative proposte siano plausibili, anche se la realizzabilità e il successo delle stesse è vincolato ad un incremento degli attori coinvolti nell'ambito della Ricerca e Terza Missione, in particolar modo Docenti e PTA.

**R.4.B2d:** Il Dipartimento monitora l'efficacia delle azioni di miglioramento con la comparazione annuale dei parametri prestazionali della Ricerca e TM.

### Proposte per il miglioramento (MASSIMO 1000 CARATTERI)

1. Creare un sistema di censimento delle attività di ricerca e terza missione;
2. Implementare le azioni di monitoraggio dei risultati della ricerca (scouting dei risultati della ricerca);
3. incrementare il numero di incontri Dipartimentali relativi all'analisi degli esiti del monitoraggio dei risultati della ricerca condotta dal DSMBNOS, all'individuazione di problematiche, di cause e possibili risoluzioni.

### R4.B.3- Definizione e pubblicizzazione dei criteri di distribuzione delle risorse

**R.4.B3a** - Il Dipartimento indica con chiarezza i criteri e le modalità di distribuzione interna delle risorse (economiche e di personale), coerentemente con il programma strategico proprio e dell'Ateneo?

**R.4.B3b** - Sono specificati i criteri di distribuzione di eventuali incentivi e premialità? Tali criteri sono coerenti con le linee strategiche dell'Ateneo, le indicazioni e metodologie della VQR, della SUA-RD e di eventuali altre iniziative di valutazione della ricerca e della terza missione attuate dall'Ateneo?

Tabella B

<p><b>Fonti documentali indicate</b></p> <p><b>Documenti chiave</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Documento di programmazione integrata 2021-2023 Uniba <a href="https://www.uniba.it/amministrazione-trasparente/performance/piano-performance/documento-di-programmazione-integrata-2021-2023/documento-di-programmazione-integrata-2021-2023.pdf/view">https://www.uniba.it/amministrazione-trasparente/performance/piano-performance/documento-di-programmazione-integrata-2021-2023/documento-di-programmazione-integrata-2021-2023.pdf/view</a></li><li>• Documento triennale di programmazione 2021-2023 DSMBNOS <a href="https://www.uniba.it/ricerca/dipartimenti/smbnos/DocumentodiprogrammazionetriennaleDSMBNOS20212023approvatoCdD17032021.pdf/view">https://www.uniba.it/ricerca/dipartimenti/smbnos/DocumentodiprogrammazionetriennaleDSMBNOS20212023approvatoCdD17032021.pdf/view</a></li></ul> <p><b>Documenti a supporto</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Bando per la presentazione di progetti di ricerca emanato con DD n. 104 del 20.11.2019 - <a href="https://www.uniba.it/ricerca/dipartimenti/smbnos/ricerca/bando-per-la-ricerca-di-dipartimento-2019/bando-ricerca_2019/view">https://www.uniba.it/ricerca/dipartimenti/smbnos/ricerca/bando-per-la-ricerca-di-dipartimento-2019/bando-ricerca_2019/view</a></li></ul>
<p><b>Analisi e riesame (MASSIMO 1000 CARATTERI)</b></p> <p><b>R.4.B3a:</b> I criteri e le modalità di distribuzione delle risorse economiche sono resi noti nei Consigli di Dipartimento. L'assegnazione di nuovo personale è deliberata dal Consiglio di Dipartimento, previo parere favorevole della Commissione per la programmazione e reclutamento del personale.</p> <p><b>R.4.B3b:</b> i criteri di distribuzione di premialità ed incentivi è chiaramente delineata. Un esempio è il bando emanato dal Dipartimento sulla base del Decreto del Direttore n. 104 del 20.11.2019, che incentivava la presentazione di progetti di ricerca comuni a più SSD del DSMBNOS. Tali progetti di ricerca sarebbero poi stati valutati da una specifica commissione e finanziati con risorse dipartimentali sulla base di criteri attinenti al merito scientifico</p>
<p><b>Proposte per il miglioramento (MASSIMO 1000 CARATTERI)</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>– Individuare risorse economiche “non vincolate” al fine di supportare i gruppi di ricerca più deboli;</li><li>– Riattivare le sperimentazioni cliniche di farmaci che consentano di assegnare una quota del contributo al Dipartimento da destinare alle spese dipartimentali, superando il gap regolamentare imposto dalla Direzione Consorziale del Policlinico di Bari – Delibera del DG n. 527 del 26/04/2004 e ss.mm.ii.;</li><li>– Reperire contributi liberali a sostegno delle ricerche multidisciplinari.</li></ul>

#### R4.B.4 - Dotazione di personale, strutture e servizi di supporto alla ricerca

**R.4.B4a** - Sono disponibili adeguate strutture e risorse di sostegno alla ricerca e, in particolare, ai Dottorati di Ricerca (se presenti)? (E.g. Spazi, biblioteche, laboratori, infrastrutture IT...)

**R.4.B4b** - I servizi di supporto alla ricerca assicurano un sostegno efficace alle attività del Dipartimento? [Questo punto di attenzione non entra nella valutazione del Dipartimento ma serve da riscontro del requisito di sede R1.C.2]

**R.4.B4c** - Esiste un'attività di verifica da parte dell'Ateneo della qualità del supporto fornito a docenti, ricercatori e dottorandi nelle loro attività di ricerca? [Questo punto di attenzione non entra nella valutazione del Dipartimento ma serve da riscontro del requisito di sede R1.C.2]

**R.4.B4d** - I servizi sono facilmente fruibili dai dottorandi, ricercatori e docenti del Dipartimento?

**R.4.B4e** - Esiste una programmazione del lavoro svolto dal personale tecnico-amministrativo, corredata da responsabilità e obiettivi e che sia coerente con il progetto del Dipartimento?

#### Tabella B

##### Fonti documentali indicate

##### Documenti chiave

- <https://www.uniba.it/ricerca/dipartimenti/smbnos/dipartimento/organizzazione/unita-operative>

##### Documenti a supporto

- Articolazione organizzativa del Dipartimento di SMBNOS:  
<https://www.uniba.it/ricerca/dipartimenti/smbnos/organizzazione;>
- Unità operative in cui è organizzato il Dipartimento di SMBNOS.  
<https://www.uniba.it/ricerca/dipartimenti/smbnos/dipartimento/organizzazione/unita-operative>
- Presentazione power-point distribuzione processi

##### Analisi e riesame (MASSIMO 1000 CARATTERI)

**R.4.B4a:** Il Dipartimento dispone di adeguate strutture di sostegno per l'attività di ricerca, tra cui biblioteche e Laboratori di scienze mediche di base e di supporto all'attività assistenziale.

**R.4.B4b:** l'U.O. di Ricerca e Terza Missione del Dipartimento assicura costantemente un servizio di supporto tecnico-amministrativo ai docenti.

**R.4.B4c:** Uno strumento utilizzato dall'Ateneo per la verifica della qualità dei servizi erogati è l'indagine Misuriamoci.

**R.4.B4e:** L'Unità Operativa "Ricerca e Terza Missione" è costituita da 6 dipendenti, a uno dei quali è affidata la Responsabilità. Coerentemente con il progetto del Dipartimento, i processi e i sub-processi assegnati alla U.O. sono chiaramente suddivisi tra il PTA ad essa assegnato. Il lavoro viene programmato, verificato ed eventualmente adattato attraverso riunioni periodiche, con cadenza mensile, tra il PTA. Tale organizzazione consente al PTA di lavorare per obiettivi; risulta altresì un valido supporto a Docenti, ricercatori, dottorandi, specializzandi e assegnisti di ricerca, perché consente di avere un riferimento amministrativo per ogni processo.

##### Proposte per il miglioramento (MASSIMO 1000 CARATTERI)

1. Attivare percorsi formativi efficaci per il PTA, compresi quelli in lingua inglese;
2. Implementare risorse umane (Docenti e PTA);
3. Garantire un sostegno efficace alle attività del Dipartimento, come segue:
  - migliorando l'attività di Grant office della U.O. Ricerca e TM con servizi di informazione e supporto durante la presentazione di progetti a bandi competitivi.
  - Attivare le facilities di Dipartimento (reagentario, consumabili, cancelleria).

- **Attivando un indirizzo posta (e-mail) istituzionale dell'Unità Operativa Ricerca e Terza Missione** – [ricerca.smbnos@uniba.it](mailto:ricerca.smbnos@uniba.it), (già in fase di sperimentazione), per migliorare l'informazione su Bandi di Ricerca e opportunità di finanziamento.
- Migliorare la divulgazione delle informazioni, attivando **una pagina Web ed un profilo social del Dipartimento dedicata alle attività di Ricerca e Terza Missione**, in modo da condividere con il contesto sociale risultati scientifici, progetti di ricerca, Convenzioni e Accordi di Ricerca, Attività conto terzi, Bandi per Dottorati ed Assegni di Ricerca, Spin-off, Brevetti, Public engagement e Summer School.