# Università degli Studi di Bari – Facoltà di Scienze Politiche Corso di Laurea Magistrale in Scienze delle Amministrazioni (SA) Programma del Corso di

"Principi e Modelli di Programmazione e Gestione delle Pubbliche Amministrazioni"

Modulo "METODI DI PROGRAMMAZIONE NELLA PUBBLICA AMMNISTRAZIONE" (4 CFU)

(Anno Accademico 2009-2010)

### A) Note generali

Il modulo, dotato di 4 CFU, costituisce la parte seconda di un corso di insegnamento suddiviso in due parti: la prima impostata sulla conoscenza dell'ordinamento amministrativo, la seconda applicativa delle modalità e dei metodi di programmazione e gestione delle politiche pubbliche. Le lezioni saranno tenute nel corso del II° semestre.

### B) Finalità del corso

Finalità del modulo è la formazione degli studenti in materia di progettazione e valutazione delle politiche pubbliche, esso si propone di fornire gli strumenti minimi per accedere ai programmi comunitari ed alle tecniche di europrogettazione.

In primo luogo, sono descritte finalità e struttura delle politiche pubbliche e, con il supporto di numerosi esempi di politiche pubbliche tratte dalle esperienze italiana e statunitense, vengono forniti suggerimenti in termini di tecniche di valutazione al fine di favorire un approccio scientificamente fondato alle politiche pubbliche. Queste sono analizzate in modo dettagliato nelle fasi della preparazione, dell'implementazione e della valutazione ex post.

## C) Struttura del corso

Nella fase teorica, si espongono la "teoria del cambiamento" e l'uso del "modello logico", in modo da indurre i destinatari dell'insegnamento a ripercorrere la logica sottesa alla progettazione di ogni intervento pubblico, senza tralasciare alcuno dei suoi aspetti costitutivi e acquisendo la capacità di pensare alle misure di *policy* come strumento per rispondere ad una specifica esigenza. Vengono anche dati suggerimenti per imparare a descrivere *cosa* è stato realizzato nella messa in opera dell'intervento, *chi* è il responsabile delle attività svolte e *chi* ne riceve i benefici e ne subisce le conseguenze. A tale scopo sono forniti strumenti per imparare a *giudicare se* ciò che è stato realizzato corrisponde al disegno ideale della politica così come ricostruito dal valutatore, infine *spiegare perché* un intervento sta o non sta funzionando nel modo previsto.

Nella fase applicativa, inizialmente il modulo fornisce le tecniche per raccogliere le informazioni utili sull'implementazione delle politiche attraverso la lettura dei documenti, degli atti amministrativi, la formulazione di questionari, la redazione di diari e la raccolta del giudizio di alcuni esperti (metodo Delphi); quindi, vengono suggerite anche tecniche per la realizzazione di interviste, focus-group e indagini etnografiche.

La terza fase è dedicata alle tecniche di valutazione degli impatti. Con l'individuazione delle "variabili risultato" e attraverso l'uso della logica controfattuale si perviene alla determinazione degli effetti delle politiche. L'uso del modello dei risultati potenziali (modello di Rubin) consente di individuare nella valutazione finale le distorsioni derivanti dall' "autoselezione" e dalla "dinamica spontanea". Con l'utilizzo della tecnica del "metodo sperimentale", del quale vengono analizzati pregi e limiti, si suggerisce un modo attraverso cui eliminare l'effetto dell' "autoselezione". Inoltre, con l'uso dei "metodi non sperimentali" ed in particolare del metodo delle "differenze nelle differenze" si depura la valutazione dei risultati della politica dalle distorsioni derivanti dalla "dinamica spontanea".

Segue un approfondimento circa i metodi tratti dalla statistica per quantificare gli impatti delle misure di policy.

Agli studenti è richiesto un buon livello di conoscenza della statistica metodologica.

# D) Programma del corso

### Parte generale

1.Cos'è una politica pubblica e quali sono i suoi elementi costitutivi.

- 2. L'analisi di implementazione.
- 3. Gli effetti delle politiche e la logica controfattuale.
- 4. La valutazione degli impatti di una politica pubblica. Metodi.

# E) Testi consigliati

A.MARTINI e M.SISTI, *Valutare il successo delle politiche pubbliche*, Il Mulino, Bologna, 2009. (Dal capito I al capitolo XI)