DOCUMENTO DI PROGRAMMAZIONE INTEGRATA TRIENNIO 2016-2018

DIPARTIMENTO DI MEDICINA VETERINARIA

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BARI ALDO MORO

INDICE

		Pag.
1.	**INTRODUZIONE**	1
2.	**ANALISI DEL POSIZIONAMENTO ATTUALE DEL DIPARTIMENTO**	8
2.1.	**OFFERTA FORMATIVA**	8
2.2.	**RICERCA E TERZA MISSIONE**	22
2.3.	**CORPO DOCENTE**	42
2.4.	**STRUTTURE LOGISTICHE E STRUMENTAZIONE**	49
3.	**DEFINIZIONE DEL QUADRO STRATEGICO DEL DIPARTIMENTO PER IL TRIENNIO 2016-2018**	67
3.1.	**OFFERTA FORMATIVA**	67
3.2.	**RICERCA E TERZA MISSIONE**	72
3.3.	**CORPO DOCENTE**	77
3.4.	**STRUTTURE LOGISTICHE E STRUMENTAZIONE**	83

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

1. INTRODUZIONE

Il Dipartimento di Medicina Veterinaria (DiMeV) fa parte dei 23 Dipartimenti rappresentati nell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro, e svolge le proprie attività nel rispetto della norme previste dallo Statuto, dai Regolamenti e dei principi sanciti dal Codice Etico definiti dalla Università stessa.

Il DiMeV è stato istituito nel 2012, a seguito dell'introduzione della Legge 30 dicembre 2010 n. 240 (Legge Gelmini) che ha imposto la chiusura delle Facoltà, e deriva dalla trasformazione del precedente Dipartimento di Sanità Pubblica e Zootecnia (D.R. 4617 del 27 settembre 2012),

Il DiMeV, sin dalla sua costituzione, avvenuta nel 2012 è stato indicato quale Dipartimento di riferimento per i corsi di laurea afferenti alla ex-Facoltà di Medicina Veterinaria. Ha sede in Valenzano, strada provinciale per Casamassima Km 3, all'interno del Campus di Veterinaria, che rappresenta la naturale prosecuzione della Facoltà di Medicina Veterinaria ed include anche strutture afferenti al Dipartimento dell'Emergenza e dei Trapianti d'Organo (DETO) ed al Dipartimento di Bioscienze, Biotecnologie e Biofarmaceutica (DBBB).

Il Campus ha un'estensione di circa 12 ha, la cui costruzione è iniziata nel 1986 ed è stata completata nel 2003 con la consegna dell'Ospedale Didattico Veterinario (ODV). E' costituito da sei plessi principali e dall'ODV. All'interno del Campus il DiMeV gestisce, oltre alle strutture di ricerca ad esso afferenti, anche tutte le infrastrutture dedicate alla didattica.

Le missioni principali del DiMeV sono:
a) Offrire una qualificata e professionale formazione medico-veterinaria a tutti i livelli formativi (Corsi di Laurea, Scuole di Specializzazione e Dottorati di Ricerca);
b) Contribuire allo sviluppo della ricerca, in ambito nazionale ed internazionale, nei numerosi settori delle Scienze Mediche Veterinarie, per acquisire nuove conoscenze scientifiche e favorire il progresso dei singoli settori di ricerca, anche considerando i nuovi approcci di ricerca, ispirati al concetto di "one health medicine", che perseguono la finalità di integrare gli ambiti della sanità pubblica e della sanità animale, con lo scopo ultimo di apportare benefici ad entrambi i settori.

1.1. ORGANIZZAZIONE DEL DiMeV

La governance del DiMeV è assicurata dai seguenti organi:

Consiglio di Dipartimento
Il Consiglio del DiMeV è l'organo deliberante per tutte le materie di competenza del Dipartimento. E' composto da tutti i professori di ruolo e ricercatori afferenti al Dipartimento, da 5 rappresentanti del personale tecnico-amministrativo, da 10 rappresentanti degli studenti dei corsi di studio organizzati e gestiti dal Dipartimento e da 1 rappresentante dei dottorandi di ricerca.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Il Consiglio elegge il Direttore, che presiede il Consiglio e rappresenta il Dipartimento per tutti gli atti istituzionale, e la Giunta che coadiuva il Direttore. L'attuale Consiglio è stato costituito, per il triennio 2015-2018, con D.R. 4281il 24 dicembre 2015).

Direttore
Il Direttore del DiMeV ha la rappresentanza e promuove le attività del Dipartimento, presiede il Consiglio e la Giunta, intrattiene i rapporti con gli altri organi dell'Ateneo ed esercita tutte le attribuzioni previste dallo Statuto e dai Regolamenti dell'Università degli Studi di Bari. Dal 1° novembre 2015 il Prof. Domenico Otranto ricopre il ruolo di Direttore del DiMeV (D.R. 3481 del 23/10/2015) per il triennio 2015-2018.

Vice Direttore
Il vice Direttore del DiMeV sostituisce il Direttore in caso di assenza o impedimento e svolge le funzioni che gli sono delegate dal Direttore. Il Prof. Nicola Decaro è l'attuale vice Direttore, con mandato triennale 2015-2018 (delibera del Consiglio del DiMeV 17 novembre 2016).

Giunta di Dipartimento
La Giunta coadiuva il Direttore nell'espletamento delle sue funzioni ed esercita quelle ad essa delegate dal Consiglio secondo criteri generali stabiliti dal Regolamento generale di Ateneo. Il segretario amministrativo partecipa alle riunioni della Giunta con voto consultivo e svolge funzioni di segretario verbalizzante. La Giunta del DiMeV è stata eletta dal Consiglio di Dipartimento (DR 134 del 22 gennaio 2016) con mandato triennale 2015-2018.
Composizione:
Presidente: Prof. Domenico Otranto, Direttore del DiMeV
Rappresentanti dei Professori di I^ fascia: Prof. Belloli Chiara, Prof. Centoducati Pasquale, Prof. Tantillo Giuseppina
Rappresentanti dei Professori di II^ fascia: Prof. Camarda Antonio, Prof. Di Bello Antonio Vito Francesco, Prof. Quaranta Angelo
Rappresentanti dei Ricercatori: Dott. De Palo Pasquale, Dott. Passantino Giuseppe, Dott. Terio Valentina
Rappresentanti del Personale TA: sig.ra Colaianni Francesca
Rappresentanti degli studenti: sig. Pertosa Fabrizio
Segretario amministrativo: dott. Francesco Perri

Delegati del Direttore (Vet-Board)
I delegati hanno mandato dal Direttore di sovraintendere all'organizzazione e al funzionamento di specifiche aree di attività del Dipartimento. Le strategie e le misure pianificate dai delegati vengono sottoposte direttamente al Direttore e discusse nel corso di una riunione collegiale settimanale (conosciuta come VetBoard; il martedì 14:30-15:30) prima di essere sottoposte all'approvazione del Consiglio di Dipartimento. I delegati operano di concerto con un gruppo di lavoro composto da personale docente e tecnico-amministrativo con la rappresentanza degli studenti. Questi gruppi di lavoro non si riuniscono in forma collegiale ma vengono coinvolti in piccoli gruppi sulla base degli

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

argomenti affrontati. La nomina dei delegati selezionati dal Direttore è stata ratificata dal Consiglio del DiMeV (delibera del 17 novembre 2016) con mandato triennale 2015-2018.

- Delegato alla Didattica pre-laurea (Prof. Giuseppe Crescenzo)
Responsabilità: Organizzazione, monitoraggio, pianificazione delle attività didattiche dipartimentali.
Obiettivi: Miglioramento della qualità della didattica ed adeguamento ai parametri dell'EAEVE ed Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della ricerca (ANVUR).

- Delegato alla Didattica post-laurea (Prof.ssa Chiara Belloli)
Responsabilità: Organizzazione e monitoraggio delle attività di didattiche, formative e culturali offerte dal dipartimento ai laureati o ad altre figure professionali.
Obiettivi: Razionalizzazione dell'impiego delle risorse umane, strumentali e degli spazi del dipartimento, monitoraggio delle attività di Terza Missione e promozione delle attività sul territorio.

- Delegato alla Ricerca (Prof. Nicola Decaro)
Responsabilità: Coordinamento e promozione delle attività di ricerca dipartimentale, coordinamento e supporto per l'accesso ai servizi di gestione delle informazioni sulla ricerca (IRIS) e monitoraggio dei risultati della ricerca scientifica svolta presso il Dipartimento per l'accesso al sistema VQR (Valutazione della Qualità della Ricerca) come indicato dall'ANVUR (Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della ricerca).
Obiettivi: Potenziamento e promozione dell'internazionalizzazione della ricerca del Dipartimento e supporto ai gruppi meno produttivi.

- Delegato ai Servizi per l'Esterno e alle Attività Cliniche e Conto Terzi (Prof. Antonio V.F. Di Bello)
Responsabilità: Coordinamento delle attività cliniche e dei servizi erogati dal Dipartimento e promozione dei rapporti con gli ordini professionali, con i veterinari liberi professionisti, con gli enti pubblici e privati e con il pubblico).
Obiettivi: Ottimizzazione dell'offerta dei servizi del Dipartimento al territorio e implementazione dello scambio di competenze anche in regime di convenzione.

- Delegato per Identità, Partecipazione e Decoro (Prof. Angelo Quaranta)
Responsabilità: Promozione di una politica di riscoperta dell'identità culturale del Dipartimento attraverso l'organizzazione di eventi scientifici, culturali e attraverso la sensibilizzazione civica e ambientale.
Obiettivi: Far acquisire al Dipartimento maggiore visibilità e importanza nell'ambito dell'Ateneo e del territorio. Incentivare l'identità e la partecipazione tra il personale del Dipartimento e promuovere il rispetto delle regole comuni e spirito di gruppo.

- Delegato per l'Acquisizione Fondi per Miglioramento Strutture Dipartimentali (Prof.ssa Giuseppina Tantillo)

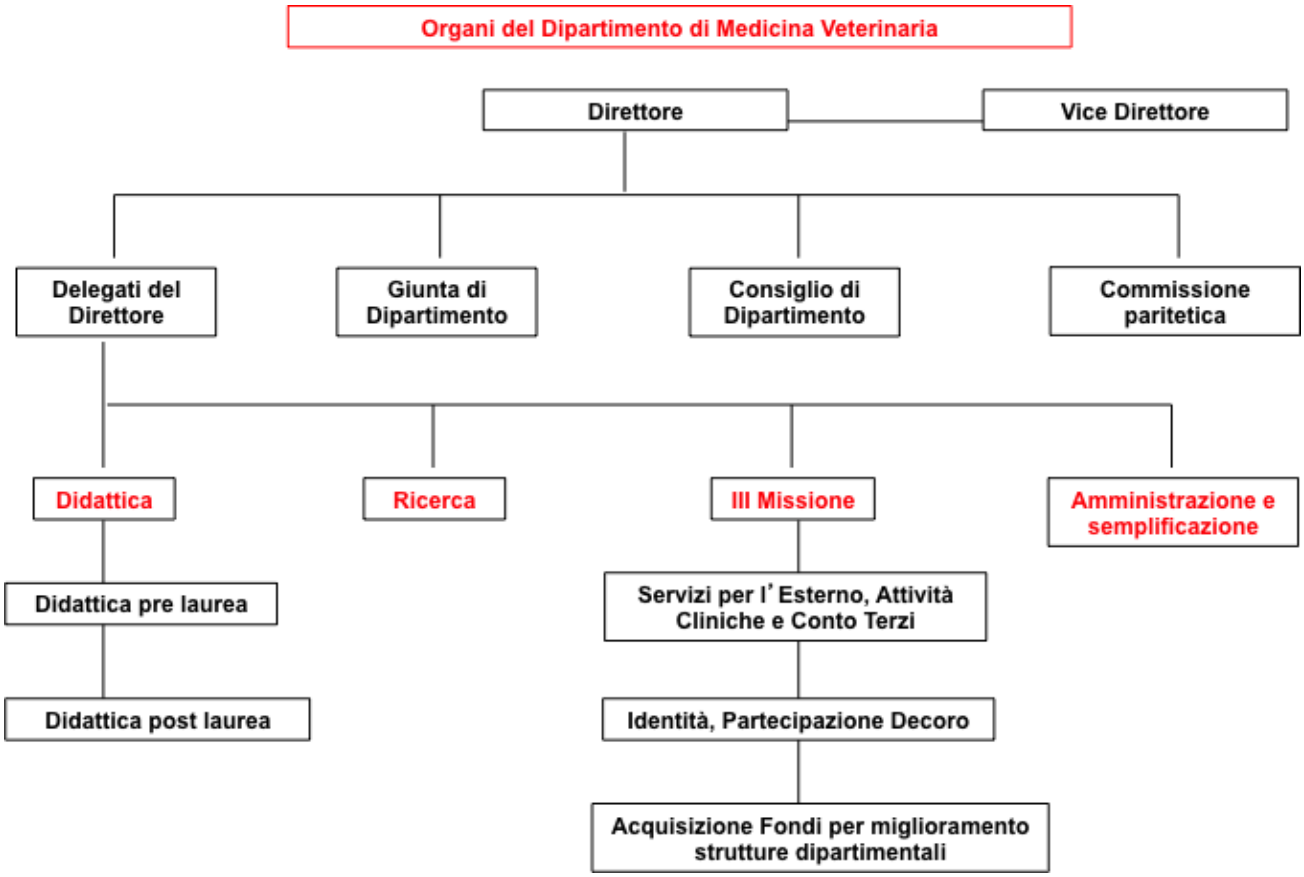
Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Responsabilità: Potenziamento delle aperture e della conoscenza del territorio incentivando un approccio pull-marketing per perseguire accordi di partnership proiettati nel futuro. Creare un rapporto ottimale tra efficienza ed efficacia anticipando le necessità del Dipartimento.
Obiettivi: Individuazione di strumenti atti ad acquisire risorse da Enti pubblici e privati da destinare al funzionamento del Dipartimento e ottimizzazione e monitoraggio delle spese al fine di potenziare le risorse destinate all'offerta di una didattica innovativa di eccellenza.

Delegato all'amministrazione e semplificazione (Prof. Antonio Camarda)
Responsabilità: Rendere più efficiente l'organizzazione del personale Tecnico-Amministrativo. Individuazione dei compiti di ciascuna unità di personale tecnico-amministrativo. Creazione di SOP da distribuire a ciascun docente che informino sulle procedure da seguire in relazione alle principali attività amministrative.
Obiettivi: Standardizzazione delle procedure amministrative.

Il modello organizzativo del DiMeV è schematizzato nella Figura 1.

Figura 1. Organizzazione del DiMeV



Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Commissione Paritetica

La Commissione Paritetica del DiMeV svolge i compiti ad essa assegnati dallo Statuto, dal Regolamento Didattico d'Ateneo e dalla normativa vigente in tema di Assicurazione della Qualità, e deve:

- ✓ monitorare l'offerta formativa e le modalità di erogazione della didattica e di tutte le attività connesse, nonché la qualità dei servizi agli studenti;
- ✓ formulare pareri per l'individuazione di indicatori per la valutazione dei risultati dell'attività didattica e di servizio agli studenti;
- ✓ formulare pareri sull'istituzione, attivazione, disattivazione, soppressione e modifica di Corsi di studio, sulla revisione degli ordinamenti didattici e dei regolamenti dei singoli Corsi di studio.

La Commissione Paritetica in carica è stata ratificata dal Consiglio di Dipartimento (19 gennaio 2016) con mandato biennale. E' coordinata dal Direttore di Dipartimento o da un Suo Delegato ed è composta da 5 docenti indicati dal Consiglio di Corso di Studio e da 5 rappresentanti degli studenti.. La composizione della Commissione garantisce almeno un docente e un rappresentante degli studenti per ciascun Corso di Laurea afferente al DIMEV.

Composizione:
Coordinatore: Prof. Domenico Otranto, Direttore del DiMeV
Professori: F. Petazzi, G. Carelli, A. Perillo, A. Tateo, A. Tinelli
Studenti: T. Barresi, V. De Palma, V. Giacovelli, G. Scarpata, C. Vitolo

Partecipano alle riunioni con voto consultivo:
Il Delegato alla didattica: Prof. G. Crescenzo;
I Coordinatori dei Corsi di studio afferenti al DiMeV: Prof.ssa M. Tempesta (Medicina Veterinaria - LM42):, Prof.ssa G. Elia (Igiene e Sicurezza degli Alimenti di Origine Animale - LM86):, Prof. N. Zizzo (Scienze Animali e Produzioni Alimentari - L38):;
Il Manager Didattico del DiMeV: Sig.ra F. Colaianni
Il Responsabile della Segreteria Studenti: Sig.ra C. Luisi.

L'organizzazione della didattica e la gestione dei tre corsi di studio afferenti al DiMeV è affidata ai Consigli di Corso di Studio, che operano nei limiti imposti dallo Statuto e dall'art. 19 del Regolamento Didattico di Ateneo.

Consigli di Corso di Studio

I Consigli di Corso di Studio (CdS) sono composti da tutti i docenti, ricercatori, docenti a contratto che abbiano nell'Anno Accademico in corso responsabilità didattiche nel medesimo Corso, le rappresentanze studentesche elette nel CdS. I Consigli di Corsi di Laurea sono presieduti dal Presidente del Corso di Laurea, eletto dalla componente docente che ha fatto opzione per quel determinato Corso di Laurea.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

I CdS formulano proposte alle Strutture Didattiche competenti circa l'organizzazione e la pianificazione degli insegnamenti, l'orario delle lezioni, il calendario degli accertamenti di profitto e delle prove finali, la predisposizione del Regolamento didattico e del manifesto degli studi trasmettendolo al Dipartimento responsabile per la sua diffusione anche su appositi siti *internet*.
I coordinatori dei CdS sono inoltre responsabili dei processi di Assicurazione della Qualità e curano la redazione della scheda SUA CDS annuale e dei Rapporti di Riesame (RDR). A tal fine i CdS nominano i gruppi AQ dei CdS ed i gruppi di riesame.
I Gruppi AQ, composti da docenti e studenti del CdS, sono nominati dai Consigli di CdS ed operano in collaborazione con il Coordinatore. Loro compito è quello di monitorare costantemente tutte le attività didattiche del corso ed inviare report periodici ed eventuali segnalazioni al Coordinatore.
I Gruppi di Riesame sono composti, obbligatoriamente, dal Coordinatore e da uno studente, ma possono essere inseriti altri componenti, interni o esterne ai CdS. Operano con azioni periodiche e programmate, verificando l'adeguatezza degli obiettivi di apprendimento dei CdS, e la corrispondenza tra gli obiettivi e i risultati e l'efficacia del modo con cui i Corsi sono gestiti. I compiti dei Gruppi includono la ricerca delle cause di eventuali risultati insoddisfacenti, al fine di adottare tutti gli opportuni interventi di correzione e miglioramento. Le risultanze del lavoro dei gruppi di Riesame sono riassunte nel Rapporto di Riesame annuale, documento che concorre a definire il processo per la Quality Assurance delle attività di formazione offerte dal DiMeV.

All'interno del DiMeV operano altre commissioni con compiti specifici quali:

- Comitato Etico per la Sperimentazione Animale
Il Comitato Etico per la Sperimentazione Animale del Dipartimento di Medicina Veterinaria (CESA-DiMeV) ha compiti e funzioni simili a quelle dell'ex Comitato Etico per la Sperimentazione Animale di Ateneo (D.R. 3900 del 30 maggio 2011). Il CESA-DiMeV attualmente operante è stato costituito con delibera del CdD (4 aprile 2014) per il triennio 2014-2017. I membri del Comitato durano in carica tre anni e possono essere riconfermati.
Composizione:

- Prof. Angelo Quaranta - Presidente
- Prof. Domenico Otranto - Vice presidente
- Prof. Antonio Camarda - Componente
- Prof. Elisabetta Casalino - Componente
- Sig. Giuseppe Lopresti - Componente, personale tecnico/amministrativo
- Sig. Fabrizio Pertosa - Componente, studente

- Commissione interna per la Biblioteca
Il Comitato scientifico della Biblioteca ha il compito di affiancare i responsabili della struttura bibliotecaria aggregata al Polo Bibliotecario Medico e Veterinario di Ateneo che ha sede presso i locali ad essa destinati dal DiMeV.
Il Comitato scientifico:

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

- valuta le esigenze della comunità accademica e studentesca che opera presso il Campus veterinario
- raccoglie pareri e suggerimenti
- esamina le richieste di nuove acquisizioni di monografie e riviste scientifiche
- esprime parere sulla destinazione delle risorse

propone scelte strategiche per stabilire le linee generali della politica culturale della biblioteca in relazione all'ampliamento del patrimonio bibliotecario nel rispetto dell'identità di un centro scientifico/culturale per la medicina veterinaria e le scienze ad essa correlate. La costituzione del Comitato scientifico di Biblioteca è stata approvata dal Consiglio del DiMeV con delibera 16 maggio 2016. Il Comitato scientifico della Biblioteca è composto da:

- Sig. Vincenzo Ferrari (Rappresentante del Sistema Bibliotecario di Ateneo presso il DiMeV)
- Dott. Stefano Lavermicocca (Rappresentante del Sistema Bibliotecario di Ateneo presso il DiMeV)
- Prof. Marialaura Corrente (Delegato del Direttore del DiMeV per il Comitato scientifico del Polo Bibliotecario di Ateneo)
- Prof. Alessandra Cavalli (Membro del Comitato scientifico del Polo Bibliotecario di Ateneo)
- Prof. Delia Franchini (Membro del Comitato scientifico del Polo Bibliotecario di Ateneo)
- Prof. Chiara Belloli (Componente)
- Prof. Edmondo Ceci (Componente)
- Sig. Marco Silvestrino (Rappresentante degli studenti)
- Sig. Federico Rizzo (Rappresentante degli studenti)

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

2. ANALISI DEL POSIZIONAMENTO ATTUALE DEL DIPARTIMENTO

2.1. OFFERTA FORMATIVA

2.1.1. DIDATTICA PRE-LAUREA

Il DiMeV è Dipartimento di riferimento per il corso di laurea magistrale a ciclo unico (LMCU) in "Medicina Veterinaria" (LM-42), per il corso di laurea di I livello in "Scienze Animali e Produzioni Alimentari" (L-38) e per il corso di laurea magistrale in "Igiene e Sicurezza degli Alimenti di Origine Animale" (LM-86). Il DiMeV presenta anche una corposa offerta formativa post-laurea, rappresentata dal Dottorato di Ricerca in Sanità Pubblica e Zoonosi, da due Scuole di Specializzazione di area veterinaria e da un Master di II livello.

2.1.1.1. Il sistema di accreditamento Europeo dei Corsi di Laurea in Medicina Veterinaria.

I Corsi di Laurea in Medicina Veterinaria europei sono sottoposti ad un sistema di accreditamento che impone il rispetto di una serie requisiti minimi di qualità per l'insegnamento della medicina veterinaria in tutte le sedi Europee, compresa l'Italia, come previsto dalle direttive CE 78/1027 e 78/1028 e 2005/36.
La verifica di possesso dei requisiti è affidata all'EAEVE (*European Association of Establishments for Veterinary Education*), un'associazione fondata nel 1988 a Maisons-Alfort (Francia), affiliata all'ENQA (*European Association for Quality Assurance in Higher Education*).

L'obiettivo primario dell'EAEVE è quello di verificare il rispetto degli standard minimi. dei requisiti di sostenibilità e di qualità definiti dalle direttive europee, ma anche di rafforzare la cooperazione tra gli istituti membri e di agire come un forum di discussione, al fine di migliorare e armonizzare l'istruzione veterinaria e di facilitare lo scambio d'informazioni, personale, studenti e materiale didattico tra i membri.

I requisiti, elaborati in collaborazione con la FVE (*Federation of Veterinarians of Europe*), sono elencati nel *Manual of Standard Operation Procedures (SOP*) dell'EAEVE e rappresentano i criteri minimi di accreditamento europei. Recepiti anche nelle legislazioni dei vari stati membri (in Italia sono riportati nel *doc 12/02 "requisiti minimi" per l'attivazione del corso in Medicina Veterinaria,* del MIUR) riguardano diversi aspetti, tra questi:

- ✓ Le strutture e la loro adeguatezza;
- ✓ La didattica e la sua organizzazione;
- ✓ Le competenze trasversali (didattica pratica, esercitazioni, tirocinio, attività in campo)
- ✓ Le attività postlaurea
- ✓ La ricerca;
- ✓ Le finanze

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

La valutazione si basa su una visita *on site* di esperti di valutazione europei (7 componenti), preceduta dall'invio, da parte della struttura sottoposta a visita, del Rapporto di Autovalutazione del corso (*SER –Self Evaluation Report*), che nell'arco di una settimana verifica il possesso di requisiti.

La valutazione si articola in due fasi:

- ✓ Fase Uno (*Stage One*): Approvazione
- ✓ Fase Due (*Stage Two*): Accreditamento

ed il giudizio di valutazione finale può essere di diverso grado:

- ✓ Piena Approvazione (*Full Approval*) (Nessuna deficienza di categoria 1 rilevata)
- ✓ Approvazione Condizionata (*Conditionally Approved*) (Una deficienza di categoria 1 rilevata)
- ✓ Non Approvata (Not Approved) (Più di una deficienza di categoria 1 rilevate)

Il corso di laurea in Medicina Veterinaria di Bari ha ricevuto la prima visita di approvazione (Fase Uno) nel 2001 ricevendo l'approvazione condizionata per una deficienza di categoria 1 (la mancanza dell'Ospedale Veterinario). La deficienza risolta con la costruzione dell'Ospedale Veterinario, consegnato nel settembre del 2003, ha consentito di ottenere la Piena Approvazione a marzo del 2004, terza sede in Italia dopo Bologna e Torino.
L'approvazione europea, obbligatoria per tutte le sedi, ha inciso anche sul numero dei posti assegnati alle singole sedi italiane e nel decennio successivo al 2004 tutte le sedi hanno subito, con diverso esito, la visita d'approvazione (Napoli ha ricevuto la prima Piena Approvazione nel 2012 e Messina solo nel 2013).

Il possesso ed il mantenimento dei requisiti viene verificato ogni 10 anni (dal 2016 ogni 7 anni) e la sede di Bari, nel gennaio del 2014, è stata nuovamente sottoposta a visita di valutazione dalla Commissione EAEVE
La commissione, al termine della visita, ha rilevato una deficienza di categoria 1:

- ✓ **La mancanza di un piano strategico;**

ed alcune criticità minori:

- ✓ sulla fruibilità, sicurezza e biosicurezza di alcune strutture ed infrastrutture;
- ✓ sull'organizzazione della didattica.

Dal Gennaio 2014 a tutto il 2015 tutti i docenti del corso di laurea, gli studenti ed i loro rappresentanti, il personale tecnico amministrativo hanno svolto un intenso lavoro per risolvere sia la deficienza di categoria 1 sia le criticità minori ed inviato un Report di avvenuta soluzione (*Interim Report*) ad ottobre del 2015, chiedendo contestualmente la verifica da parte degli esperti.
Il Team di Re-visit ha sottoposto a controllo la sede nei giorni 5 e 6 aprile 2016 e dopo aver analizzato la documentazione a supporto per la soluzione della deficienza di categoria 1 (Piano Strategico), verificato l'effettiva realizzazione degli interventi strutturali e la rimodulazione dell'organizzazione didattica ha proposto all'ECOVE (*European Committee of Veterinary Education*) la Piena Approvazione della sede.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

L'ECOVE nella seduta plenaria, tenutasi ad Uppsala (SVEZIA) il 12 maggio 2016, ha concesso alla sede di Bari, fino a tutto il 2024, la Piena Approvazione.

2.1.1.2. Corso di Laurea magistrale a ciclo unico in Medicina Veterinaria (LM-42)

2.1.1.2.1. Descrizione del CdS

La durata del Corso in Medicina Veterinaria è di cinque anni. È composto da insegnamenti teorici e pratici, per un numero complessivo di 300 crediti formativi, pari a 7500 ore di impegno complessivo per lo studente, tra partecipazione alle varie attività didattiche e studio personale.

Il Corso comprende, per i primi quattro anni, insegnamenti obbligatori e comuni per tutti gli studenti pari a 203 CFU totali (compreso il colloquio di lingua inglese), ripartiti per i singoli anni del corso, in base a quanto previsto dal piano di studi.

Il V anno di corso è organizzato in Percorsi Didattici Professionalizzanti (PDP), dedicati ai campi d'interesse professionale più comuni dell'attività medico-veterinaria (Animali da compagnia - Animali da reddito -Sanità pubblica e Sicurezza alimentare), che prevedono attività formative comuni a tutti gli studenti, attività a scelta, stages e seminari.

Durante il percorso di studi gli studenti dovranno svolgere anche un Tirocinio pre-laurea di 30 CFU esclusivamente pratico e propedeutico all'Esame di Stato per l'Abilitazione alla professione di Medico Veterinario. In tale percorso di tirocinio sono previste attività inerenti la Medicina delle Emergenze con turni notturni e festivi presso l'Ospedale Veterinario del Campus, attività di clinica degli animali da reddito con la Clinica Mobile Veterinaria direttamente nelle aziende zootecniche, attività pratiche da svolgersi presso altri Enti pubblici e privati convenzionati col Corso di Laurea.

.Il laureato deve essere in grado di utilizzare correntemente la lingua inglese, in forma scritta e orale, e dimostrare di avere una buona padronanza della terminologia specifica di competenza, utile per lo scambio internazionale delle informazioni.

2.1.1.2.2. Performances del Corso nel triennio 2013/2015

Il corso di laurea in Medicina Veterinaria classe LM42 (DM 270/04) è stato attivato nell'anno accademico 2009/2010. E' caratterizzato da una buona attrattività soprattutto per gli studenti provenienti da altre Regioni, particolarmente evidente per le coorti del 2013-14 e 2014-15 (55.7 e 62% rispettivamente del totale degli iscritti) effetto dovuto anche all'introduzione della graduatoria unica nazionale che influisce, però, negativamente anche sul tasso di abbandono al 2° anno (35%) legato al trasferimento presso le sedi di residenza. La programmazione nazionale dei posti incide inoltre sul numero degli immatricolati che si è progressivamente ridotta negli ultimi tre anni. L'estrazione scolastica di tipo liceale si attesta intorno al 90% con un 43% degli studenti che si diploma con un voto di maturità tra 80 e 99 e un 24% di 100.

Gli interventi e le modifiche apportate al CdS negli ultimi anni hanno consentito di migliorare l'efficacia dell'organizzazione didattica con riflessi diretti sul numero dei laureati in corso, sensibilmente aumentato, e la riduzione degli anni necessari per conseguire il titolo.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

2.1.1.2.3. Efficacia interna ed esterna
il Corso di laurea in Medicina Veterinaria è ben percepito dagli studenti che hanno espresso un giudizio sostanzialmente positivo nelle schede di opinione degli studenti. (https://oc.ict.uniba.it/ateneo-in-cifre/collezioni/valutazione-della-didattica-elenco-veterinaria).
In generale il giudizio è particolarmente buono con un grado soddisfazione superiore all'80%. Permangono delle criticità, anche se ridotte, su alcuni punti legati agli insegnamenti quali il rapporto CFU/contenuti degli insegnamenti e alla scarsa disponibilità del materiale didattico per la preparazione dell'esame stesso.

L'efficacia esterna è stata ricavata dai dati pubblicati da ALMALAUREA sugli esiti occupazionali dei laureati ed anche da questo punto di vista il CdS ha raggiunto il massimo grado di efficacia ed efficienza, classificandosi nell'area di giudizio più alta, per l'alto gradimento e la buona occupabilità (tasso ad 1 anno dalla laurea, 50,8%).

2.1.1.3. Corso di laurea di I livello in Scienze Animali e Produzioni Alimentari (L-38)

2.1.1.3.1. Descrizione
Il corso di laurea ha l'intento di formare laureati in possesso di specifiche competenze tecnico-professionali nel settore dell'allevamento degli animali da reddito, nella conduzione e gestione economica delle aziende agro-zootecniche e nella qualità della produzioni alimentari derivate.
L'obiettivo formativo principale del corso è quello di creare una figura professionale capace di proporre innovazioni finalizzate alla produzione di alimenti di origine animale di elevato valore nutrizionale, dietetico e sensoriale per garantire ai consumatori la correttezza, l'igiene e la sicurezza della filiera alimentare.
L'organizzazione didattica del percorso formativo prevede, nei tre anni del corso, cicli di lezioni semestrali teorico-pratiche da tenersi in aula, attività pratiche da svolgersi presso i laboratori e le strutture del Campus Veterinario e, in parte, presso aziende zootecniche, allevamenti e industrie di trasformazione convenzionate. Sono previsti, inoltre, stage, tirocini e periodi di formazione professionale in aziende del settore. Il laureato deve essere in grado di utilizzare correntemente la lingua inglese, in forma scritta e orale, e dimostrare di avere una buona padronanza della terminologia specifica di competenza, utile per lo scambio internazionale delle informazioni.

2.1.1.3.2. Performances del Corso nel triennio 2013/2015
Il CdS di SAPA ha registrato un numero di immatricolati per l'anno 2014-15 (n 152) in linea con quello degli anni precedenti Gli iscritti provengono prevalentemente dalla Regione Puglia, (75%) e solo il 25% proviene da altre regioni. La maggior parte degli iscritti ha conseguito una maturità liceale con un voto di diploma inferiore a 80/100 (95% degli iscritti).
Il tasso di abbandono al secondo anno è significativo (52%) in gran parte dovuto al trasferimento a corsi di studio a numero programmato. Il percorso formativo ha un andamento medio (solo il 50% della coorte 2013-14 ha superato gli esami al primo anno con votazioni comprese tra il 24-28).

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Basso anche il numero dei CFU acquisiti al secondo anno (range di acquisizione CFU 21/40) e di conseguenza del numero dei laureati in corso.

2.1.1.3.3. Efficacia interna ed esterna

Il giudizio degli studenti è tendenzialmente positivo con un tasso di soddisfazione superiore all'80%, In particolare, gli studenti hanno espresso interesse per gli argomenti trattati, e hanno evidenziato la disponibilità dei docenti nello svolgimento dei loro compiti istituzionali e nel rapporto con gli studenti (punteggio riportato: 91% per entrambe le voci).
Il CdS ha una scarsa efficienza esterna, con un tasso di occupabilità pari al 38,5% ad un anno dalla laurea. Tuttavia dall'analisi del triennio si evidenzia un trend costante di miglioramento delle performance.

2.1.1.4. Corso di Laurea magistrale in "Igiene e Sicurezza degli Alimenti di Origine Animale" (LM-86)

2.1.1.4.1. Descrizione

Il Corso di laurea magistrale in "Igiene e Sicurezza degli Alimenti di Origine Animale", di durata biennale, è composto da insegnamenti teorici e pratici per un numero complessivo di 120 crediti formativi (CFU), pari a 3000 ore/studente ripartite tra partecipazione alle varie attività didattiche e studio personale. Le attività didattiche sono organizzate in semestri durante i quali sono previste lezioni di didattica frontale ed attività pratica da svolgere presso le strutture di ricerca del Dipartimento, enti di ricerca pubblici (zooprofilattici ed Aziende sanitarie locali), aziende private del settore convenzionate e riconosciute dal Dipartimento.
Il corso di laurea è interamente dedicato ad uno dei temi che caratterizzano le competenze veterinarie, ben inquadrato nella denominazione stessa del CdS. La sua organizzazione prevede, oltre alle attività canoniche di aula e laboratorio, anche la frequenza di stage ed attività pratiche nelle aziende dello specifico settore, convenzionate con il DiMeV.

2.1.1.4.2. Performance del Corso nel triennio 2013/2015

Il Corso di studio in "Igiene e Sicurezza degli Alimenti di Origine Animale" ha ricevuto dagli studenti un giudizio complessivo assolutamente buono (Fig. 21), con un grado di soddisfazione elevato. Le opinioni espresse evidenziano un forte gradimento per gli argomenti svolti e per la qualità della docenza, in termini di chiarezza, disponibilità e capacità di stimolare interesse.. L'andamento storico del numero di immatricolati segna tuttavia una flessione nel triennio 2013/15 con un andamento crescente degli studenti fuoricorso. Questo trend, associato ai numeri bassi di inscrizioni a questo CdS indicano chiaramente la necessità di intervenire su alcuni aspetti dell'organizzazione e di renderlo più attrattivo e ancor meglio collegato ai bisogni espressi dal mondo produttivo, sì da fornire opportunità lavorative maggiori ai laureati. Il tasso di abbandono tra il I e II anno è assolutamente irrisorio, essendo nell'ordine del 10%, dato questo spiegabile dalla brevità del CdS (2 anni) e dalla qualità del corso attestata dal gradimento degli studenti.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

2.1.1.4.3. Efficacia interna ed esterna

Il CdS soddisfa pienamente i criteri dell'efficienza interna, ma non ancora quello dell'efficienza esterna. La miglior percezione degli studenti è dovuta al processo di miglioramento a cui è stato sottoposto il CdS nell'ultimo triennio.

Buona, ma migliorabile è la efficacia esterna che fa registrare un tasso di occupazione ad un anno dalla laurea pari al 69,2%. Questi dati positivi hanno indotto il CENSIS ad indicarlo, nella statistica 2016, come uno dei corsi migliori dell'area 07 (Scienze Agrarie e Veterinarie) a livello nazionale.

2.1.2. DIDATTICA POST-LAUREA

2.1.2.1. Dottorato di Ricerca in Sanità Animale e Zoonosi

Il corso di Dottorato di Ricerca in Sanità Animale e Zoonosi ha la finalità di formare allievi di elevato profilo professionale, capaci di interagire con tutti i livelli della Sanità con elevata competenza e professionalità. Le fondamenta di questo corso risiedono nel concetto di "One Health", evocato dalle grandi organizzazioni internazionali di sanità, che trova continue conferme nei vari casi di emergenze sanitarie per le quali si rende necessaria una gestione del rischio e delle interazioni fra uomo e animale.

Il Dottorato di Ricerca in Sanità animale e Zoonosi propone un percorso formativo post-laurea che privilegi una cultura di base, ampia ed interdisciplinare, abbinata ad un'alta qualificazione nei campi più avanzati della ricerca e dell'innovazione. Il corso ha inoltre una caratterizzazione internazionale, con seminari tenuti da eminenti ricercatori stranieri in sede e stage dei dottorandi all'estero. Inoltre, il progetto del corso di Dottorato ha un forte connotato multi- ed inter-disciplinare, garantito dalla confluenza di cinque settori strategici della formazione medica veterinaria (malattie infettive, malattie parassitarie, farmaco-tossicologia, sicurezza alimentare, terapia e clinica medica) ed un settore della formazione medica (igiene generale ed applicata).

2.1.2.2. Scuola di Specializzazione in Ispezione degli Alimenti di Origine Animale

La Scuola di Specializzazione in Ispezione degli Alimenti di Origine Animale, ai sensi del Decreto Ministeriale 27 gennaio 2006 (G.U. 15 giugno 2006, n. 146) è organizzata in tre anni di corso e lo specialista in formazione deve acquisire 180 CFU complessivi. Nel triennio di studi vengono approfondite tematiche relative all'igiene e alla sicurezza degli alimenti di origine animale lungo l'intera filiera produttiva (della carne, del latte, delle produzioni ittiche), dalla produzione primaria alla somministrazione degli alimenti. Particolare enfasi è attribuita all'analisi del rischio alimentare, all'epidemiologia delle malattie a veicolo alimentare, alle certificazioni volontarie dell'industria alimentare, ai processi di trasformazione degli alimenti e ai relativi rischi associati, ai sistemi di controllo ai sensi della normativa comunitaria sull'igiene degli alimenti (Audit, ispezione, verifica, monitoraggio, ecc.), nonché alle tematiche relative al benessere animale, all'impatto ambientale delle attività produttive e allo smaltimento dei sottoprodotti. Il corso è organizzato in lezioni frontali, attività pratiche e attività di tirocinio pratico; queste ultime rappresentano una parte fondamentale nel percorso formativo dello specializzando e si svolgono presso i laboratori della

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Scuola e/o presso le strutture convenzionate con la facoltà (IZS, ASL, Industrie Alimentari, ecc.). La formazione dello specializzando viene altresì corroborata da seminari su specifici argomenti, tenuti da esperti del settore e individuati dai docenti responsabili delle discipline o dal collegio dei docenti.

2.1.2.3. Scuola di Specializzazione in Malattie Infettive, Profilassi e Polizia Veterinaria

La Scuola di Specializzazione in Malattie Infettive, Profilassi e Polizia Veterinaria è articolata in 3 anni nel corso dei quali lo specializzando deve acquisire 180 CFU (circa 60 per anno). Gli obiettivi formativi ed i percorsi didattici sono identificati da attività formative indispensabili per conseguire il titolo. Le attività sono a loro volta suddivise in ambiti omogenei di sapere, identificati da settori scientifico disciplinari ritenuti utili alla preparazione dello specialista ed al raggiungimento degli obbiettivi formativi che identificano la Scuola.
La Scuola ha dedicato alle attività professionalizzanti 164 dei 180 CFU, pari al 91% di tutta l'attività. L'attività pratica deve fornire allo specializzando conoscenze sulle attività di competenza del Veterinario del SSN (ASL, IZS, UVAC, PIF), in particolare:

- le strategie di controllo delle malattie infettive in allevamenti di animali da reddito e negli animali da compagnia;
- piani di disinfezione e disinfestazione in allevamenti di animali da reddito e nei canili;
- preparazione di modelli statistici per l'elaborazione di indagini epidemiologiche;
- discussione ed interpretazione delle norme legislative nazionali ed europee inerenti le malattie infettive.

Inoltre, presso le strutture del DiMeV (ospedale veterinario e laboratori delle Sezioni di Malattie Infettive, Parassitologia e Micologia, Farmacologia e Tossicologia, Sicurezza degli Alimenti), lo specializzando dovrà approfondire le proprie conoscenze sulla diagnostica di laboratorio delle malattie infettive e parassitarie (isolamento e titolazione di agenti virali e batterici; allestimento di colture cellulari primarie e in linea continua; tecniche diagnostiche dirette ed indirette; ricerca di parassiti; impiego delle biotecnologie nella diagnostica delle malattie infettive e parassitarie).

2.1.3. SOSTENIBILITÀ DELLA DIDATTICA

L'offerta formativa del DiMeV è pienamente sostenibile dai docenti afferenti al Dipartimento, tuttavia considerando i parametri imposti dal D.M. 47/2013 e le successive modiche (D.M. 1059/2013), soprattutto per quanto attiene al DID, sembrerebbe che il corpo docente sia sovradimensionato. Un dato che accomuna la maggior parte dei Dipartimenti dell'Ateneo barese, ed in particolare, quelli di natura scientifica.
Questo risultato è frutto però, più che di un'analisi realistica dell'effettivo impegno didattico dei singoli docenti, ad alcune limitazioni che il calcolo del DID stesso impone.
Nel calcolo non sono, infatti, conteggiate le attività didattiche pratiche e di tirocinio che per alcune tipologie di CdS sono obbligatorie e fondamentali per la formazione professionale. Il mancato computo di queste ore rappresenta quindi una vera e propria penalizzazione.
La tabella ministeriale della classe di laurea LM 42 in Medicina Veterinaria, impone che almeno 30 CFU dell'impegno didattico siano dedicati al tirocinio pratico pre-laurea. Inoltre i requisiti minimi

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

per l'approvazione europea (EAEVE), richiedono che almeno il 30% del percorso formativo sia organizzato in forma pratica da impartire a piccoli gruppi di studenti (5/7), quindi l'impegno per questa tipologia di didattica diventa considerevole se si considera che quasi 100 CFU dei 300 previsti dalla classe sono dedicati alle attività pratiche e di tirocinio e che molte di queste devono essere replicate. Appare dunque del tutto evidente che il mancato conteggio di questi CFU e di queste ore nel calcolo del DID produce una profonda distorsione sull'impegno didattico effettivo dei singoli SSD. Alla didattica pre-laurea si deve aggiungere l'impegno dei docenti nei percorsi formativi post-laurea (Dottorati di Ricerca, Scuole di Specializzazione, Master...), che rappresentano corsi di alto profilo didattico e per la cui attivazione e gestione è richiesta l'alta qualificazione scientifica del corpo docente ed un notevole impegno didattico.

2.1.4. ANALISI DEL CONTESTO COMPETITIVO

2.1.4.1. Evoluzione della domanda di formazione

Il Dipartimento di Medicina Veterinaria (DiMeV) rappresenta una delle 13 sedi nazionali in cui viene erogato il corso di laurea magistrale in Medicina Veterinaria. Le altre sedi sono distribuite su tutto il territorio nazionale ed, in particolare, 5 sono collocate al Nord (Bologna, Padova, Parma, Milano e Torino); 4 al Centro: (Perugia, Pisa, Camerino e Teramo); 2 al Sud (Bari e Napoli); 2 sulle isole (Messina e Sassari).
Nell'ultimo decennio la formazione veterinaria italiana ha subito dei radicali cambiamenti soprattutto dovuti a due peculiarità che caratterizzano la formazione Veterinaria: a) la certificazione europea rilasciata dall'EAEVE; b) l'accesso a numero chiuso con programmazione nazionale dei posti.

a) Il riconoscimento europeo rilasciato dall'EAEVE è un obbligo dei corsi di medicina veterinaria, imposto anche dal MIUR che, nel doc 12/02, richiede, tra i requisiti minimi per l'istituzione di un corso di medicina veterinaria, il rispetto delle norme europee ed il riconoscimento dell'EAEVE.
   In pratica i corsi di medicina veterinaria, dal 1995, sono obbligati al rispetto di una serie di standard qualitativi che assicurino una formazione adeguata ai medici veterinari.
   Il DiMeV è stato sottoposto a diverse visite di commissari europei per verificare il rispetto degli standard ed è stata riconosciuta nel 2004 – terza sede nazionale ad essere riconosciuta e riconfermata recentemente nel 2016 come sede riconosciuta ed approvata dalla EAEVE.

b) L'accesso a numero chiuso ha negli ultimi anni subito diverse trasformazioni passando dall'accesso programmato su base locale e regionale a quello nazionale. Il passaggio dalla programmazione locale a quella nazionale ha, ovviamente, influito sulla competitività tra le diverse sedi, praticamente inesistente con il sistema locale, ma elevata con il sistema nazionale.
   Il numero di studenti che possono accedere ai corsi di Medicina Veterinaria si è fortemente ridotto negli ultimi anni, passando da più di 1000 del 2013 ai 655 di quest'ultimo anno, facendo registrare un sensibile calo di ammessi in tutte le sedi (Tabella 1)

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Tabella 1. Numero di posti assegnati dal MIUR alle singole sedi (2014-2016)

	2014	2015	2016	Variazioni rispetto al 2015	Variazione % rispetto al 2015
Bari	68	46	**41**	-5	-10,9
Bologna	90	72	**68**	-4	-5,6
Camerino	27	30	**27**	-3	-10,0
Messina	25	38	**35**	-3	-7,9
Milano	84	80	**73**	-7	-8,8
Napoli	49	60	**54**	-6	-10,0
Padova	65	65	**60**	-5	-7,7
Parma	49	45	**41**	-4	-8,9
Perugia	60	53	**49**	-4	-7,5
Pisa	59	53	**49**	-4	-7,5
Sassari	30	35	**31**	-4	-11,4
Teramo	60	50	**45**	-5	-10,0
Torino	108	90	**82**	-8	-8,9
TOTALE	**774**	**717**	**655**	**-62**	-8,6

La programmazione nazionale degli accessi, pur avendo ridotto drasticamente il numero di studenti ammessi al corso di laurea, ha prodotto degli effetti positivi sulla selezione della coorte d'ingresso per singolo anno accademico. Infatti, dai dati di ALMALAUREA si osserva che una buona percentuale degli immatricolati ha ricevuto un voto di diploma alto (24% con voto 100 ed un 43% con voti compresi tra 80 e 99). Questo dato, sommato alle caratteristiche del corso che richiede forte "vocazione" ed una profonda motivazione personale, ha influito molto sulle perfomance degli studenti, che generalmente hanno una scarsa propensione ad usare il corso come "parcheggio universitario", ma, anzi, consapevoli dell'elevata competizione professionale del settore, tendono ad ottimizzare i tempi richiesti per l'acquisizione del titolo.

Questo modo di approcciare agli studi universitari ha prodotto, negli anni, la riduzione dei "Fuoricorso" e del numero di anni necessari per la laurea, che è passato dalla media di 7.1 anni per i corsi ante 270/04 (classe di laurea 47/S) ai 5.1 delle ultimi anni (Classe di laurea LM/42).

L'azione positiva sulla qualità delle coorti prodotta dalla programmazione su base nazionale è confermata anche in una recente sperimentazione dell'ANVUR, che ha sottoposto gli studenti di varie Università italiane ad un test per valutare le competenze generaliste (TECO). Dall'analisi dei risultati emerge che gli studenti iscritti a corsi a numero programmato nazionale (Medicina, Odontoiatria, Veterinaria, Architettura) hanno conseguito punteggi migliori rispetto agli studenti di altri corsi di laurea e sono stati qualificati come Top Performers (*Le Competenze Effettive Di Carattere Generalista Dei Laureati Italiani- 2014 - Rapporto Finale dell'ANVUR, 2015).*

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Un'altra ricaduta positiva sull'efficienza ed efficacia dei corsi di studio afferenti all'area veterinaria è dovuta al progressivo adeguamento di tutte le sedi italiane, Bari compresa, ai requisiti imposti dal sistema d'accreditamento europeo, al quale tutti i corsi di veterinaria sono, dalla fine degli anni 90, obbligatoriamente, soggetti (*European System of Evaluation of Veterinary Training (ESEVT) - Manual of Standard Operating Procedure).*
Il rispetto di tali requisiti, recepiti anche dal MIUR (*"Requisiti minimi" per l'attivazione del corso di laurea specialistica a ciclo unico in Medicina Veterinaria- DOC 12/02. Ottobre 2002*), ha profondamente modificato le modalità di erogazione della didattica che è passata da una forma "tradizionale", basata essenzialmente su lezioni frontali (lectures), a forme più innovative e partecipate dagli studenti, basate su una forte riduzione delle attività in aula ed un aumento delle attività di didattica trasversale e pratica.
L'offerta formativa di area veterinaria ha subito una notevole evoluzione anche per la radicale trasformazione subita dalla professione veterinaria nell'ultimo ventennio, passata da un esercizio professionale essenzialmente dedicato alla clinica degli animali domestici e da reddito, ad un profilo di competenze professionali più ampio che spaziano dalla sicurezza alimentare, alla tutela della salute pubblica e dell'ambiente, incluso la salvaguardia di specie selvatiche. Gli stessi profili professionali "tradizionali" sono radicalmente cambiati e richiedono conoscenze e competenze completamente diverse rispetto al passato.
Diversi studi di settore, pubblicati negli ultimi anni, hanno delineato le necessità del mercato del lavoro, in Europa ed in Italia, fino al 2020 e definito le competenze richieste (*VET 2020 - Development of European Educational Strategies: Design of Veterinarian Profiles Identified by Market Needs for the Year 2020; La Professione Medico Veterinaria –prospettive future, Rapporto Nomisma 2014*).
I due rapporti offrono un'analisi, puntuale e documentata, delle prospettive occupazionali dei laureati nelle professioni veterinarie, dei settori produttivi in espansione, delle richieste future del mercato del lavoro e su questa base l'offerta formativa veterinaria si è evoluta ed arricchita di competenze strettamente veterinarie e di altre definibili "para veterinarie".
In questa prospettiva si inseriscono i corsi, diversi dalla classe LM42, compresi nell'offerta formativa del DiMeV, dedicati alle produzioni animali ed alimentari (corso triennale) ed all'igiene e la sicurezza degli alimenti di origine animale (Magistrale) che coprono settori di formazione professionale specifici e di ambito veterinario e che risultano in forte espansione nel mercato del lavoro.

2.1.4.2. Evoluzione dell'offerta di altri Atenei

Negli ultimi anni si è molta diffusa la "moda" dei ranking e delle classifiche tra le diverse Università e tra i corsi di laurea della stessa classe diffusi su tutto il territorio nazionale. Spesso, però, i ranking e le classifiche non tengono conto delle differenze territoriali e del contesto sociale in cui è inserita l'offerta formativa o più semplicemente tendono a comparare parametri non sempre comparabili. Tuttavia la necessità di avere parametri di valutazione comparativa tra le diverse sedi rende quasi indispensabile ricorrere a tali classifiche.
La formazione veterinaria in Italia è sottoposta a continue verifiche e controlli ad opera della Conferenza dei Direttori, recentemente costituitasi anche formalmente con l'adozione di uno Statuto. L'accesso programmato a livello nazionale, la necessità di adeguamento ai requisiti

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

europei, ha da sempre indotto tutte le sedi nazionali ad un confronto continuo e costruttivo per migliorare i percorsi formativi e la didattica veterinaria.
Attualmente tutte le sedi risultano approvate dall'EAEVE: alcune però hanno già ottenuto la seconda visita di riconoscimento (Bari e Torino), solo Bologna al momento ha ricevuto anche l'accreditamento, tutte le altre devono subire, negli anni a venire, la seconda visita di riconoscimento. I corsi di veterinaria di tutta Italia sono quindi conformi ai requisiti previsti dalla Direttiva Europea n° 36/2005/CE ed a quelli dell'EAEVE.
Tuttavia, basandosi su altri parametri ed analizzando la classifica prodotta dal CENSIS ogni anno, si può osservare una evoluzione positiva della sede di Bari che nell'ultimo triennio ha scalato la classifica dall'ultimo posto (13°) del 2014/15 all'ottavo posto (8°) a pari merito con Milano nell'ultimo anno (Tabelle 2-4).

Tabella 2. Classifica Censis 2014/15

Ateneo	Progressione di carriera	Rapporti internazionali	Media	Posizione
Padova	110	104	107	1
Parma	102	94	98	2
Teramo	85	103	94	3
Torino	107	79	93	4
Camerino	72	110	91	5
Bologna	85	95	90	6
Perugia	84	88	86	7
Sassari	66	99	82,5	8
Milano	86	76	81	9
Napoli Federico II	73	86	79,5	10
Messina	78	74	76	11
Pisa	68	80	74	12
Bari	81	66	73,5	13

Tabella 3. Classifica Censis 2015/16

Ateneo	Progressione di carriera	Rapporti internazionali	Media	Posizione
Padova	110	110	110	1
Parma	105	99	102	2
Teramo	99	104	101,5	3
Sassari	95	99	97	4
Torino	109	84	96,5	5
Bologna	99	92	95,5	6
Perugia	99	85	92	7
Camerino	75	99	87	8
Milano	87	82	84,5	9
Pisa	76	88	82	10
Messina	86	75	80,5	11
Bari	92	66	79	12
Napoli Federico II	66	83	74,5	13

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Tabella 4. Classifica Censis 2016/17

Ateneo	Progressione di carriera	Rapporti internazionali	Media	Posizione
Padova	110	93	101,5	1
Teramo	92	109	100.5	2
Sassari	89	110	99,5	3
Parma	97	89	93	4
Torino	103	82	92,5	5
Bologna	93	87	90	6
Perugia	93	81	87	7
Milano	77	85	81	8
Bari	96	66	81	8
Pisa	72	87	79,5	10
Camerino	69	88	78,5	11
Messina	77	69	73	12
Napoli Federico II	66	72	69	13

La classifica del CENSIS, pur non essendo soddisfacente per la sede di Bari, mostra una tendenza in salita soprattutto della Progressione di Carriera che passa dall'81% del 2014 al 96% del 2016 (quarto risultato in classifica dopo Padova, Torino e Parma). La sede di Bari riceve una forte penalizzazione nei Rapporti Internazionali che resta fisso nei tre anni presi in considerazione, con il risultato più basso tra tutte le sedi (66%).
Un aspetto di sicura soddisfazione è però rappresentato dalla segnalazione del CENSIS che nella pagina "*la nostra scelta area per area*" indica, come unico corso dell'Università di Bari dell'Area Agraria e Veterinaria, il Corso in *Igiene e Sicurezza degli Alimenti di Origine Animale*, della classe Magistrale LM86, inserito nell'offerta formativa del DiMeV.

2.1.5. ANALISI SWOT

2.1.5.1. Punti di Forza

- CdS LM42 riconosciuto conforme nel 2016 ai requisiti della Dir. 2005/36/CE dell'EAEVE;
- l'attenzione alla qualità della didattica erogata, documentata dall'analisi dei giudizi degli studenti nei tre CdS, con particolare riferimento alla armonizzazione dei programmi e alla tensione verso una didattica pratica e basata sulle competenze, come opportunamente documentato dai report del Nucleo di Valutazione e dal Presidio di Qualità dell'Ateneo

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

- Strutture del Campus adeguate alla creazione di un sistema di didattica a tempo pieno con disponibilità di servizi aggiuntivi per lo studente (Mensa, Bar, Sala Studenti, Biblioteca, Aule Informatiche…).
- Confronto costante tra studenti e docenti che consente una relazione costruttiva e la rapida soluzione delle problematiche contingenti;
- Predisposizione del corpo docente alla didattica pratica ed alla messa in relazione degli studenti col tessuto produttivo di contesto
- Mobilita internazionale in ingresso e in uscita per studenti Erasmus;
- Offerta di strutture e progetti per lo svolgimento dei tirocini curriculari.
- Adeguata quantità, qualità e attrattività dell'offerta formativa post laurea
- Alta attrattività del CdS in Medicina Veterinaria LM-42

2.1.5.2. Punti di debolezza
- Elevato tasso di abbandono del CdS L-38
- Scarso tasso di immatricolazione dei laureati L-38 alla LM-86
- Scarsa efficacia in uscita del CdS L-38
- Disallineamento tra i Regolamenti vigenti e la gestione dei CdS e delle attività/strutture didattiche col coinvolgimento di altri Dipartimenti (clinica mobile, ospedale veterinario, pronto soccorso, attribuzione discipline….)
- Scarso uso della tecnologia e delle ICT nella didattica
- Scarsa internazionalizzazione dell'offerta didattica
- Assenza di strutture didattiche nel Campus finalizzate alla attività inerenti la filiera agro-alimentare (allevamento e trasformazione alimenti di origine animale)

2.1.5.3. Opportunità
- Fondi di Ateneo dedicati all'innovazione della didattica
- Mantenimento di standard e costante monitoraggio delle performances previsto non solo dagli organi di Ateneo e ministeriali, ma anche dalla EAEVE
- Alta partecipazione degli studenti nei processi decisionali e di governance ed attiva presenza nelle Commissioni dipartimentali (Paritetica, Tirocinio, Attività Studentesche ecc.);
- Attivazione, dall'AA 2016/17, del nuovo Ordinamento del CdL LM-42
- Avvio delle procedure per l'attestazione della conformità al Sistema di Gestione per la Qualita ai requisiti della norma internazionale UNI EN ISO 9001:2008 per i seguenti prodotti/processi/servizi: tramite organismi di certificazione

2.1.5.4. Minacce
- Sostenibilità dei costi della didattica pratica, affrontabile solo in presenza di un contributo aggiuntivo di Ateneo, come avvenuto nell'AA 2015/2016;
- Mancato riconoscimento dell'attività didattica pratica svolta dal corpo docente, ripetuta per piccoli gruppi, del tirocinio pre-laurea e della clinica didattica.
- Armonizzazione dei processi gestionali centrali di Ateneo con quelli dei Dipartimenti generalmente più rapidi e flessibili ;

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

- adeguamento alla normativa sulla sicurezza nei luoghi di lavoro (D.lgs 81/2008) di tutte strutture destinate alla didattica (aule, laboratori, cliniche).
- Cambiamenti rapidi e non sempre rilevabili del mondo del lavoro e del tessuto produttivo di riferimento

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

2.2. RICERCA E TERZA MISSIONE

L'Area 07 (Scienze agrarie e veterinarie) si divide in 30 Settori Scientifico-Disciplinari (SSD) dei quali 20 nella sub-area AGR e 10 nella sub-area VET. I docenti del DiMeV coprono tutti i SSD della sub-area VET: VET/01 (anatomia degli animali domestici), VET/02 (fisiologia veterinaria), VET/03 (patologia generale e anatomia patologica veterinaria), VET/04 (ispezione degli alimenti di origine animale), VET/05 (malattie infettive degli animali domestici), VET/06 (parassitologia e malattie parassitarie degli animali), VET/07 (farmacologia e tossicologia veterinaria), VET/08 (clinica medica veterinaria), VET/09 (clinica chirurgica veterinaria) e VET/10 (clinica ostetrica e ginecologia veterinaria). Nel DiMeV è presente inoltre un folto gruppo di docenti afferenti alla sub-area AGR, con i SSD AGR18 (nutrizione e alimentazione animale), AGR19 (zootecnica speciale), AGR20 (zoocolture). Infine, al DiMeV afferiscono anche due colleghi del SSD BIO10 (biochimica) dell'Area 05 (Scienze biologiche). In sostanza, il DiMeV racchiude un complesso di esperienze e conoscenze che coprono la totalità delle scienze veterinarie.

2.2.1. TEMATICHE DELLA RICERCA

Il DiMeV sostiene e fornisce gli strumenti necessari allo svolgimento della ricerca scientifica di base e applicata al fine di consentire l'acquisizione di nuove conoscenze, fondamento dell'insegnamento universitario. Il DiMeV si avvale del lavoro di un Comitato Etico interno che valuta la correttezza scientifica e l'appropriatezza metodologica delle sperimentazioni che vengono svolte presso i suoi laboratori e che prevedono l'uso di animali. In questo modo il Dipartimento garantisce un'attenta vigilanza del rispetto del benessere animale utilizzato ai fini di ricerca in ottemperanza con i principi etici condivisi dalla comunità scientifica. Le linee di ricerca sviluppate dalle diverse Sezioni del DiMeV sono riportate di seguito:

Sezione di Anatomia ed Istologia (SSD VET01)

- Valutazioni morfologiche, biochimiche e topografiche dell'apparato digerente in varie specie di uccelli selvatici.
- Studio comparativo degli organi linfoidi primari e secondari in uccelli selvatici.
- Indagini sul ruolo dell'osteocalcina (Ost), e del fattore di crescita neuronale (nerve growth factor, NGF) nella regolazione del bilancio energetico nel topo mediante valutazioni istologiche, biochimiche e di espressione genica.
- Studio comparativo delle caratteristiche istologiche dell'apparato respiratorio e digerente di tartarughe appartenenti alle specie *Caretta caretta, Dermochelys coriacea e Chelonia mydas* mediante tecniche istochimiche, immunoistochimiche e di microscopia elettronica.

Sezione di Scienze Comportamentali e Bioetica Animale (SSD VET02)

- Studio degli aspetti cognitivi e comportamentali inerenti l'apprendimento e l'addestramento degli animali, e del cane in particolare.
- Studio dello sviluppo e del significato funzionale della lateralizzazione cerebrale e delle differenti capacità sensoriali.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

- Studio delle relazioni tra l'emozione, il processo cognitivo e l'apprendimento al fine di migliorare il benessere animale e la bioetica.

Sezione di Anatomia Patologica e Oncologia Comparata (SSD VET03)

- Studio dell'eziopatogenesi dei processi morbosi delle varie specie animali.
- Studio delle alterazioni metaboliche primarie e delle modificazioni funzionali di base di organi e apparati.
- Studio dei quadri macroscopici, istologici, ultrastrutturali e immunoistochimici delle varie alterazioni patologiche di sistema e delle singole entità nosologiche degli animali.

Sezione di Sicurezza degli Alimenti (SSD VET04, BIO10)

- Identificazione di microrganismi di rilevanza sanitaria mediante le tradizionali metodologie d'isolamento colturale associate a metodologie biochimiche e/o sierologiche di conferma.
- Valutazione della presenza di residui negli alimenti di contaminanti ambientali, di sostanze farmacologicamente attive e/o ad azione anabolizzante. Particolare attenzione è rivolta alla determinazione di micotossine e di metalli pesanti e allo studio delle alterazioni morfo-funzionali indotte da tali contaminanti chimici negli animali da reddito osservate e descritte nel "Laboratorio di Microscopia".
- Sviluppo di sistemi PCR-based per l'identificazione e la tipizzazione dei microrganismi patogeni (batteri, agenti virali, protozoi). A tali attività si affianca lo studio di tecniche analitiche DNA-based volte alla evidenziazione di frodi alimentari e di organismi geneticamente modificati (OGM).

Sezione di Malattie Infettive (SSD VET05)

- Studio dei virus dei carnivori (parvovirus, coronavirus, morbillivirus) e dei ruminanti (pestivirus, herpesvirus) e di agenti virali con potenziale zoonotico diretto o indiretto (astrovirus, calicivirus non coltivabili, rotavirus, enterovirus). Gli studi condotti in questo ambito hanno lo scopo di monitorare le infezioni virali attraverso metodiche molecolari e di sviluppare test diagnostici innovativi, vaccini e terapie antivirali.
- Applicazione di metodi colturali classici, test biomolecolari e software bioinformatici per lo studio di batteri che hanno implicazioni per la salute umana e animale come *Chlamydia* spp., *Clostridium perfringens*, micoplasmi dei ruminanti, *Coxiella burnetii*, *Mycobacterium avium* subsp. *paratuberculosis*, *Staphylococcus aureus* meticillino-resistenti, *Salmonella* spp. e alcuni batteri del cane e del gatto trasmessi da vettori.

Sezione di Patologia Aviare (SSD VET05)

- Studio delle malattie infettive dei polli, del coniglio da reddito, dell'avifauna selvatica e di specie animali da compagnia non convenzionali (uccelli e roditori), in particolare per quanto riguarda alcuni aspetti delle infestazioni da *Dermanyssus gallinae* nelle galline ovaiole e negli uccelli da voliera e della valutazione dell'efficacia profilattica di un vaccino per la *Salmonella enterica* ser. *gallinarum* and ser. *enteritidis*.
- Studio, nell'ambito di un progetto LIFE Natura+ volto alla tutela e salvaguardia sul

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

territorio del falco grillaio (*Falco naumanni*), delle tecniche di management e dell'impatto delle patologie infettive sulla sopravvivenza degli uccelli nelle colonie.
- Indagini epidemiologiche sulle infezioni da poxvirus aviare negli uccelli selvatici e da Lagovirus nella lepre.
- Studio dell'evoluzione delle infezioni da Poliomavirus, Circovirus, Bornavirus e Poxvirus in specie animali da compagnia non convenzionali e uccelli da voliera.

Sezione di Parassitologia e Micologia (SSD VET06)
- Studio del ruolo di ectoparassiti (di ectoparassiti, incluse zecche, flebotomi e mosche, pulci e acari della rogna) come vettori nella trasmissione di patogeni.
- Studi finalizzati all'isolamento e alla caratterizzazione di proteine di *Onchocerca lupi* al fine dello sviluppo di un test sierologico diagnostico specifico, mediante analisi trascriptomiche e bioinformatiche.
- Studio della biologia dei vermi polmonari del gatto (Nematoda, Metastrongyloidea) per comprendere la dinamica di trasmissione delle larve, l'identificazione di ospiti intermedi, l'insorgenza della patologia nell'ospite definitivo e l' analisi epidemiologica su vasta scala.
- Valutazione dell'efficacia *in vitro* di pesticidi (e.d. ivermectina, fipronil, amitaz e permetrina) nei confronti di zecche (*Rhipicephalus sanguineus*) raccolte in differenti aree del Sud Italia,
- Strategie di controllo alternative (e.g. funghi entomopatogeni e oli essenziali) per il bio-controllo di artropodi (e.g. acari e zecche);
- Epidemiologia delle infezioni fungine di interesse umano e animale incluse patologie umane invasive come le infezioni da *Aspergillus* spp. e *Malassezia* spp.;
- Valutazione della sensibilità *in vitro* ai farmaci antifungini di lieviti e funghi filamentosi collezionati da casi clinici o dall'ambiente: meccanismi molecolari coinvolti nella farmacoresistenza in *Aspergillus* spp. e *Malassezia* spp.

Sezione di Farmacologia e Tossicologia Veterinaria (SSD VET07)
- Studio degli eventi molecolari e cellulari alla base dei processi fisiopatologici di malattie associate a processi infiammatori (laminite equina e bovina, patologie bronco-ostruttive del cavallo, mastite bovina, IBD del cane).
- Studio di farmaci comunemente utilizzati per il controllo delle malattie sopracitate (antiinfiammatori, regolatori del tono vascolare e bronchiale, anti-infettivi) con l'obiettivo di definire meglio la loro farmacodinamica e farmacocinetica e quindi ottimizzare i trattamenti;
- Studi di farmacocinetica, biotrasformazione e possibile impiego di chemioterapici in animali selvatici ed esotici con particolare attenzione alle tartarughe marine e ai rapaci.
- Studi di ecotossicologia applicati all'ambiente mediterraneo: *Falco naumanni* come bioindicatore di inquinamento da metalli pesanti in aree della Puglia;
- Valutazione dello stress ossidativo prodotto dagli inquinanti ambientali sugli

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

organismi acquatici e mammiferi.
- Classificazione delle molecole con possibile azione antiossidante sulla base di indagini condotte su sistemi sperimentali in vitro e modelli animali.

Sezione di Zootecnia (SSD AGR18, AGR19, AGR20)
- Implementazione delle tecniche di allevamento degli equidi ai fini del miglioramento delle produzioni e della salvaguardia del benessere animale.
- Individuazione di processi e prodotti innovativi finalizzati alla valorizzazione delle produzioni zootecniche (latte e carne).
- Valutazione del benessere degli animali da reddito in relazione alle strutture zootecniche ed alle condizioni microclimatiche.
- Caratterizzazione chimica, nutrizionale, nutraceutica e sensoriale delle produzioni zootecniche (latte, carne e relativi derivati).
- Impiego di marcatori genetici finalizzati al miglioramento della qualità reologica e sensoriale delle carni bovine.
- Impiego di additivi funzionali di origine naturale nel razionamento di pesci in fase di ingrasso ed effetto sulla qualità delle carni.

Sezione di Chirurgia e Ostetricia (SSD VET09, VET10)
- Studi di patologia chirurgica, anestesiologia, diagnostica per immagini e terapia intensiva applicata alle tartarughe marine;
- Diagnostica e chirurgia delle malattie dell'orecchio, naso e gola nel cane e nel gatto;
- Ricerca sulle strategie farmacologiche innovative per il trattamento dell'osteoartrite del cane;
- Oncologia negli animali da compagnia;
- Chirurgia negli uccelli selvatici e da voliera

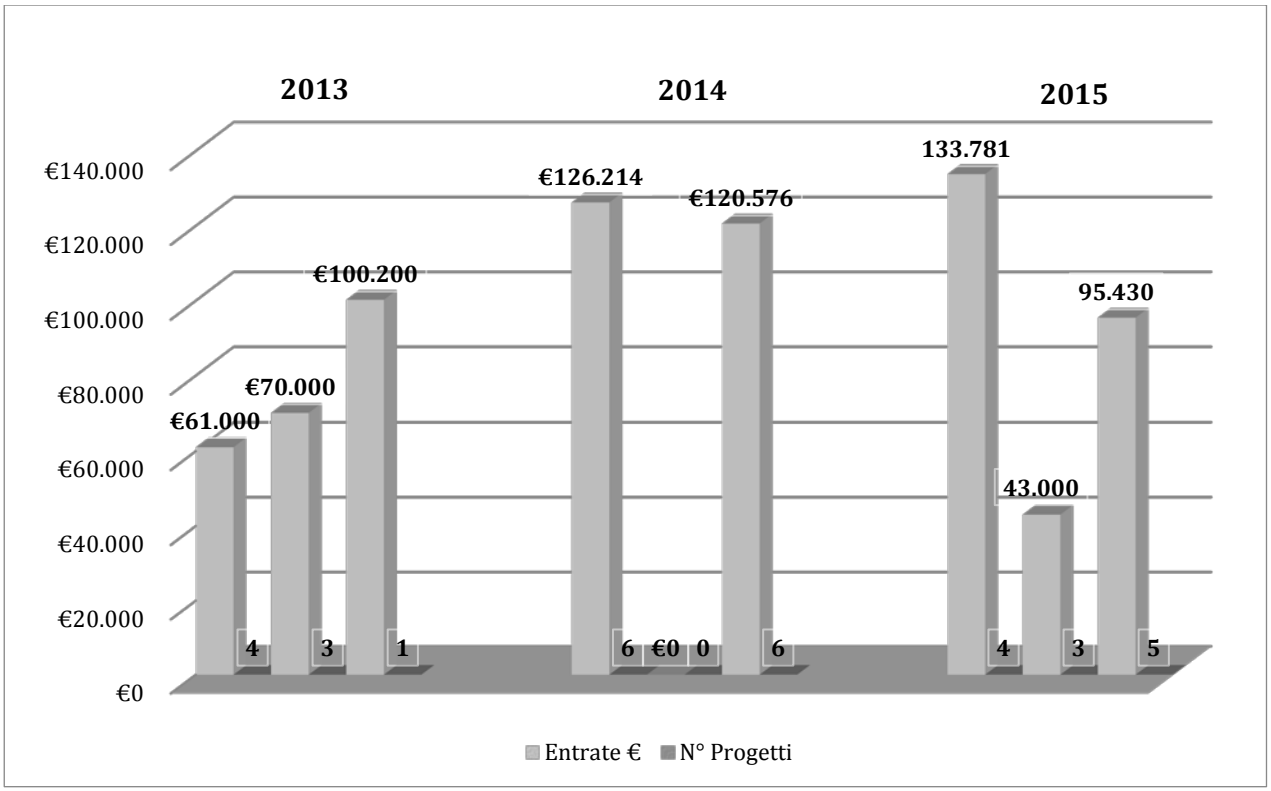
Sezione di Medicina Interna (SSD VET08)
- Valutazione delle alterazioni ematologiche e del tessuto mieloide di cani infestati da patogeni come *Leishmania infantum*, *Anaplasma platys*, *Ehrlichia canis* e *Dirofilaria* spp..
- Studio dei nuovi meccanismi patogenetici della leishmaniosi del cane che coinvolgono agenti virali.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

2.2.2. PROGETTI DI RICERCA

La Figura 2 mostra il numero di progetti finanziati ed il finanziamento ottenuto dalla partecipazione a bandi competitivi emanati da enti ministeriali (MIUR, Ministero della Salute), regionali o altri enti, quali fondazioni private. Le elaborazioni sono state effettuate non sui progetti effettivamente in corso, ma solo sulle somme accertate nei relativi anni.

Figura 2. Andamento della performance storica relativa ai progetti finanziati al DiMeV da bandi competitivi (accertamenti relativi al triennio 2013-2015).

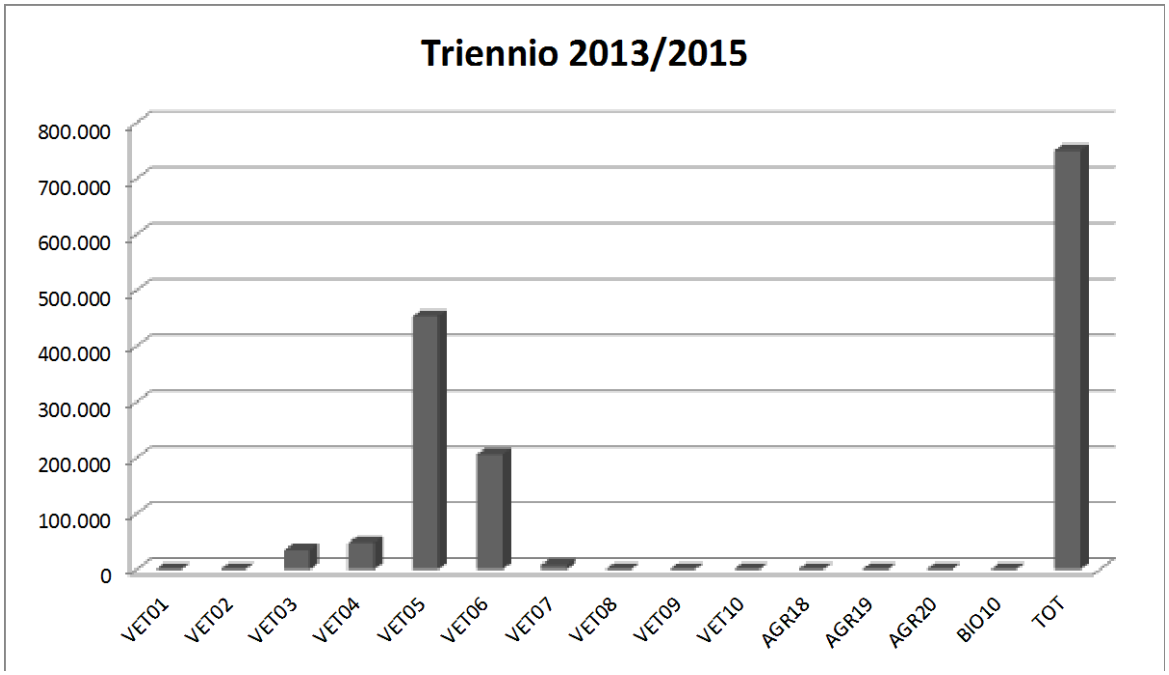


Per quanto riguarda i finanziamenti ministeriali, questi includono numerosi progetti di ricerca corrente e due progetti di ricerca finalizzata dei docenti del SSD VET/05 ed un progetto PON del gruppo VET/07, mentre alcuni settori (VET/04, VET/05, VET/06) sono stati molto attivi nel reperire finanziamenti regionali o di altri enti. Nel triennio considerato non sono presenti finanziamenti PRIN, pur essendo in corso due progetti PRIN 2010-2011, in quanto l'accertamento delle somme era avvenuto in precedenza.
Nello stesso periodo non si registrano accertamenti di finanziamenti regionali a valere su fondi comunitari (PSR, FESR, FEP, ecc.), dove risultano tradizionalmente attivi i SSD legati alle produzioni agro-alimentari (SSD AGR e VET/04, in quanto era terminata la programmazione 2007-2013 e non era stata ancora avviata la programmazione 2014-2020).

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Non è stato possibile calcolare i tassi di partecipazione e di successo rispetto ai bandi competitivi in quanto non esiste, allo stato attuale, un database del DiMeV nel quale tali informazioni siano state conservate.
Andando a considerare la distribuzione dei finanziamenti ricevuti nei vari gruppi scientifici nel triennio 2013-2105 (Figure 3-6), emerge che il SSD VET05 è stato il gruppo con il più elevato tasso di attrazione di finanziamenti (453.000 euro), anche se buone performance sono state ottenute anche dal SSD VET06 (circa 200.000 euro).

Figura 3. Distribuzione finanziamenti ricevuti dai SSD del DiMeV nel triennio 2013-2015



Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Figura 4. Distribuzione finanziamenti ricevuti dai SSD del DiMeV nell'anno 2013

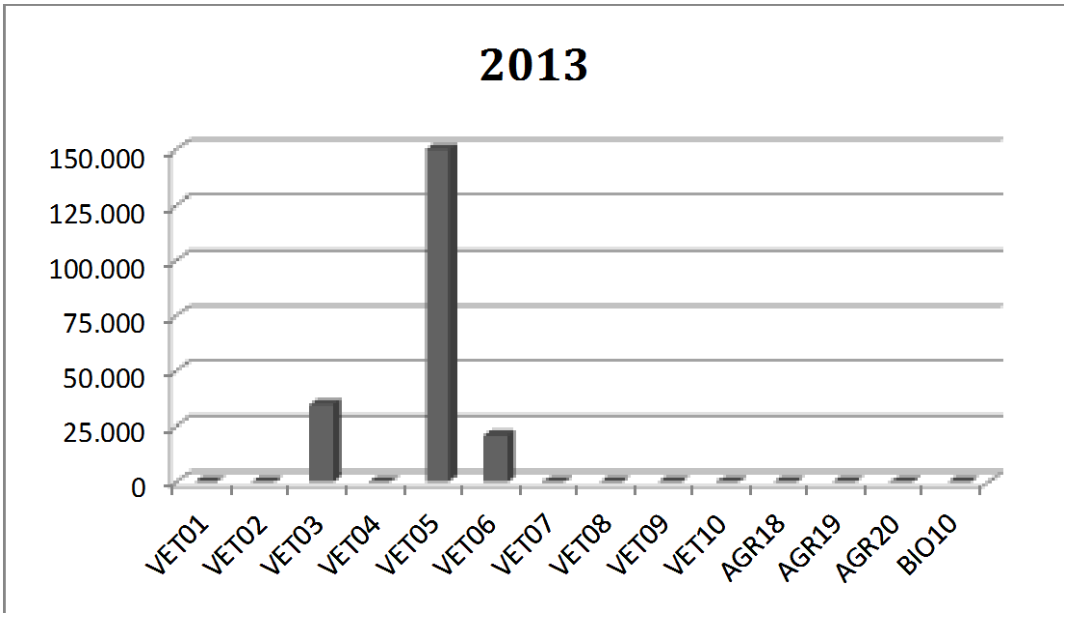
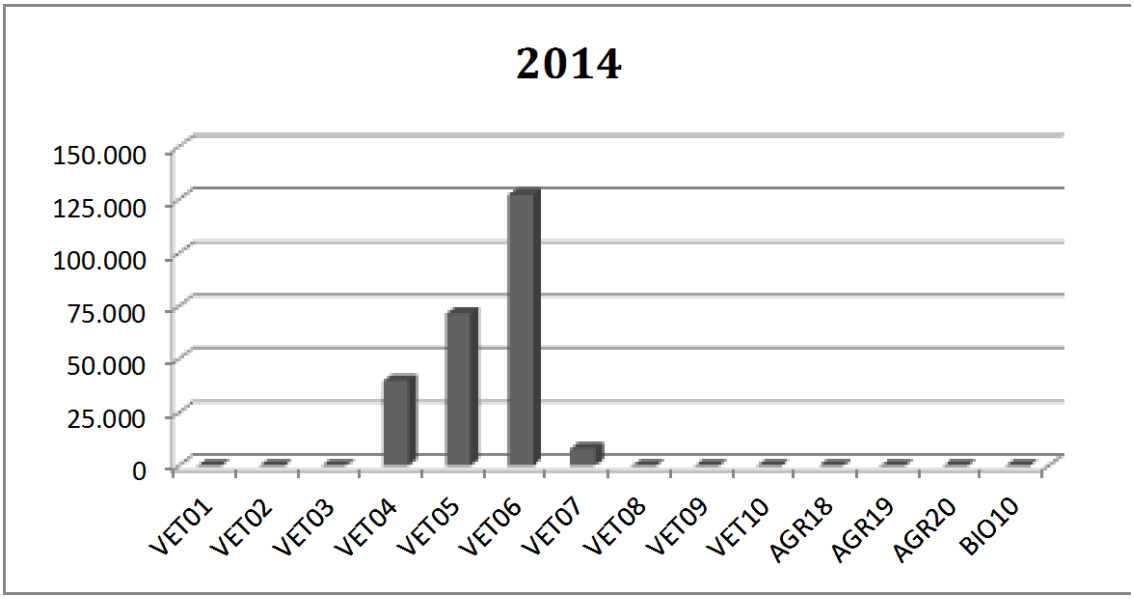
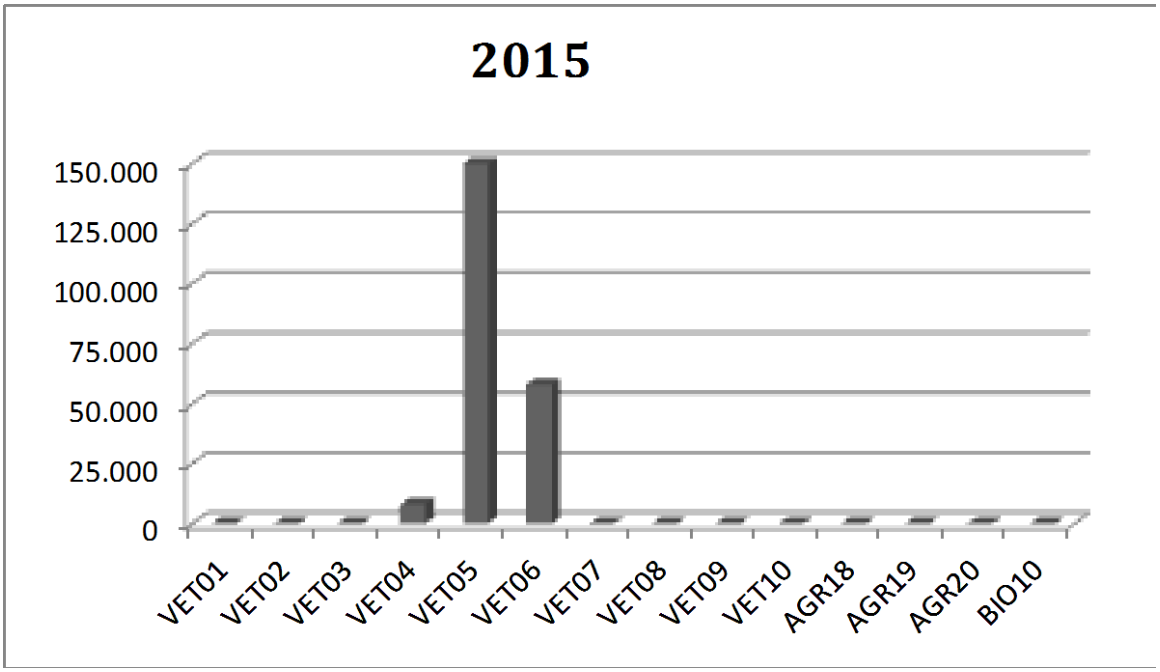


Figura 5. Distribuzione finanziamenti ricevuti dai SSD del DiMeV nell'anno 2014



Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Figura 6. Distribuzione finanziamenti ricevuti dai SSD del DiMeV nell'anno 2015



2.2.3. PRODOTTI DELLA RICERCA

I prodotti della ricerca del DiMeV sono descritti e contestualizzati nel rapporto finale di Area 07 del gruppo di esperti della valutazione (GEV07) nell'ambito delle attività di valutazione della qualità della ricerca universitaria (VQR) 2004-2010. La valutazione dell'area 07 dell'Università di Bari mostra che sono stati conferiti 522 prodotti su 534 attesi (con solo 2.25% di prodotti non conferiti), mentre solo 4 prodotti (0.77%) sono stati penalizzati. Tali prodotti sono nettamente inferiori alla media dell'Università di Bari (6.73% e 2.24% rispettivamente) ed evidenziano una buona produttività in termini numerici e qualitativi dell'area 07. I prodotti conferiti per la valutazione per tipologia e lingua, dimostrano l'alto grado d'internazionalizzazione dell'area 07. Infatti, l'87.5% dei prodotti sono articoli su rivista ed il 77.7% è in lingua inglese. Nella sub-area VET, rappresentata da docenti afferenti in maggior parte al DiMeV, ben il 95.2% dei prodotti sono articoli su rivista e l'83.9% è in lingua inglese. Questo dato dimostra una notevole vocazione della sub-area 07 VET alla pubblicazione su riviste internazionali. I settori VET concorrono a classificare il DiMeV al 6 posto su 22 nell'ambito della sub-area VET. Tuttavia, alcuni SSD VET e AGR del DiMeV mostrano una produzione scientifica non sempre di elevata qualità. Le debolezze di tali SSD sono, in parte, derivanti dalla scarsità delle risorse, dall'esiguità del personale docente e tecnico e dall'incombenza delle attività didattiche. Bisogna tuttavia sottolineare che i SSD virtuosi, compensano ampiamente la valutazione complessiva del DiMeV. Inoltre, alcuni SSD (VET/02,

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

VET/06, VET/08), pur essendo di assoluta eccellenza nazionale, non sono stati oggetto di analisi da parte dei gruppi di esperti della valutazione (GEV) di area, in quanto non raggiungevano, nel periodo di riferimento (2004-2010), la numerosità minima prevista ai fini dell'elaborazione statistica. Per tali settori, è stato possibile comunque recuperare i dati individuali dalle singole pagine docenti del CINECA ai fini del calcolo del voto medio dei prodotti per SSD (Tabella 5).

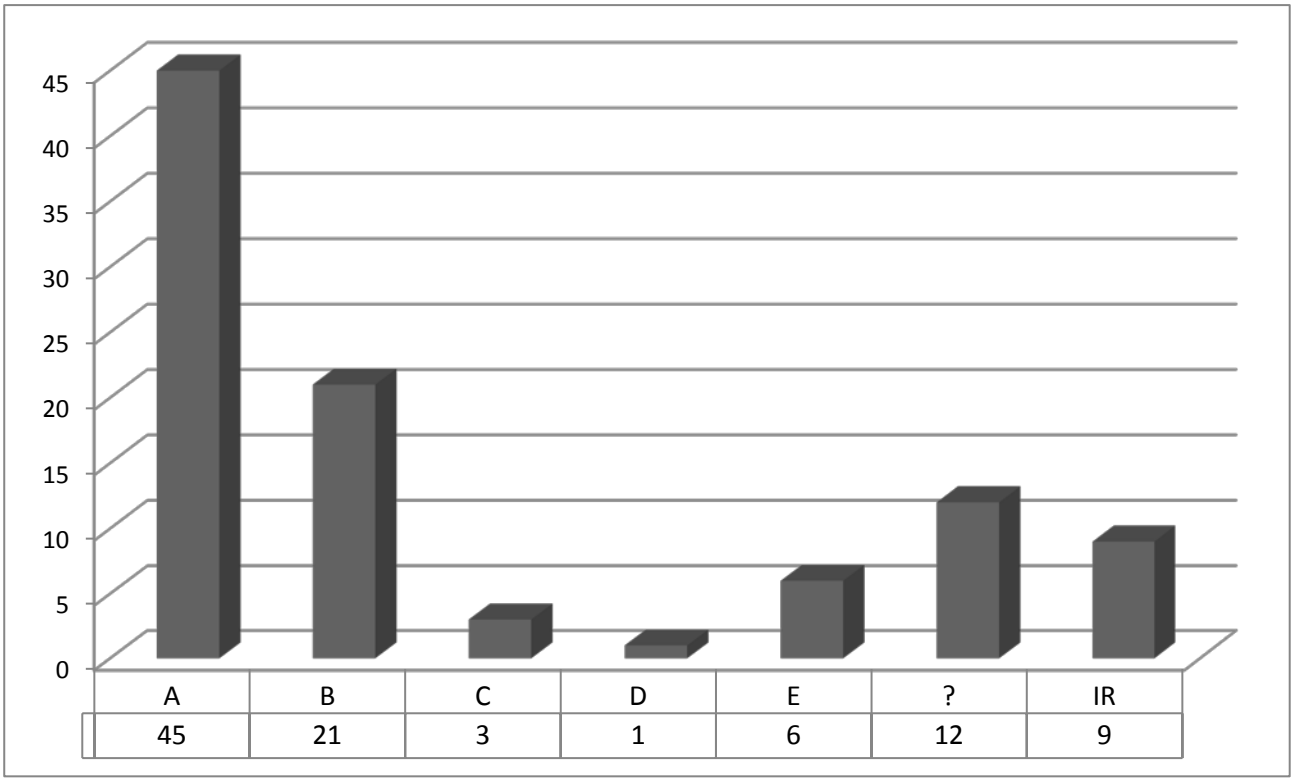
Tabella 5. Voto medio per SSD dei prodotti sottomessi dai docenti del DiMeV alla procedura VQR 2004-2010.

SSD	Analisi GEV	Analisi DiMeV	Voto medio
VET01	/	0,3	0,3
VET02	/	0,7	0,7
VET03	0,4	/	0,4
VET04	0,93	/	0,93
VET05	0,97	/	0,97
VET06	/	0,98	0.98
VET07	0,66	/	0,66
VET08	/	0,8	0,8
VET09	/	0,5	0,5
VET10	/	0	0
AGR18	/	0,27	0,27
AGR19	0,33	/	0,33
AGR20	/	0	0
BIO10	/	0,48	0,48

Per quanto riguarda la VQR 2011-2014, non sono ancora disponibili i risultati ufficiali delle valutazioni, ma è possibile compiere una previsione abbastanza realistica, in quanto tutti i SSD presenti nel DiMeV sono soggetti a valutazione bibliometrica. Il grafico sottostante (Figura 7) mostra una previsione di classificazione di prodotti selezionati dai docenti del DVM per la VQR 2011-2014, in base alle tabelle bibliometriche fornite dal GEV07.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Figura 7. VQR 2011-2014. Proiezione della valutazione dei prodotti della ricerca del DVM in base a criteri bibliometrici.



A, prodotti eccellenti.
B, prodotti elevati.
C, prodotti discreti.
D, prodotti accettabili,
E, prodotti limitati.
? = prodotti pubblicati su riviste multidisciplinari o appartenenti ad altro GEV
IR, prodotti destinati ad *informed peer review*.

Per la nuova valutazione VQR (2011-2014) il DiMeV ha presentato 97 prodotti su 98 attesi. I tre ricercatori di tipo A afferenti al DiMeV pur essendo esonerati dalla valutazione VQR, in quanto la loro presa di servizio è stata successiva allo 01/11/2015, hanno presentato ciascuno due prodotti in quanto le stime li hanno classificati come prodotti di categoria A/B. Stessa situazione si è verificata per due docenti facenti parte delle commissioni per l'abilitazione scientifica nazionale a professori di I e II fascia, i quali pur avendo un esonero parziale (1 prodotto anziché 2) non hanno usufruito di tale agevolazione in quanto presentanti prodotti di classe A/B. La Tabella 6 illustra la distribuzione dei prodotti della ricerca in base ai SSD presenti nel DVM.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Tabella 6. VQR 2011-2014. Proiezione della valutazione dei prodotti della ricerca del DiMeV in base a criteri bibliometrici distribuiti per SSD.

Classe di merito: • **eccellente - peso 1;** • **elelvato - peso 0,7;** • **discreto - peso 0,4;** • **accettabile - peso 0,1;** • **limitato - peso 0;** • **non valutabile - peso 0**		**N prodotti attesi**	**A**	**B**	**C**	**D**	**E**	**IR**	**??**
	AGR/18	2	1	1					
	AGR/19	8	2	6					
	AGR/20	2		2					
	VET/01	4					3		
	VET/02	4	1	1					2
	VET/03	8	1	1	1	1		1	3
	VET/04	7	1	3	1		2		
	VET/05	34	19	7				4	4
	VET/06	10	10						
	VET/07	8	3				1	2	2
	VET/08	2	2						
	VET/09	5	2		1			1	1
	VET/10	0							
	BIO/10	4	3					1	
	SOMMA	97	45	21	3	1	6	9	12

Questa proiezione indica che alcuni settori (VET/05, VET/06) si confermano come settori trainanti per il Dipartimento, sia in termini quantitativi che qualitativi, mentre altri (VET/08, AGR 19) sono in netto miglioramento rispetto alla VQR 2004-2010. Risultano apprezzabili anche le performance di gruppi di ricerca, quali, VET/02 e BIO/10 (quest'ultimo di Area 05), che pur con un esiguo numero di ricercatori, ha una elevata produttività scientifica. Grande lavoro è da fare per migliorare le performance della ricerca degli altri settori.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

2.2.4. TERZA MISSIONE

L'attività di terza missione del DiMeV riguarda l'insieme delle attività scientifico-culturali, svolte in ambito locale, regionale e nazionale, con l'obiettivo di promuovere la collaborazione con le realtà economiche, produttive e culturali del nostro territorio. Una valorizzazione della cultura e una disseminazione del sapere che si articola secondo le diverse discipline offerte dal profilo scientifico del Dipartimento, più estese rispetto alla comunità scientifica di riferimento tradizionale. La maggior parte di queste attività ricade nel cosiddetto *public engagement,* cioè dal complesso delle attività che risultano dalla condivisione reciproca di conoscenza con gli altri attori della società, quali mondo produttivo, scuola, istituzioni di governo, enti culturali, enti finanziatori, media, cittadini, aprendosi alle contaminazioni di saperi diversi con l'obiettivo di valorizzare e incrementare l'impatto positivo della ricerca sulla società.
Il DiMeV è da sempre attivamente impegnato nel mantenere e rafforzare il contatto con il territorio e nel promuovere la ricca ed eterogenea attività di formazione e ricerca che lo contraddistingue. Tra le attività che ricadono nella missione di public engagement del DIMEV, e che sono state svolte negli anni passati e recenti, rientrano:

- pubblicazioni divulgative a livello nazionale o internazionale;
- partecipazione dello staff docente a trasmissioni radiotelevisive a livello nazionale o internazionale;
- partecipazioni attive a incontri pubblici organizzati da altri soggetti;
- organizzazione di eventi pubblici;
- pubblicazioni (cartacee e digitali) dedicate al pubblico esterno;
- siti web interattivi e/o divulgativi, blog;
- fruizione da parte della comunità di ospedale e altre strutture in dotazione al dipartimento;
- partecipazione alla formulazione di programmi di pubblico interesse;
- partecipazione a comitati per la definizione di standard e norme tecniche;
- iniziative di tutela della salute animale ed umana;
- iniziative in collaborazione con enti per progetti di sviluppo urbano o valorizzazione del territorio;
- iniziative di orientamento e interazione con le scuole superiori;

Nell'ambito della terza missione un'attività fondamentale è rappresentata dai servizi che il DiMeV mette a disposizione del territorio, tra i quali i servizi di diagnostica delle malattie infettive e parassitarie, il controllo di qualità igienico-sanitaria e centesimale degli alimenti, il servizio di audit rivolto alle aziende alimentari, il servizio di necroscopia e le attività cliniche veterinarie rivolte soprattutto agli animali da compagnia, queste ultime svolte nella sezione di Chirurgia ed Ostetricia del DiMeV all'interno dell'ODV. Alcune sezioni del DiMeV hanno acquisito una particolare expertise nella gestione della fauna selvatica (specie aviarie, cinghiali) e marina (tartarughe) e delle specie non convenzionali, nonché della medicina comportamentale del cane e del gatto, la quale è messa a disposizione di enti pubblici e privati. Il DiMeV è impegnato nell'innovazione tecnologica e nello sviluppo del tessuto economico ed industriale del territorio grazie anche ad accordi di

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

collaborazione con case farmaceutiche, aziende zootecniche e di trasformazione dei prodotti di origine animale, associazioni allevatori, laboratori diagnostici. Presso il DiMeV ha sede uno spin-off accademico, Med & Food C.Q.S. S.r.l., il quale eroga una serie di servizi finalizzati alla qualificazione ed alla identificazione delle produzioni alimentari del Mediterraneo per un forte sinergismo tra istituzione, imprese e territorio a tutela del consumatore.

Tutte queste attività sono documentate da convenzioni stipulate con enti pubblici e privati, attraverso le quali il DiMeV consolida il proprio programma scientifico-culturale e rafforza l'attività didattica mediante un incremento delle attività pratiche svolte dagli studenti afferenti ai diversi corsi di laurea.

Inoltre, i servizi erogati e le convenzioni sottoscritte hanno generato un flusso economico (conto terzi), che ha contribuito a consolidare le attività di ricerca del Dipartimento. Questo flusso, molto importante negli anni passati, ha subito una marcata flessione nell'ultimo periodo, a causa della congiuntura economica nazionale ed internazionale, ma anche per la progressiva fusione delle case farmaceutiche che sta riducendo la concorrenza e, di conseguenza, gli investimenti privati nella ricerca.

Figura 8. Attività conto terzi (entrate ricevute) del DiMeV nel triennio 2013-2015.

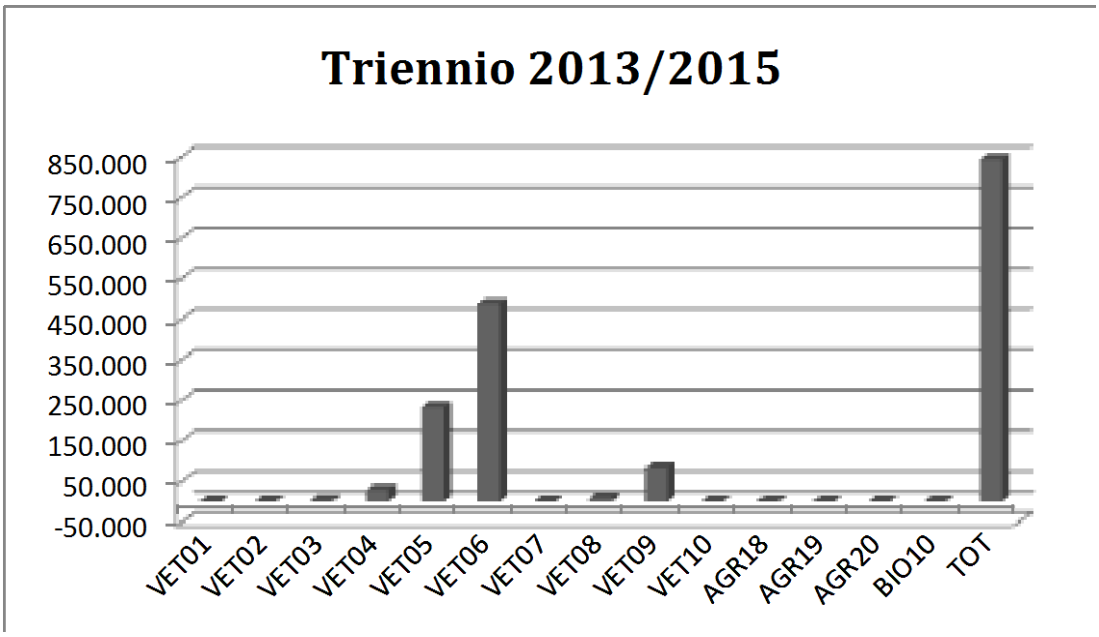


Figura 9. Attività conto terzi (entrate ricevute) del DiMeV nell'anno 2013.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

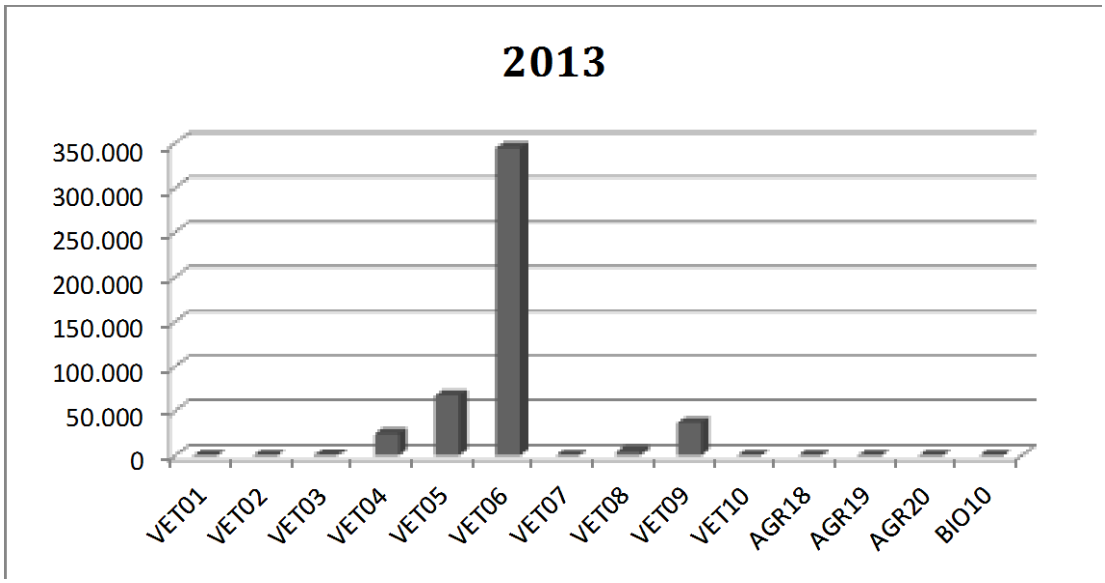


Figura 10. Attività conto terzi (entrate ricevute) del DiMeV nell'anno 2014.

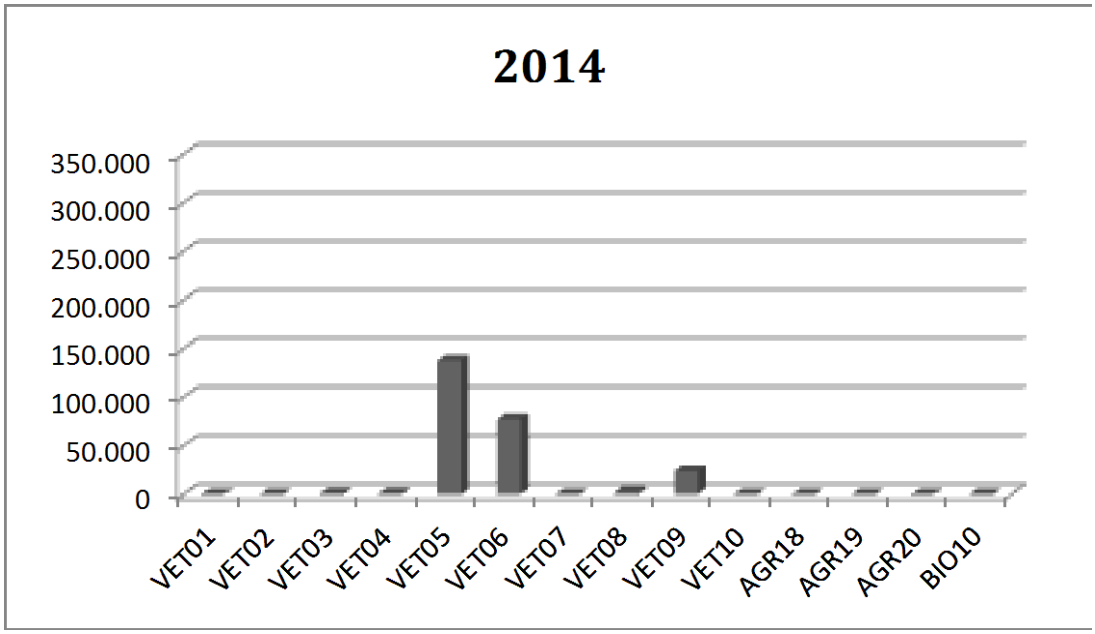
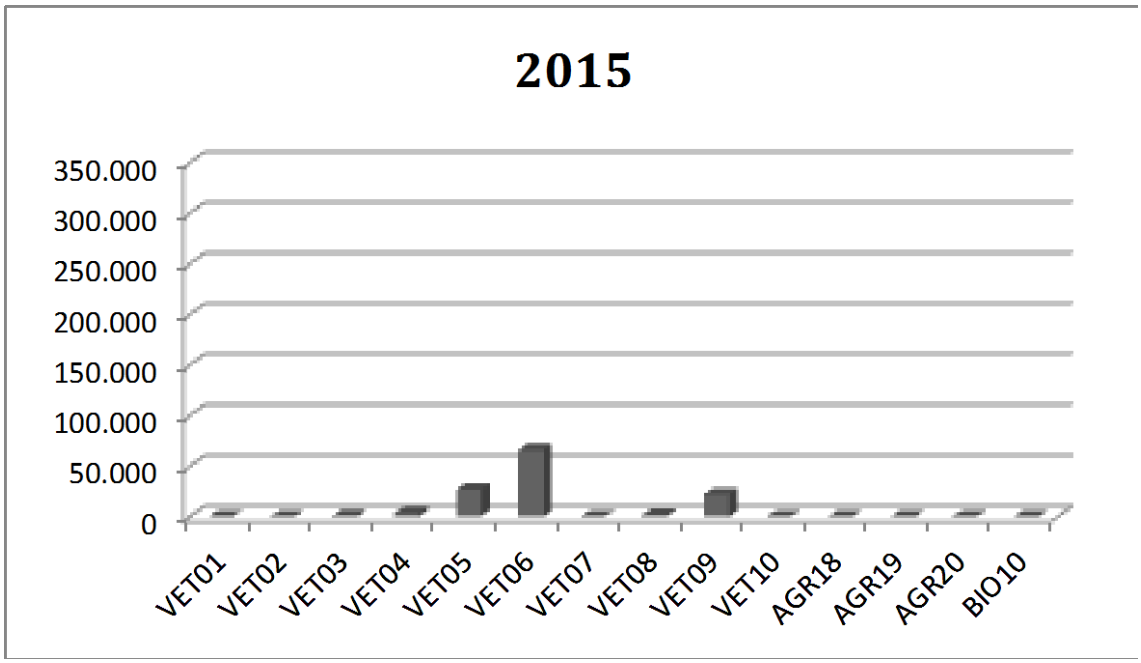


Figura 11. Attività conto terzi (entrate ricevute) del DiMeV nell'anno 2015.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723



Analizzando il periodo temporale compreso tra gli anni 2013-2015 (Figure 8-11), risulta chiaro un trend negativo dei finanziamenti ottenuti mediante l'attività di conto terzi in tutti le sezioni afferenti al DIMEV. Alcune sezioni, come Malattie Infettive (SSD VET05) e Parassitologia e Micologia SSD VET06), pur registrando una flessione degli introiti, hanno mantenuto comunque performance ottimali, mentre in altri settori il calo è stato più evidente. In particolare l'attività conto terzi della sezione di Sicurezza degli Alimenti (SSD VET04) è stata fortemente ridimensionata a causa del mancato accreditamento dei laboratori necessario per erogare alcuni servizi. Il dato più preoccupante riguarda il servizio di necroscopia, (SSD VET03) ma soprattutto le attività cliniche (SSD VET08, VET09, VET10), che nel corso del triennio considerato hanno svolto un'attività conto terzi molto limitata, incamerando risorse finanziarie non sufficienti ai fini della sostenibilità economica del servizio erogato nell'ambito dell'ODV. Questa situazione, riferita soprattutto alle cliniche, è attribuibile a diversi fattori, tra cui a carenze di personale docente e tecnico e ad una non ottimale organizzazione delle attività dell'ODV nel suo complesso, soprattutto per la condivisione non regolamentata di spazi ed attrezzature tra DiMeV e DETO.

2.2.5. ANALISI DEL CONTESTO COMPETITIVO

In Italia, la ricerca nel campo delle scienze veterinarie presenta un livello di eccellenza non sempre uniformemente diffuso, ma che spesso interessa singoli ricercatori. In tale contesto, il DiMeV di Bari è riconosciuto a livello nazionale per l'attività di ricerca, costante e proficua, condotta da alcuni settori. Anche la collocazione internazionale del DiMeV è apprezzabile per quanto riguarda tematiche di ricerca prioritarie, soprattutto in relazione agli obiettivi del Programma Horizon 2020. Infatti, gli obiettivi della ricerca condotta all'interno del DiMeV mirano a migliorare la salute e il

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

benessere dell'uomo e degli animali e trovano la propria ispirazione culturale di fondo nel concetto di "One Health", che vede salute e benessere degli animali profondamente connesse a salute e benessere dell'uomo. La salute e il benessere deli animali di allevamento costituisce la premessa per la libera circolazione degli stessi e dei prodotti derivati e che rispondendo alla strategia dell'Unione Europea "from farm to fork", pone la base per la sicurezza alimentare.
Tuttavia, a seguito della congiuntura economica negativa, sia internazionale che nazionale, nell'ultimo triennio si è assistito ad una contrazione delle risorse economiche destinate, da enti pubblici e privati, sia alla ricerca di base che a quella applicata nell'ambito delle scienze veterinarie. Si deve inoltre considerare che, nel triennio preso in esame, sono totalmente mancate le risorse rivenienti dai Programmi di Interesse Nazionale (PRIN), che spesso rappresentano la principale fonte di sostentamento per la ricerca in ambito veterinario. Infatti, gli ultimi progetti PRIN finanziati dal MIUR sono relativi al bando 2010-2011, mentre i finanziamenti previsti dal bando 2015 (che non ha finanziato nessuna proposta dei gruppi operanti presso il DiMeV) saranno assegnati non prima della fine del 2016.
Nonostante la riduzione delle risorse destinate alla ricerca, la produzione scientifica del DiMeV si è attestata, per alcuni settori, su livelli ottimi. Per quanto riguarda la produzione scientifica, infatti, l'analisi del contesto competitivo è fornita dalle risultanze della procedura VQR 2004-2010.
Nella graduatoria nazionale dei Dipartimenti (post Legge 240/2010), ordinati per voto medio e distribuzione dei prodotti nelle classi di merito, il DiMeV si colloca al 17° posto su 71 Dipartimenti di riferimento per l'area 07. A livello locale, il DiMeV occupa la seconda posizione in classifica nell'ambito dell'Area 07, collocandosi subito dopo il Dipartimento di Scienze del Suolo, delle Piante e degli Alimenti (DiSSPA) e prima di DETO e del Dipartimento di Scienze Agro-Ambientali e Territoriali (SAAT) (Tabella 7).
Nelle graduatorie ante L. 240/2010 su 122 dipartimenti di riferimento per l'Area 07 il DISPEZ (da cui il DiMeV ha avuto origine) risulta 27°, il DETO 73°, mentre il Dipartimento di Produzione Animale si colloca al 92° posto. Considerando infine la sotto area sub-GEV dell'area 7 i settori VET concorrono a classificare il DiMeV al 6 posto su 22.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Tabella 7. VQR 2004-2010. Posizionamento del DiMeV rispetto agli altri Dipartimenti di Area 07 nell'ambito del contesto nazionale e locale.

ENTE	Dipartimento L.240	Graduatoria	Somma punteggi (v)	% prodotti attesi	Voto medio (I=v/n)	% prodotti E	% prodotti B	% prodotti A	% prodotti L	% prodotti penalizzati	R	(n/N)x100	IRD 1x100
Bari	Scienze del Suolo della pianta e degli alimenti	11	106,20	140	0,76	65,71	10,00	5,71	17,86	0,71	1,29	1,70	2,19
Bari	**Medicina Veterinaria**	17	90,80	129	0,70	53,49	20,16	3,10	22,48	0,78	1,20	1,56	1,87
Bari	Dell'emergenza dei trapianti di organi	48	48,70	94	0,52	25,53	20,21	24,47	25,53	4,26	0,88	1,14	1,01
Bari	Scienze Agro-ambientali e territoriali	63	42,10	139	0,30	15,11	12,23	17,27	50,36	5,04	0,52	1,68	0,87
Bari	n.d	65	7,80	27	0,29	25,93	3,70	11,11	48,15	11,11	0,49	0,33	0,16

Inoltre, il rapporto finale ANVUR per l'area 07 permette anche di avere una valutazione della ricerca per SSD (Tabella 8).

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Tabella 8. VQR 2004-2010. Posizionamento dei SSD del DiMeV rispetto agli analoghi settori del contesto nazionale.

SSD	Graduatoria	Somma punteggi (v)	Podotti attesi	Voto medio (I=v/n)	% prodotti E	% prodotti B	% prodotti A	% prodotti L	%prodotti penalizzati
AGR/19	17	4,00	12	0,33	33,33	0,00	0,00	66,67	0.00
VET/03	13	4,80	12	0,40	33,33	8,33	0,00	58,33	0,00
VET/04	1	11,20	12	0,93	66,67	33,33	0,00	0,00	0,00
VET/05	1	39,60	41	0,97	92,68	4,88	0,00	2,44	0,01
VET/07	5	7,90	12	0,66	33,33	25,00	25,00	16,67	0,00

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Per quanto riguarda il DiMeV, è opportuno sottolineare che esistono aree di assoluta eccellenza: infatti i SSD VET/04 e VET/05 si collocano al primo posto nazionale nella valutazione VQR (rispettivamente 1° su 12 e 1° su 11), mentre il SSD VET/09 si colloca al terzo posto (3° su 12). E' pure vero che l'analisi particolare dei dati fa emergere anche situazioni di criticità. In particolare il SSD AGR/19 si colloca al diciassettesimo posto (17° su 20) mentre all'ultimo posto compaiono i SSD VET/03 e VET/07 (rispettivamente 13° su 13 e 5° su 5).

2.2.6. ANALISI SWOT

2.2.6.1. Punti di forza

- Elevato grado di internazionalizzazione della ricerca, in particolare in alcuni settori (VET05, VET06).
- Capacità di attrarre finanziamenti competitivi di tipo nazionale e regionale.
- Capacità di attrarre finanziamenti privati in alcuni settori strategici.
- Elevata produttività scientifica di alcuni settori (VET04, VET05, VET06).
- Ottimo posizionamento del DiMeV nell'ambito della VQR 2006-2010 sia a livello locale (Università di Bari) che nazionale (confronto tra Dipartimenti all'interno dell'Area 07).
- Ottima previsione di posizionamento nell'ambito della VQR 2011-2014.

2.2.6.2. Punti di Debolezza

- Scarsa produttività scientifica di alcuni SSD.
- Difficoltà ad accedere a finanziamenti europei anche per gruppi che compiono ricerca a livello internazionale.
- Scarsa capacità di alcuni SSD di intercettare finanziamenti sia pubblici che privati.
- Inadeguata sostenibilità economica dei servizi clinico prestato presso l'ODV.
- Mancanza di una carta di servizi che elenchi le attività conto terzi svolte in molte sezioni del DiMeV e basso fatturato di conto terzi delle stesse.

2.2.6.3. Opportunità

Nel 2013, prendendo atto della necessità di aumentare la qualità della ricerca, il DiMeV ha istituito una Commissione per la Ricerca (CR). La CR del DiMeV riassume in sé le funzioni del Gruppo di Lavoro sulla Ricerca e del Comitato di Valutazione della Ricerca (CVR), entrambe previste dalle linee del piano strategico 2014-2016 dell'Università degli Studi di Bari, ossia:

- funzione di interfaccia con gli uffici e le agenzie per la ricerca di universitari ed extra-universitari
- funzione di valutazione e coordinamento della ricerca intra-dipartimentale.

La CR è composta da personale docente, ma recentemente è stata integrata con una figura tecnica, il Manager della Ricerca, che svolge attività di *grant scouting* e *project managing*.

La CR ha individuato come risposta a questa esigenza di miglioramento:

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

- il rafforzamento delle collaborazioni interne, al fine di permettere una sorta di mutualità di risorse economiche e tecniche tra i SSD presenti nel Dipartimento e di favorire l'integrazione e la multidisciplinarità intradipartimentale. A tal fine, sono stati attivati dei cicli seminariali per la divulgazione delle attività di ricerca dipartimentali per poter individuare aree d'interesse comune e possibili ambiti di collaborazione.
- Un'attività di auditing dei gruppi meno produttivi al fine di conoscere meglio e cercare di risolvere le criticità finanziarie, strumentali e di personale;
- il rafforzamento dell'internazionalizzazione della ricerca, mediante aumento quali-quantitativo dei prodotti della ricerca pubblicati su riviste internazionali con impact factor ed incentivazione della mobilità dei ricercatori.

Il recente incremento della quota destinata alle spese di produzione rivenienti dalle attività conto terzi delle cliniche potrà comportare un potenziamento della strumentazione diagnostica nella disponibilità delle Sezioni di Medicina Interna e di Chirurgia ed Ostetricia, un miglioramento dei servizi erogati al pubblico, con il conseguente aumento delle entrate.

2.2.6.4. Minacce

- La persistente crisi economica non lascia intravedere, a breve termine, un aumento delle risorse destinate, a livello internazionale, nazionale e locale, alla ricerca scientifica.
- La progressiva riduzione, per effetto del pensionamento, del personale tecnico che coadiuva le attività di ricerca e conto terzi rappresenterà, nel prossimo triennio, un fattore negativo per il potenziamento della ricerca dipartimentale e per l'incremento delle risorse derivanti dai servizi prestati.
- La scarsità di competenze, sia a livello dipartimentale che in sede centrale di Ateneo, del personale amministrativo rispetto alla programmazione ed alla gestione di progetti di ricerca europei può rendere difficoltoso l'accesso a finanziamenti comunitari e la corretta rendicontazione economica degli stessi.
- Il mancato potenziamento della strumentazione diagnostica delle cliniche ed il perdurare dell'assenza di un modello organizzativo dell'ODV possono avere una ricaduta negativa sulla qualità dei servizi di tipo clinico erogati al pubblico.
- Il mancato accreditamento dei laboratori, in particolare di quelli della Sezione di Sicurezza degli Alimenti, non premetterebbe di erogare servizi per i quali la normativa nazionale ed europea richiede l'accreditamento.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

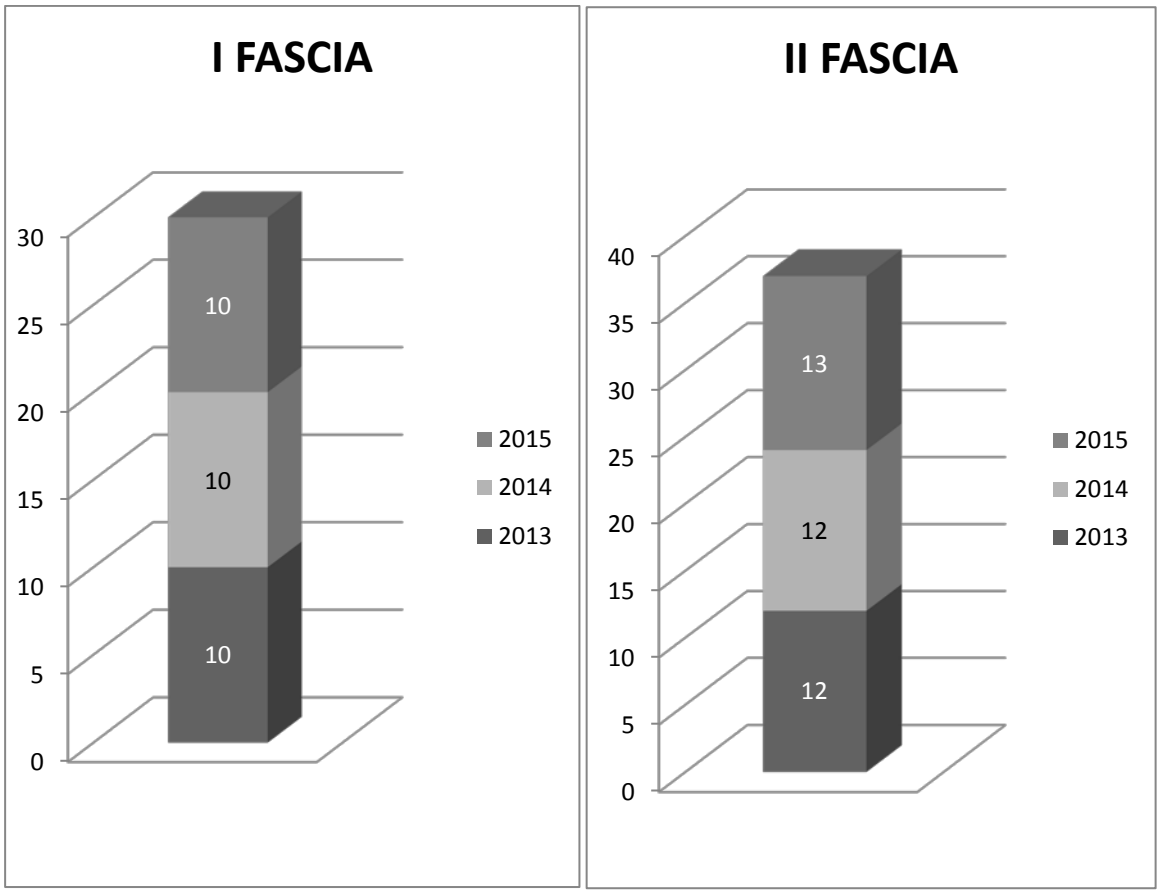
2.3. CORPO DOCENTE

2.3.1. COMPOSIZIONE CORPO DOCENTE

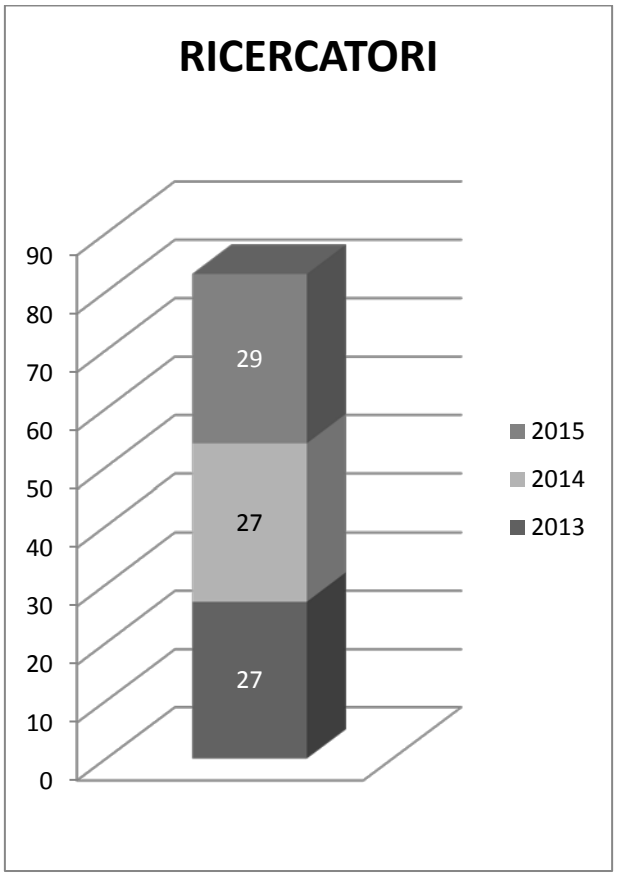
Il DVM ha una composizione del corpo docente derivante prevalentemente dalle politiche di reclutamento e conseguente composizione della ex Facoltà di Medicina Veterinaria di Bari. Il corpo docente quindi riflette, come composizione, la situazione presente prima dell'entrata in vigore della Legge 240, dove la categoria più rappresentata è quella dei Ricercatori a tempo indeterminato.
Analizzando il triennio in oggetto (2013-2015), va rilevato che nei primi due anni non si osservano variazioni, a causa del blocco prolungato del reclutamento di personale dell'Università di Bari, mentre nel 2015 è stato possibile riprendere le politiche di reclutamento nel Dipartimento. La composizione del DVM nel corso del triennio 2013-2015 è stata la seguente (Figura 12):

- **2013-2014:** 49 docenti: 10 Professori Ordinari, 12 Professori Associati, 27 Ricercatori a tempo indeterminato;
- **2015:** 52 docenti: 10 Professori Ordinari, 13 Professori Associati, 26 Ricercatori a tempo indeterminato, 3 Ricercatori a tempo determinato di tipo A.

Figura 12. Composizione del DiMeV nel corso del triennio 2013-2015



Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723



Il DiMeV vede rappresentati tutti i SSD VET, AGR 18-19-20 e il BIO 10.
Anche analizzando la situazione delle composizioni per fasce nei vari settori in funzione degli anni in oggetto si osservano una sovrapposizione per i primi due anni e una leggera variazione nel 2015 (Tabella 9).

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Tabella 9. Composizione personale docente del DiMeV suddiviso per ruolo e SSD.

2013-2014

VET/01	VET/02	VET/03	VET/04	VET/05	VET/06	VET/07	VET/08	VET/09	VET/10	AGR/18	AGR/19	AGR/20	BIO/10	TOT.
R	A	O	O	O	O	O	A	A	R	R	O	R	R	
R	R	A	O	O	R	A		R			A		R	
		R	R	O	R	R		R			R			
		R	R	O	R	R					R			
			R	A										
				A										
				A										
				A										
				A										
				A										
				R										
				R										
				R										
				R										
				R										
2	*2*	*4*	*5*	*15*	*4*	*4*	*1*	*3*	*1*	*1*	*4*	*1*	*2*	*49*

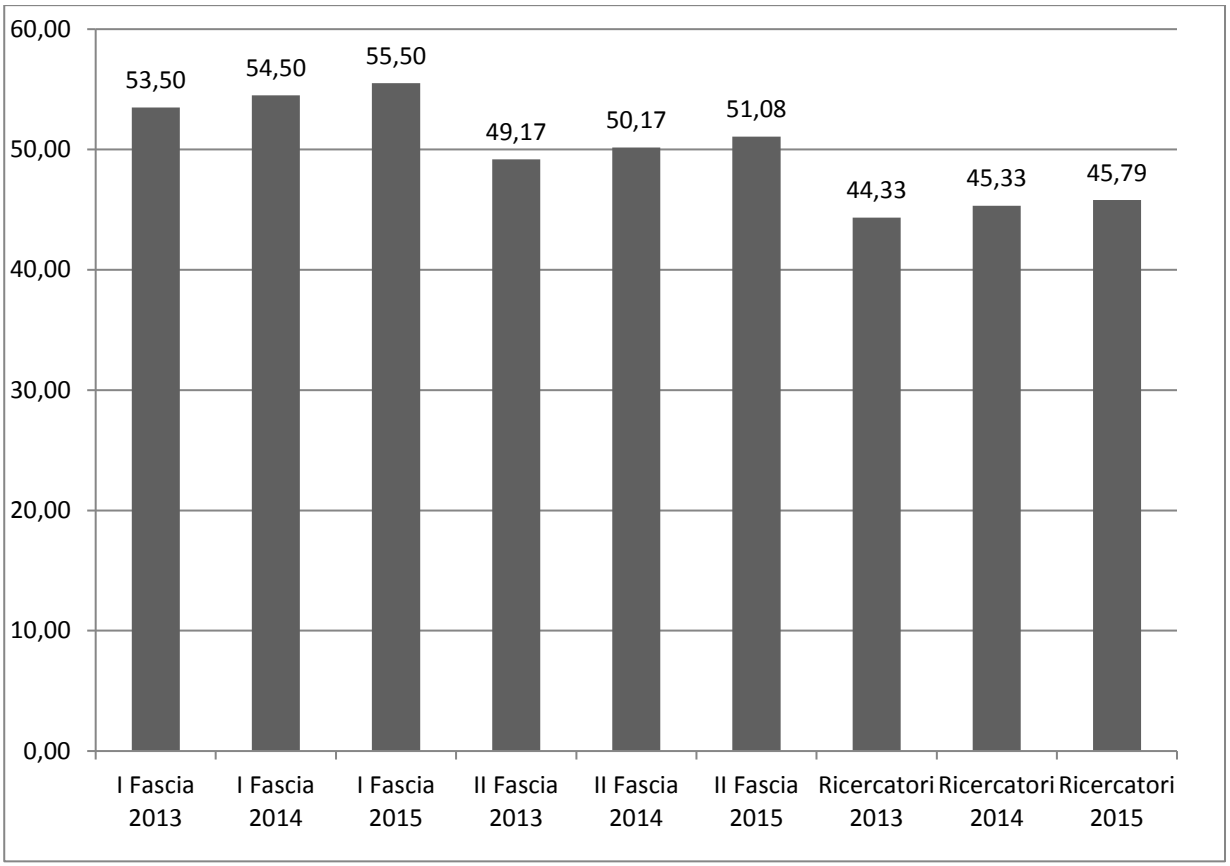
2014-2015

VET/01

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Per quanto riguarda la distribuzione del personale docente per fasce di età (Figura 13), il DiMeV è composto da personale che varia tra i 37 e i 61 anni. Nei primi due anni in esame non vi sono stati nuovi reclutamenti o avanzamenti di carriera, quindi l'età media si è alzata di un solo anno. Nel 2015 con il reclutamento di 3 ricercatori a tempo determinato di tipo A (RTDA) ed un avanzamento di carriera si è registrato una diminuzione di un anno nell'età media dei docenti.

Figura 13. Età media del corpo docente del DiMeV nel triennio 2013/2015



Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

2.3.2. DEDIZIONE ALLE ATTIVITA' ISTITUZIONALI DI ATENEO

Per quanto riguarda il coinvolgimento nelle attività istituzionali dell'Università degli Studi di Bari, va segnalato che molti docenti del DiMeV sono impegnati a vari livelli con incarichi elettivi e non in commissioni e organi ufficiali dell'Ateneo barese. In particolare, nel DVM sono presenti docenti che ricoprono le seguenti cariche:

- 1 Rappresentante dell'Area Scientifico Disciplinare 07 nel Senato Accademico per i trienni 2012-2014 e 2015-2018
- 1 Coordinatore del Presidio della Qualità dell'Università, Delegato del Rettore per le Politiche della Qualità ed Accreditamento della Sede, Coordinatore nazionale per l'area veterinaria del progetto TECO proposto dall'ANVUR
- 1 Componente del Collegio dei Direttori
- 1 Presidente dell'Organismo Preposto al Benessere degli Animali (OBPA)
- 2 Componenti dell'Organismo Preposto al Benessere degli Animali (OBPA)
- 1 Medico Veterinario designato ai sensi dell'art. 24 del D.Lvo. 26/2014 in materia di protezione degli animali utilizzati a fini scientifici
- 1 Delegato di Dipartimento nel Comitato di Ateneo per l'Orientamento e il Tutorato (CAOT)
- 1 Componente effettivo del Collegio di Disciplina
- 1 Componente della Commissione "Progetto IDEA Giovani Ricercatori"
- 1 Delegato Erasmus coordinatore di 9 accordi inter-istituzionali con Facoltà di Medicina Veterinaria di Paesi dell'Unione Europea
- 1 Membro della Commissione Tirocini d'Ateneo (COTI),
- 1 Componente supplente del Collegio di Disciplina
- 1 Componente dell'Agenzia rapporti con l'esterno
- 1 Componente del Gruppo di lavoro per la ricerca dell[1]Università
- 1 Presidente della Commissione di coordinamento della Convenzione quadro e Protocollo d'intesa tra Università di Studi di Bari ed Università di San Paolo San Paolo (Brasile)
- 1 Componente della Commissione di coordinamento della Convenzione quadro e Protocollo d'intesa tra Università di Studi di Bari ed Università Cattolica "Dom Bosco Campo Grande Mato Grosso do Sul (Brasile)"
- 1 Componente della Commissione di coordinamento della Convenzione quadro e Protocollo d'intesa tra Università di Studi di Bari ed Universidade Rural de Pernambuco Recife (Brasile)
- 2 Componenti della Commissione esaminatrice per l'attribuzione dell'incentivo per l'anno 2013 previsto dall'art. 29 comma 19 della Legge 240/2010 ai professori di ruolo di I e II fascia e ai ricercatori universitari per la macroarea n. 02 scienze Biologiche, Agrarie e Veterinarie.

2.3.3. ANALISI DEL CONTESTO COMPETITIVO

Nel triennio 2013-2015, il DiMeV ha risentito in maniera negativa del lungo blocco del turn over imposto all'Università degli Studi di Bari a seguito del mancato rispetto dei parametri di bilancio

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

previsti per i cosiddetti Atenei virtuosi. Il blocco del reclutamento e delle progressioni di carriera all'interno del DiMeV, pur in assenza di pensionamenti, ha comportato un progressivo innalzamento dell'età media del personale docente ed in particolare della classe dei ricercatori universitari.
Un minimo supporto alle attività di ricerca del DiMeV è stato assicurato dal bando "Future in research" emanato dalla Regione Puglia, grazie al quale sono stati reclutati tre ricercatori a tempo determinato di tipo A (RTDA).
Il blocco del turn over di Ateneo è cessato solo nel 2015 ed il Piano Straordinario per il reclutamento dei Professori Associati, finanziato dal Governo ha permesso di realizzare dei passaggi dal ruolo di ricercatore a quello di professore associato di alcuni ricercatori del DiMeV in possesso dell'Abilitazione Scientifica Nazionale.
Va considerato che i criteri adottati dall'Ateneo per la distribuzione delle risorse e dei punti organico ai vari dipartimenti non tengono conto, per quanto attiene alla didattica, di alcune attività (tirocini, pratiche, laboratorio, esercitazioni ripetute per gruppi di studenti di piccole dimensioni) che, invece, sono indispensabili per mantenere lo stato di approvazione da parte dell'EAEVE e porre le basi per ottenere l'accreditamento del corso di laurea in Medicina Veterinaria. Queste attività pratiche, che rappresentano il nucleo caratterizzante della didattica erogata dal DiMeV insieme all'impegno all'interno delle Scuole di specializzazione e del dottorato di ricerca, rendono il contingente di personale docente del DiMeV ancora non ottimale per garantire livelli didattici elevati, in linea con gli standard europei. Analogamente, per quanto riguarda la ricerca scientifica, alcuni SSD sono sottodimensionati rispetto alle reali esigenze e, soprattutto, sono privi di professori di I fascia, che possano coordinare in maniera ottimale le attività scientifiche ed essere in grado di accedere a finanziamenti adeguati.

2.3.4. ANALISI SWOT

2.3.4.1. Punti di forza

- Copertura di tutti i settori VET e dei settori AGR caratterizzanti la didattica e la ricerca nell'ambito delle scienze veterinarie
- Elevata dedizione del personale docente alle attività di Ateneo

2.3.4.2. Punti di Debolezza

- Progressivo invecchiamento del personale docente
- Elevata età media dei ricercatori
- Mancanza di Professori di I o II fascia in settori strategici per il DiMeV, sia in ambito didattico che scientifico
- Gruppi troppo poco numerosi in alcuni SSD per assicurare una ricerca di livello adeguato.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

2.3.4.4. Opportunità

- Il contingente del personale docente non sembra essere destinato a diminuire nel prossimo triennio per effetti di cessazioni di servizio o trasferimenti, a meno di pensionamenti anticipati.
- Lo sblocco del turn over avviato nel 2015 permetterà, nel prossimo triennio, di coprire, almeno in parte, le principali esigenze di reclutamento di ricercatori a tempo determinato di tipo B (RTDB) e di progressione di carriera per la I e la II fascia.
- Alcuni settori scientificamente deboli potranno essere potenziati attingendo alle risorse destinate al reclutamento di personale docente dall'esterno.

2.3.4.5. Minacce

- Politiche di reclutamento non improntate alla creazione di poli di eccellenza per la ricerca scientifica ed al rafforzamento dei settori più deboli, anche accedendo a reclutamento dall'esterno.
- Ridotte prospettive per borsisti, assegnisti e dottorandi, particolarmente per alcuni SSD.
- Ridotte prospettive di progressione per associati e ricercatori in alcuni SSD.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

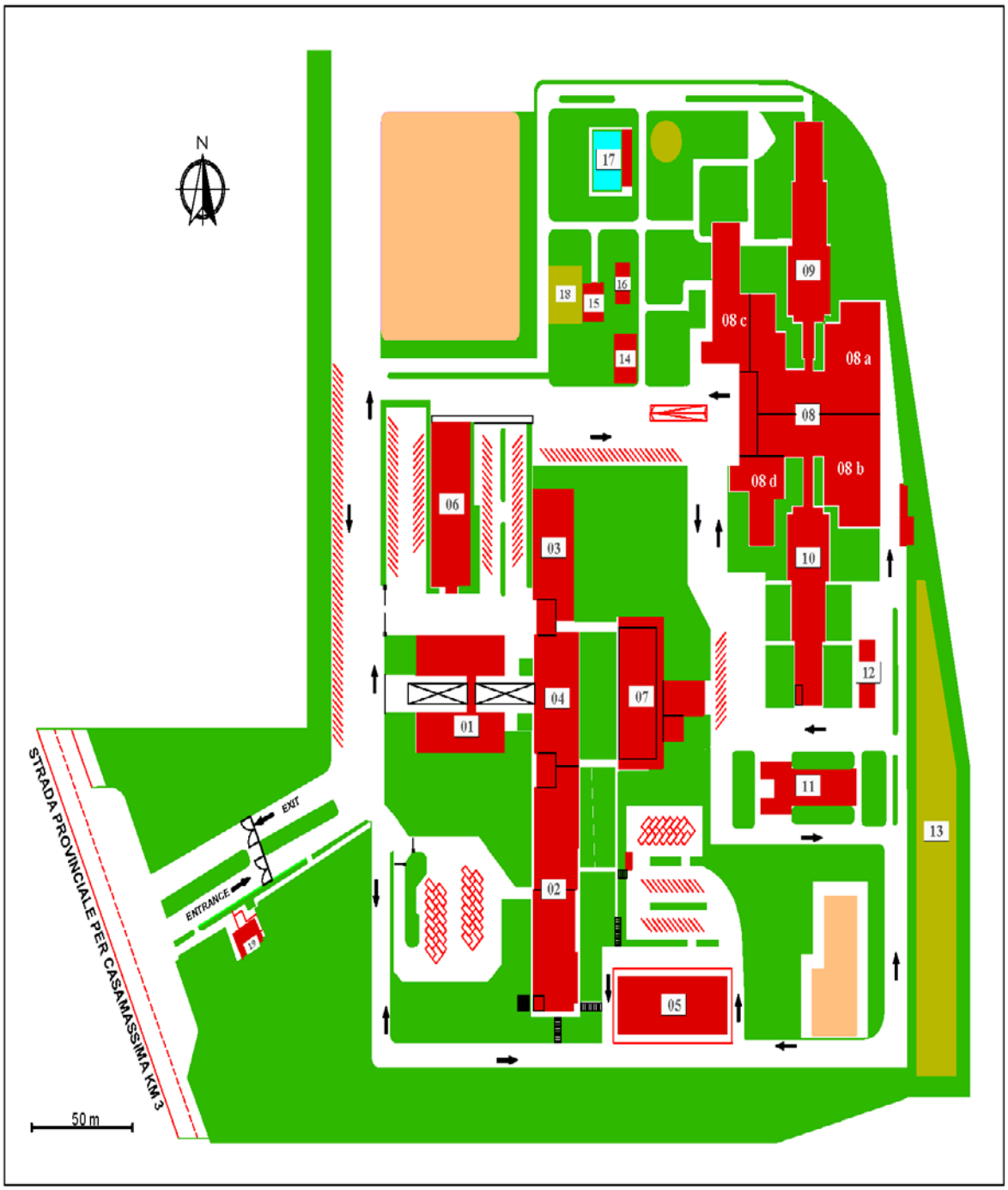
2.4. STRUTTURE LOGISTICHE E STRUMENTAZIONI

2.4.1. STRUTTURE LOGISTICHE

Le strutture del DiMeV sono allocate nel Campus di Medicina Veterinaria di Bari (Vet-Campus), nel Comune di Valenzano all'indirizzo Strada Provinciale per Casamassima Km 3. Il Vet-Campus si trova a 2 km dal centro del paese, a 12 km dal centro di Bari, dove sono allocati gli edifici amministrativi dell'Università ed a 10 km dal Polo scientifico dell'Università degli Studi di Bari denominato "Campus" (Figura 14).
Un servizio di autobus ben gestito collega il Vet-Campus al centro della città di Bari, che può essere facilmente raggiungibile da Valenzano anche in bicicletta. L'ingresso al Vet-Campus è aperto dalle ore 7:00 alle ore 20:00 dei giorni feriali. Al di fuori di questi orari, l'ingresso è consentito per le esigenze delle emergenze dell'ODV (H24) e, limitatamente al personale autorizzato, per gli studi sperimentali. Il parcheggio per studenti e per i visitatori è disponibile subito all'esterno del Vet-Campus, mentre le aree a parcheggio interne sono riservate al personale docente e tecnico-amministrativo.
Il Campus è stato costruito nel 1986 ed è stato completato nel 2003 con la costruzione dell'ODV; ha un'estensione di circa 12 ettari e si compone di 6 plessi destinati alla didattica e alla ricerca, in cui sono inclusi anche i servizi, più l'ODV. Tutti i locali dedicati alle attività didattiche ed ai servizi amministrativi sono gestiti dal DiMeV, mentre gli spazi destinati alle attività di ricerca e public engagement sono ripartiti tra i tre dipartimenti afferenti al Vet-Campus (DiMeV, DETO e DBBB).

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Figura 14. Mappa del Vet-Campus con indicati (in rosso) gli spazi gestiti dal DiMeV.



Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

EDIFICIO 01

Questo edificio a forma di H (superficie totale 1664 mq), composto da due ali (Nord e Sud) collegati da un corridoio elevato, è disposto su due livelli (piano terra e primo piano) e ospita la sede del sistema di organizzazione didattica.

Piano terra:

Ala Nord:

- Auditorium multimediale (Aula Magna) (superficie totale di 418 mq), con 270 posti a sedere e dotata di un sistema computerizzato di proiezione, uno schermo full-size, e un sistema audio professionale. E' utilizzato per cerimonie di laurea, per incontri scientifici e conferenze e, qualche volta, per le lezioni agli studenti.
- Mensa per studenti e personale del Vet-campus (superficie totale di 114 mq) con 50 posti, aperto dal lunedì al venerdì, ore 13:00-02:30
- Bar-caffetteria (superficie totale di 156 mq).

Ala Sud:

- Biblioteca Centrale, costituita da:
  - Sala lettura (superficie totale di 139 mq), con 68 posti a sedere;
  - Cosiddetta "Isola Didattica", una stazione di lavoro multimediale fornita con 21 computer a disposizione per gli studenti
  - Quattro uffici amministrativi (superficie totale di 54 mq)
  - Uno spazio di 92 mq per riporre libri
- Ufficio Segreteria studenti composto da:
  - Una stanza di 23 mq aperta a studenti dal lunedì al venerdì, ore 10:00-12:00 e martedì / giovedì, ore 15:00-17:00
  - Tre uffici amministrativi (superficie totale di 56 mq)
  - Un archivio di 26 mq
- 3 servizi igienici attrezzati per le persone disabili. Piano terra edificio 1

Primo piano:

Ala Nord:

- Segreteria Didattica (superficie totale di 93 mq), composta da:
  - quattro uffici
  - una toilette

Ala Sud:

- 3 aule:
  - sala conferenze Aula 7, con 30 posti a sedere (56 mq)
  - sala conferenze "M. Mastronardi "con 50 posti (73 mq)
  - sala conferenze "P. Minoia "con 142 posti a sedere (149 mq)
- una sala riunioni di 55 mq dotato di servizi multimediali
- una toilette attrezzata per persone disabili

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

EDIFICIO 02

Questo edificio (superficie totale 1854 mq), disposto su tre livelli (seminterrato, piano terra, primo piano), al piano terra contiene gli uffici ed i laboratori didattici e di ricerca della Sezione di Sicurezza degli Alimenti e al primo piano gli uffici ed i laboratori di ricerca e didattici delle Sezioni di Malattie Infettive, Parassitologia e Sicurezza degli Alimenti.

Piano interrato:

• locali di servizio tecnici acquedotto, quadro elettrico, cabina di trasformazione e altri

Piano terra:

Sezione di Sicurezza degli Alimenti:

- quattro laboratori di ricerca e di analisi alimenti (ognuno di questi laboratori può ospitare 15 studenti);
- un'auletta di 19 mq con 15 posti a sedere;
- quattro uffici;
- segreteria della Scuola di Specializzazione in "Ispezione degli alimenti di origine animale";
- toilette anche per disabili
- mieleria consortile

Primo piano:

Sezione di Malattie Infettive:

- sette uffici (superficie totale di 162 mq);
- auletta di 50 mq con 25 posti a sedere;
- sala di riposo del personale di servizio con servizi igienici (35 mq);
- segreteria della Scuola di Specializzazione in Malattie Infettive, Profilassi e Polizia Veterinaria (19 mq);
- tre laboratori di ricerca e didattici di Biologia Molecolare (superficie totale di 114 mq), due dei quali possono ospitare 5 studenti, mentre il terzo laboratorio è idoneo per gruppi di 10 studenti ed è dotato di armadi;
- una sala di 20 mq per centrifughe in grado di ospitare gruppi di 6 studenti;
- due laboratori (superficie totale di 51 mq) di virologia per ricerca e didattica che possono ospitare rispettivamente 10 e 5 studenti per gruppo;
- un laboratorio di 49 mq di batteriologia per ricerca e didattica per gruppi di 10 studenti;
- un laboratorio di 32 mq di sterilizzazione per ricerca e didattica per gruppi di 5 studenti;
- un laboratorio di colture cellulari di 21 mq cella per gruppi di 4 studenti;
- un laboratorio di sierologia di 21 mq per gruppi di 5 studenti;
- laboratorio "LABERPAR"
- una toilette.

Sezione di Parassitologia e Micologia:

- Quattro uffici (superficie totale di 83 mq);

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

- Un laboratorio (21 mq) di ricerca e didattica di biologia molecolare (007) per gruppi di 6 studenti;
- Un laboratorio (22 mq) di ricerca e didattica di micologia (008) per gruppi di 6 studenti;
- Un laboratorio (51 mq) di ricerca e didattica di entomologia, sierologia e coprologia (015) per gruppi di 10 studenti;
- Una toilette.

Sezione di Sicurezza degli Alimenti:
- laboratorio di Biologia Molecolare 2
- laboratorio di Microbiologia degli alimenti,
- laboratorio preparazione, catalogazione e conservazione campioni per analisi conto terzi (ognuno di questi laboratori può ospitare 15 studenti);
- laboratorio "Rete LABERPAR"
- toilette e magazzino

EDIFICIO 03
Questo edificio (superficie totale di 1.163 mq), disposta su tre livelli (seminterrato, piano terra, primo piano), contiene gli uffici ed i laboratori didattici e per la ricerca delle Sezioni di Medicina interna, di Ostetricia e Chirurgia e di Scienze Comportamentali e Bioetica Animale.

Piano interrato:
- tre magazzini (260 mq);
- un archivio di 60 mq

Piano terra:
- Sezione di Medicina Interna:
  - Un ufficio;
  - Una toilette (condivisa con DETO)
  - Sala riunioni studenti di 35 mq;
  - Una toilette attrezzata per persone disabili (condivisa con DETO).

Primo piano:
Sezione di Scienze Comportamentali e Bioetica Animale
- Tre uffici;
- Un laboratorio di etologia per ricerca e didattica;
- Una toilette attrezzata per persone disabili (condivisa con DETO)

EDIFICIO 04
Questo edificio (superficie totale di 1024 mq) è disposta su due livelli (seminterrato, piano terra).

Piano interrato:

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

- Sala ricreativa studenti di 151 mq "Caterina Carelli", aperta tutti i pomeriggi (14:00-20:00) e dotata di televisione, tavolo da ping-pong e altri beni di svago;
- Sala lettura per studenti di 42 mq, con 20 posti a sedere

Piano terra:

- Cinque aule dotate di sistemi multimediali:
  - Aula 1 di 150 mq "B. Terio" con 140 posti a sedere;
  - Sala conferenze di 26 mq con 15 posti a sedere;
  - Aula 2 di 111 mq "M. Compagnucci " con 90 posti a sedere;
  - Sala conferenze di 26 mq con 15 posti a sedere;
  - Aula 3 di 111 mq "G. Tiecco " con 90 posti a sedere

EDIFICIO 05 ("Padiglione Vinci")
Questo edificio di un piano (superficie totale di 1010 mq) ospita uffici, centri di ricerca e laboratori didattici delle Sezioni di Anatomia ed Istologia, Anatomia Patologica e Oncologia Comparata e Patologia Aviare.
Sezione di Anatomia ed Istologia:

- Un ufficio;
- Un laboratorio didattico di Istochimica e immunoistochimica (79 mq), in condivisione con il DETO, per gruppi di 10 studenti;
- Un Laboratorio di Morfologia (33 mq) per gruppi di 10 studenti;
- Una sala anatomica (117 mq) con doccia; questa camera è dotata di 1 tavolo anatomico collegato direttamente allo scarico, 11 tavoli di dissezione anatomica, ognuna delle quali serve una stazione di 5 studenti e 2 tavoli con 18 microscopi; uno di questi è dotato di telecamera e collegato ad un monitor per l'insegnamento;
- Una cella frigorifera positiva (9 mq);
- Due servizi igienici, di cui uno condiviso da tutte le Sezione e dotato di spogliatoio e doccia

Sezione di Anatomia Patologica e Oncologia Comparata:

- Una sala necroscopica di 116 mq con doccia; questa camera è dotata di 5 tavoli di dissezione (per un totale di 40 studenti divisi in 5 gruppi) e un ponte elettrico per il sollevamento delle carcasse di grandi animali;
- Due celle frigorifere (una positiva e una negativa) per un totale di 24 mq.

Sezione di Patologia Aviare:

- Una sala necroscopica di 73 mq per ricerca didattica con doccia; questa sala è dotata di 3 tavoli dissezione ognuno adatto per gruppi di 7-studenti, incubatrice di uova e un freezer -80° C;
- Un laboratorio di batteriologia per ricerca e didattica (44 mq), dotato di doccia, per gruppi di 10 studenti.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

EDIFICIO 06

Questo edificio (superficie totale di 1601 mq) è disposto su tre livelli (seminterrato, piano terra, primo piano) e contiene gli uffici ed i laboratori didattici e di ricerca delle Sezioni di Patologia aviare, Anatomia ed Istologia, Chirurgia ed Ostetricia, Anatomia Patologica e Oncologia Comparata, Farmacologia e Tossicologia Veterinaria, Zootecnia.

Piano interrato :

- due locali tecnici (80 mq)

Piano terra:

Sezione di Patologia Aviare:

- Un ufficio;
- Quattro laboratori di ricerca e didattici (superficie totale di 77 mq) per esame clinico di volatili da compagnia e conigli, biologia molecolare, sierologia e batteriologia, ognuno dei quali organizzati per gruppi di 10 studenti;
- Un laboratorio di ricerca (19 mq) di biologia molecolare;
- Una toilette attrezzata per persone disabili (condivisa con DETO).

Sezione di Anatomia ed Istologia:

- Due uffici;
- Una toilette (condivisa con DETO).

Sezione di Chirurgia e Ostetricia:

- Quattro uffici;
- Una toilette (condivisa con DETO).

Primo piano:

Sezione di Anatomia Patologia e Oncologia Comparata:

- Quattro uffici (78 mq);
- Due laboratori di ricerca e didattica (superficie totale di 38 mq) di istopatologia e oncologia 1 e 2, ciascuno in grado di ospitare gruppi di 10 studenti;
- Una toilette (condivisa con DETO).

Sezione di Farmacologia e Tossicologia Veterinaria:

- Quattro uffici (superficie totale di 76 mq);
- Tre laboratori di ricerca (superficie totale di 77 mq): bioanalisi, tessuto-colture e colture cellulari.

Sezione di Zootecnia:

- Cinque uffici;
- Quattro laboratori di ricerca e didattica, ciascuno in grado di ospitare gruppi di 10 studenti;

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

- Una toilette (condivisa con DETO).

EDIFICIO 07

La maggior parte degli spazi di questo edificio di un piano (superficie totale di 1323 mq) sono attualmente in attesa di ristrutturazione con un piano finanziario già approvato dagli organi centrali.

In questo momento, i locali utilizzabili sono:

- Aula di 36 mq, con 20 posti a sedere;
- Aula di 36 mq, con 20 posti a sedere;
- Aula di 32 mq, con 20 posti a sedere
- tre stabulari (superficie totale di 58 mq)
- una toilette attrezzata per persone disabili

EDIFICIO 08 – Ospedale Didattico Veterinario

L'Ospedale Didattico Veterinario (ODV) è costituito da un edificio principale (08), diviso in quattro sezioni (08a, 08b, 08C, 08D) e collegato a due edifici (09, 10); su entrambi i lati vi sono stalle per il mantenimento e ricovero di grandi animali; un quarto edificio (011), situato nel lato sud, ospita l'Unità di Isolamento.
Gli spazi dell'edificio principale, di un piano (superficie totale 4346 mq), sono per lo più in condivisione tra DETO e DiMeV al fine di assicurare un corretto funzionamento dell'ODV.

Sezione 08a (Cliniche chirurgiche):
Questa sezione è utilizzata per le attività delle cliniche chirurgiche di DiMeV e DETO.

Sezione 08b (Cliniche ostetriche):
Questa sezione è utilizzata per le attività delle cliniche ostetriche di DiMeV e DETO.

Sezione 08C (Cliniche mediche):
Questa sezione è utilizzata per le attività delle cliniche mediche di DiMeV e DETO.

Sezione 08D (Centro di Riferimento per la Tossicologia):

- Il Centro di Riferimento per la Tossicologia comprende:
  - Un ufficio open space;
  - Un laboratorio di 30 mq di ricerca analitica HPLC e TLC;
  - Un laboratorio di 26 mq per l'estrazione e preparazione del campione;
  - Un laboratorio di 27 mq per la raccolta e lo stoccaggio del campione;
  - Un laboratorio di 26 mq per l'analisi dei risultati e la raccolta dei dati;
  - Un giardino didattico di 328 mq dove si coltivano piante velenose ed erbe medicali.

- Stabulari che contengono:
  - Tre (superficie totale di 37 mq) camere di degenza per cani o gatti;

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

- Un locale di stoccaggio di 12 mq;
- Un ambiente di 17 mq per i piccoli ruminanti;
- Tre (superficie totale di 36 mq) piccole stanze di degenza degli animali;
- Una sala visita per piccoli animali di 13 mq;
- Un bagno attrezzato per disabili di 16 mq.

EDIFICIO 09
Questo capannone a un piano ospita le stalle per grandi animali e piccoli ruminanti e viene utilizzato per il ricovero e per scopi didattici.
I locali sono totalmente condivisi tra i due dipartimenti (DiMeV e DETO).

EDIFICIO 10
Questo capannone a un piano ospita le stalle per grandi animali e piccoli ruminanti e viene utilizzato per il ricovero dei casi clinici e scopi didattici.
I locali sono in parte condivisi tra i due dipartimenti (DiMeV e DETO), in parte destinati a scopi didattici e di ricerca del DiMeV; la struttura ospita sale per la cura delle tartarughe marine ferite, una cella frigorifera e 5 stalle.

EDIFICIO 11 – Unità di Isolamento
Questo capannone a un piano (superficie totale di 622 mq) è composto da locali e attrezzature per la ricerca nel campo delle malattie infettive degli animali e per l'isolamento dei pazienti infetti. L'unità di isolamento comprende:

- una reception di 17 mq;
- una sala conferenze, con 25 posti a sedere;
- una sala medica di 36 mq;
- quattro (superficie totale di 135 mq) camere di isolamento: per i cani e conigli, per i cani, per i gatti;
- una sala autopsie di 39 mq;
- un box di 33 mq per 2-3 cavalli / bestiame;
- un box per 12 piccoli ruminanti di 33 mq;
- due laboratori diagnostici (superficie totale 35 mq) di ricerca e didattici, ciascuna ospitano gruppi di 7 studenti;
- un ufficio di 17 mq;
- una foresteria di 18 mq;
- uno spogliatoio di 17 mq;
- due servizi igienici di 12 mq ciascuno.

Paddock P 12 – Paddock per equini
Questo paddock è suddiviso in 8 box.

Paddock P 13
Questo spazio aperto suddiviso in molti recinti ospita fattrici con i loro puledro del Centro Allevamento equino

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Paddock 14 - Stazione sperimentale allevamento avicolo
In questa zona composta da 800 mq si trovano 7 rifugi con gabbie per l'allevamento di galline ruspanti, tacchini, faraone e fagiani, con la partecipazione degli studenti coinvolti nella formazione "TIROCINIO".

EDIFICIO 15 - serbatoi di stoccaggio Costruzione

EDIFICIO 16 - Impianto di trattamento

EDIFICIO 17 - Sezione aria condizionata dell'Ospedale Didattico Veterinario

EDIFICIO 18 - serbatoio di raccolta pioggia

EDIFICIO 19 - Guardiania

2.4.2. CENTRI E STRUTTURE QUALIFICANTI

2.4.2.1. APIARIO SPERIMENTALE

il DiMEV è dotato di un apiario sperimentale con 25 alveari in produzione, dove il lavoro delle api viene impiegato per lo studio delle patologie apistiche, per ricerche e sperimentazioni nella lotta biologica contro la varroa e lo studio delle api come bioindicatore.
L'apiario sperimentale rappresenta per gli studenti che lo frequentano fonte di esperienza sugli aspetti sanitari e sulle diverse tecniche apistiche per un approccio sanitario corretto anche in questa filiera produttiva.
L'apiario è uno strumento didattico messo a disposizione delle Scuole di ogni ordine e grado con lo scopo di far conoscere agli studenti il mondo e la biologia dell'*Apis mellifera* e gli aspetti salienti dell'apicoltura, intesa anche come fattore di tutela ambientale.
Numerose sono le attività collegate all'apiario sperimentale, quali la raccolta del miele, che avviene nella Mieleria consortile, un locale appositamente attrezzato, che all'occorrenza può essere utilizzato in autogestione anche da apicoltori non professionisti e dagli stessi studenti per la produzione di cera e di propoli.

2.4.2.2. SEA TURTLE HOSPITAL

Nel Campus di Veterinaria è attivo il "Sea Turtle Hospital" dove vengono curate le numerose tartarughe marine provenienti dai centri di recupero di Puglia, Basilicata e Calabria. Questi animali sono spesso catturati con reti a strascico e da posta, ami e lenze, che infliggono loro gravi lesioni.
Obiettivo di questo centro è di curare esemplari di una specie a grave rischio di estinzione, al fine di consentirne la re-immissione in ambiente naturale.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Gli studenti del Corso di Laurea in Medicina Veterinaria hanno così modo di acquisire le tecniche di base di management e cliniche finalizzate alla salvaguardia di specie fondamentali per l'equilibrio della biodiversità del Mediterraneo.

2.4.2.3. CENTRO RECUPERO FAUNA SELVATICA

Centro Recupero Fauna Selvatica: gli animali selvatici in difficoltà (uccelli e piccoli mammiferi) sono ricoverati temporaneamente presso il DiMeV grazie ad un accordo di collaborazione in convenzione con l'Osservatorio Faunistico della Regione Puglia. Obiettivo è quello di recuperare esemplari di fauna selvatica protetta e non, al fine di consentire la loro re-immissione nell'ambiente naturale.. Gli studenti hanno così modo di acquisire le tecniche di base volte a garantire un corretto approccio clinico, diagnostico e terapeutico su specie selvatiche spesso rare e protette.

2.4.2.4. UNITA' DI ISOLAMENTO

L'Unità di Isolamento (UI) dell'ODV è una struttura di contenimento biologico dedicata al ricovero, alla cura ed alla corretta gestione sanitaria degli animali con malattia infettiva. I servizi forniti dall'UI sono destinati alle cliniche dell'ODV, alle strutture veterinarie private, ai proprietari degli animali d'affezione ed agli allevatori. Le attività dell'UI sono parte parte integrante del programma didattico del corso di Laurea in Medicina Veterinaria in quanto formano lo studente sul corretto approccio clinico-gestionale al paziente con malattia infettiva.

2.4.3. STRUTTURE DI SERVIZIO

Biblioteca: fornisce servizi di consultazione e prestito di monografie, periodici, fornitura di documenti da altre Biblioteche italiane (Document Delivery), informazioni bibliografiche con l'ausilio di banche dati su piattaforma EsploraRE UniBa e accesso al Wi-FI free con credenziali UniBa. Dotata di un'ampia sala lettura di 70 posti e di un'isola didattica attrezzata con oltre 20 piattaforme multimediali, rappresenta un ambiente accogliente e confortevole per dedicarsi allo studio e alla ricerca.
Biblioteca di Firmino: Inaugurata nel maggio del 2016, presenta una collezione di libri di narrativa, fumetti, gialli per qualche ora di svago letterario.
Bar: Un punto di ristoro e di ritrovo durante le attività didattiche e lavorative.
Mensa: Il servizio mensa consente agli studenti e al personale di pranzare in sede, potendo scegliere tra svariati menù giornalieri a prezzi molto convenienti. Su specifica richiesta, è possibile ordinare pasti che soddisfino le diverse intolleranze alimentari.
Aula Carelli: Intitolata alla memoria della studentessa Caterina Carelli, rappresenta una piccola area di svago dove gli studenti possono concedersi una breve pausa tra una lezione e una seduta di studio, rilassandosi con una partita di calcio balilla o di ping-pong ed una chiacchiera.
Auletta Studenti: Il DiMeV ha messo a disposizione delle associazioni studentesche e dei rappresentanti degli studenti eletti negli organi collegiali dipartimentali degli spazi gestiti autonomamente dagli studenti e che rappresentano il luogo in cui i rappresentanti forniscono assistenza e tutorato sia per la didattica (slides, appunti di lezione, dispense e consigli), sia per la

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

routine universitaria (stampare documenti, fotocopie urgenti e programmi di lezione). L'Auletta è aperta ogni giorno dal Lunedì al Venerdì..

2.4.4. STRUMENTAZIONI ED ATTREZZATURE SCIENTIFICHE

Le strumentazioni e le attrezzature scientifiche disponibili presso il DiMeV sono elencate nella Tabella 10.

Tabella 10. Strumentazioni ed attrezzature in carico alle diverse sezioni del DiMeV

Sezione di Anatomia ed Istologia	Nessuna
Sezione di Scienze Comportamentali e Bioetica Animale	2 Telecamere; 1 Mixer; Casse audio; 1 PC Vet Gard (ECG wireless), 1 Monitor Touch screen, 2 cavalletti per videocamera, 2 computer
Sezione di Anatomia Patologica e Oncologia Comparata	Cappa chimica aspirazioni fumi (serie asem en); Cappa chimica aspirazioni fumi+filtro per cancerogeni; Armadio sicurezza (acidi,basi e infiammabili) Chemisafe; Freezer -80°-Thermo-scientific; centrifuga ALC_PK 120; Processatore Histokinett 2000 Reichert-Jung;Processatore Istologico; Dispenser Paraffina; Cappa a flusso orizzontale e verticale; Microtomo rotativo Reichert-Jung; Ultramicrotomo Leica Ultracut R Type 705902; Bilancia Analitica-sarotrius; Stufa per vetreria M60TB; Micromed T/T (fissatore-decalcificatore); Flotation bath; 5 Microscopi ottici; Palanco e sollevatore; Frigorifero; Attrezzi per autopsie; 3 Tavoli autoptici (1 mobile; 2 fissi)
Sezione di Sicurezza degli Alimenti	Apparecchiatura per elettroforesi Biorad; Autoclave 90 lt; Autoclavi 20 lt N. 2; Bagnetto ad ultrasuoni; Bilancia per misura umidità alimenti; Cappe a flusso laminare verticale N. 3, termostati; Centrifuga da Banco Beckman max 10.000 giri; Centrifuga da banco Eppendorf; Conduttimetro; Conta colonie N. 2; Digestore a 6 posti VELP; Dispensatore paraffina liquida; Distillatore in corrente di vapore BUCHI per Kjeldahl; Estrattore 3 posti Soxhlet VELP; HPLC Agilent con rivelatore UV/visibile e fluorimetro; Incubatore a anidride carbonica; Microscopi ottici N.5; Microtomo rotativo Leica per istologia; Misuratore Aw; Misuratore punto

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

	congelamento latte; Muffola max 900°C, Armadi di sicurezza, congelatore -80, Cappe chimiche, PH-metro da banco + portatile; Produttore di ozono; Riboprinter; Rotavapor BUCHI; Sistema Tempo x microbiologia; Spettrofotometro UV-VIS Beckman; Stomacher N.2; Termociclizzatore Real Time x PCR; Termostati a circolazione riscaldanti con bagno N. 3; Termostati ad aria per microbiologia N. 4; Trans illuminatore ad UV; Sistema automatizzato per tipizzazione genetica dei batteri
Sezione di Malattie Infettive	Cappa chimica; Citofluorimetro; Tissue lyser (quiagen); Sistema per elettroforesi e trasferimento; 4 ultrafreezer -80°C; 2 ultrafreezer -20°C; 3 termostati a 37°C; 2 cappe biohazard; Chef mapper (Biorad); 4 Microscopio ottico; 2 bilance analitiche; autoclave; Stufa; Termostati; Distillatore; Armadio acidi e basi; Armadio infiammabili; 3 Cappe a flusso laminare; 7 thermal cycler; 2 bagnetti termostatati; Gene pulser x cell Biorad (sistema per elettroporazione); Gel Doc Imager; Ultracentrifuga; Centrifuga refrigerata con rotore swin out e 6 alloggiamenti da 50/15 ml); Centrifuga non refrigerata con rotore swin out e 24 alloggiamenti da 15 ml); Microscopio rovesciato Leika; 2 termostati 37°C; termostato 37°C a CO2; 4 cappe a flusso laminare; cappa a flusso laminare biohazard; Microscopio a fluorescenza zeiss; Spettrofotometro (Biorad) UV/VIS; Fotometro eppendorf; Termostato 37°C; lettore per piastre emoagglutinazione; PCR REAL TIME CFX CONNECT SYSTEM; Sistema Analisi Genomica NGS
Sezione di Patologia Aviare	Transluminatore Euroclone; Gel Doc UVP (transluminatore con ccd camera); Bilancia analitica; Microcentrifuga refriferata preparativa Thermo Scientific; Centrifuga da banco Hettich; Centrifuga refrigerata a bracci mobili Universal; Cappa chimica; Due cappe a flusso laminare verticale biohazard; Due termostati; Frigotermostato a ventilazione forzata; Bagnomaria digitale; Microscopio ottico n.2; Microscopio fluorescenza Leitz; Stereomicroscopio; Termociclatore Eppendorf; Termociclatore PCR Sprint Hybaid; Camere elettroforetiche con supporti BioRad;

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

	Generatore di corrente BioRad; Autoclavi; Omogenizzatore da laboratorio Stomacher
Sezione di Parassitologia e Micologia	1 CFX 96 Real-time; 1 Centrifuga 320R, Hettich; 1 Thermal cycler T100 Biorad; 1 Thermal cycler 2720 Applied Biosystems; 1 MyCycler Biorad; - 80 Thermo Electron Corporation; 1 centrifuga Sigma 1-14; 1 Wide Mini-Sub Cell GT System; 1 Laminar Flow Vertical; Autoclave; 1 Trans-Blot western blotter, QUBIT® 2.0; 1 E. coli Pulser electroporator; 1 Optical fluorescence microscope Leica DMLS; 1 Microscopio ottico Leica DM LB2; 2 Microscopio ottico Nikon Eclipse E200; 1 Stereomicroscopio Leica MS5; 1 stereomicroscopio wild M3L; 1 Digital Camera Leica DFC 425; 1 Centrifuga Haereus; 2 frigorifero BOSH Cooler; 2 Congelatore BOSH economic; 1 Congelatore -80 Thermo electro Corporation; 1 Armadio di sicurezza prodotti infiammabili Chemisafe Fire MY11; 1 Armadio sicurezza acidi e basi Chemisafe; 1 Bagnetto termostatato ISCO; 1 Cappa chimica (Ecoair) ; 1 agitatore magnetico riscaldabile (Rotamix 550MMH); 1 pH-metro (Hanna Instruments pH 211); 1 agitatore magnetico riscaldabile (IDL MSH-20°); 1 termostato agitatore con regolazione di velocità (asl 711/CT+); 1 autoclave (vapormatic 770); 2 frigorifero BOSH; 1 frigorifero Indesit; 1 Cappa microbiologica (m.o 2° classe di rischio) Aura vertical SD4; 1 termostato (Memmert); 1Termostato (Intercontinetal); 1 frigotermostato (Iberna); 1 stomacher (BR400); 1 Densimetro /Den 1 Biosan);Bilancia (Keren PFb max 2000gr)
Sezione di Farmacologia e Tossicologia Veterinaria	2 sistemi HPLC Bekman con rivelatore VIS/UV, rilevatore DAD e rivelatore a fluorescenza + 1 PC dedicato; 2 sistemi HPLC con rivelatore a fluorescenza e UV/VIS e autocampionatore + 1 PC dedicato; 2 Bagni per organi isolati a 4 camere con 4 trasduttori di forza e sistema di acquisizione dati + PC dedicati; 2 Bilance analitiche (con risoluzione 0,0001g); Centrifuga da banco con rotore ad angolo fisso (12 provette da 10 ml); Centrifuga refrigerata con rotore basculante (provette da 50 ml e 10 ml) + rotore per eppendorf; Spettrofotometro

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

	UV/VIS con 3 funzioni di misurazione: fixed wavelenght, scan wavelenght e kinetik; Lettore per piastre con filtri a 655-490-450-415nm; Camera per elettroforesi verticale; Incubatore CO2 (capacità 164 l); Bagno termostatico da 20 l (5-100°C) con agitazione; 2 cappe a flusso laminare; Congelatore verticale -80°C (da 320 l); Contenitore criogeno per azoto (20 l); Microscopio stereoscopico (10x lens); Microscopio a fluorescenza; Microscopio rovesciato (obiettivi 4x, 10x, 20x); Macchina produttrice ghiaccio; Sistema per purificazione dell'acqua (osmosi inversa); Armadio di sicurezza per acidi e basi; Armadio di sicurezza per agenti chimici; 2 armadi antifiamma per bombole gas
Sezione di Zootecnia	Centrifuga con rotore ad angolo fisso con 6 alloggiamenti per provette da 10 ml. Vel max 3500 rpm; Gas cromatografo con spettrometro di massa; Centrifuga Eppendorf con rotore ad angolo fisso con 24 alloggiamenti per provette da 1.5/2 ml ml. Vel max 13000 rpm; Gas cromatografo; Centrifuga con rotore ad angolo fisso con 6 alloggiamenti per provette da 50 ml, con adattatori per provette da 10 ml. Vel max 6000 rpm; Analizzatore emocromocitometrico; Centrifuga riscaldante per analisi sostanze grasse; Bagno termostatico (5-100°C) con agitazione; Unità per analisi di fibre grezze e frazioni fibrose; Bagno ad ultrasuoni; Sistema HPLC con rivelatore a fluorescenza; Analizzatore di elettroliti (Na, K, Cl); Spettrofotometro UV-Vis con 3 funzioni di misurazione: fixed wavelenght, scan wavelenght e kinetik; Sistema automatico per analisi biochimico-cliniche; Cappa chimica; Muffola; Colorimetro (per misura di parametri colorimetrici su grandi superfici); Estrattore Soxhlet per lipidi; Macchina da taglio Warner-Blazer; Armadio di sicurezza per acidi e basi
Sezione di Chirurgia e Ostetricia	Macchina carrellata per anestesia gassosa con vaporizzatore ad isofluorano; Apparecchiatura radiografica ad anodo rotante 200mA 150kV; Dispositivo computerizzato Fuji per la digitalizzazione indiretta degli esami radiografici; Aspiratore chirurgico; Bisturi elettrico

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Sezione di Medicina Interna	Microscopio binoculare Leica Mod DM750; Centrifuga con piatto per microematocrito; Rotore per provette da siero da 10 ml

In base alla situazione attuale, quasi tutte le sezioni del DiMeV possiedono strumentazioni ed attrezzature scientifiche in grado di assicurare attività di didattica e ricerca adeguate.
Tuttavia elementi di criticità sono evidenti per quanto riguarda la Sezioni di Anatomia ed Istologia, che possiede laboratori spesso condivisi con il DETO, ma non una seppur minima strumentazione scientifica per le attività di ricerca, e la Sezione di Scienze Comportamentali e Bioetica Animale, che, non avendo, al momento, disponibilità di laboratori, non possiede neppure strumentazioni.
Va rilevato che molte delle grandi attrezzature nella disponibilità del DiMeV sono state acquisite grazie a finanziamenti specificatamente destinati al potenziamento infrastrutturale dei laboratori. Tra questi, il progetto "Laboratorio Regionale Benessere, Efficienza Riproduttiva e Produttiva degli Animali da Reddito (BOVINI, EQUIDI, OVI-CAPRINI). Pre-requisiti di filiera per la qualità, tipicità e tracciabilità dei prodotti (LA.B.E.R.P.A.R.)", finanziato nel 2011 nell'ambito del bando regionale "Costituzione di Reti di Laboratori Pubblici di Ricerca", ha permesso il potenziamento dei laboratori delle Sezioni di Sicurezza degli Alimenti, Malattie Infettive e Zootecnia mediante la dotazione di strumentazioni ad elevata caratura scientifica e di innovazione tecnologica (sistema genomico di analisi NGS, strumentazione per ribotying, gascromatografi). Allo stesso modo, "BIOSCIENZE & SALUTE (B&H)", finanziato dal Programma Operativo Nazionale (PON) "Ricerca e Competitività" 2007-2013, ha consentito alla sezione di Malattie Infettive di dotarsi di un laboratorio mobile a contenimento biologico PCL3 per la manipolazione di agenti altamente patogeni.

2.4.5. ANALISI DEL CONTESTO COMPETITIVO

Le strutture a disposizione per le attività dipartimentali (didattica, ricerca, terza missione e cliniche) sono adeguate, moderne e fruibili. Nel contesto interno di Ateneo, il Campus di Veterinaria rappresenta una struttura di eccellenza sotto molti punti di vista: gli studenti hanno a disposizione oltre alle strutture base (aule, sale studio, biblioteca) anche una serie di strutture che offrono altri servizi (segreteria didattica, segreteria studenti, Bar, Mensa, spazi per attività ludica, parcheggi gratuiti). Le aree più frequentate del campus sono coperte dal servizio Wi-Fi gratuito.
Bisogna considerare che la qualità delle strutture ed infrastrutture è considerato un requisito di sostenibilità fondamentale per l'approvazione europea da parte dell'EAEVE e per lo stesso MIUR che nel DOC 12/02 definisce le strutture minime ed indispensabili per l'attivazione di un corso di Medicina Veterinaria.
Nel contesto nazionale la sede di Bari ha strutture comparabili con le migliori sedi nazionali (Bologna, Torino, Padova) che racchiudono in un campus tutti i servizi e le strutture fondamentali per la formazione (Ospedale Veterinario). In diverse altre sedi (Napoli, Teramo, Milano) alcune strutture sono esterne e costringono docenti e studenti a spostamenti continui per seguire le attività pratiche e di tirocinio.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Una carenza delle strutture è rappresentata dai livelli di sicurezza e biosicurezza degli ambienti destinati alle attività di didattica pratica. Criticità comunque segnalata e sulla quale sarà necessario intervenire nel prossimo futuro.

2.4.6. ANALISI SWOT

2.4.6.1. Punti di forza

- Disponibilità di ampi spazi e strutture didattiche e scientifiche sostanzialmente adeguate per quasi tutte le Sezioni
- Presenza di centri di referenza per animali da compagnia (ODV, Unità di isolamento)
- Presenza di strutture accessorie di elevata caratura sperimentale e/o didattica (laboratorio mobile a contenimento biologico PCL3, apiario sperimentale, centro per la cura delle tartarughe marine, centro per la cura degli animali selvatici)
- Strutture approvate da EAEVE
- Presenza di grandi attrezzature in alcune sezioni

2.4.6.2. Punti di debolezza

- Assenza di un modello organizzativo per ODV
- Problemi gestionali per gli spazi in condivisione con DETO
- Livelli di biosicurezza non soddisfacenti per alcuni laboratori e per l'intero Padiglione "Vinci" (evidenziato anche dal rapporto conclusivo della Commissione EAEVE)
- Mancanza di un laboratorio di fisiologia ed endocrinologia per la sezione di Scienze Comportamentali e Bioetica Animale
- Inadeguatezza della strumentazione di base presente in alcune sezioni per la ricerca (Sezione di Anatomia ed Istologia) e per le prestazioni cliniche (Sezione di Chirurgia e Ostetricia)
- Elevati costi di smaltimento del materiale biologico utilizzato per l'attività didattica pratica (esercitazioni ripetute)
- Mancanza di un sistema di videsorveglianza per la prevenzione dei furti

2.4.6.3. Opportunità

- Previsione di spesa di 800.000 euro approvata dal Consiglio di Amministrazione per la ristrutturazione dell'Edificio 06 dove saranno ricavati laboratori didattici e di ricerca, un'aula ed una foresteria per brevi soggiorni di colleghi per motivi di ricerca e didattica. E' stato anche previsto un allestimento museale.
- Partecipazione a bandi competitivi per il potenziamento strutturale dei laboratori di ricerca meno attrezzati e delle cliniche del DiMeV
- Possibilità di acquisto di strumentazioni diagnostiche grazie all'aumento della quota destinata alle spese di produzione per le attività conto terzi di tipo clinico
- Finanziamento da parte dell'Ateneo di un progetto di miglioramento della didattica per l'installazione di un sistema multimediale nelle sale necroscopiche
- Programmazione visita di accreditamento EAEVE nel 2024

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

2.4.6.4. Minacce

- Possibile rinvio dello stanziamento per la ristrutturazione dell'Edificio 07
- Mancato accreditamento da parte dell'EAEVE
- Mancato accreditamento dei laboratori di alcune Sezioni (Sezione di Sicurezza degli Alimenti) con possibile riduzione delle attività conto terzi
- Insufficiente potenziamento strumentale delle Sezioni di Medicina Interna e di Chirurgia ed Ostetricia con possibile riduzione delle attività conto terzi
- Mancata messa in sicurezza degli ambienti destinati alla didattica pratica
- Mancata fornitura di gas (metano, azoto, ecc) per gli impianti di erogazione nei laboratori didattici e di ricerca

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

3. DEFINIZIONE DEL QUADRO STRATEGICO DEL DIPARTIMENTO PER IL TRIENNIO 2016-2018

3.1. OFFERTA FORMATIVA

3.1.1. Definizione degli elementi qualificanti

Il DiMeV concorre alla definizione dell'Offerta Formativa di Ateneo con tre classi di laurea altamente qualificanti. La scelta strategica del Dipartimento nel campo della didattica è stata e rimarrà quella di non attivare un numero elevato di Corsi di Laurea, ma puntare più sulla qualità della didattica e sulla qualità dell'offerta formativa, per le aree tematiche di pertinenza e per le quali il Dipartimento ha una sua chiara riconoscibilità nell'opinione pubblica e nella comunità accademica.

Il CdS in Medicina Veterinaria rappresenta il corso fondante il Dipartimento. Questo corso qualifica l'Offerta formativa di Ateneo essendo uno dei pochi corsi in Medicina Veterinaria del Sud Italia, per altro con standard di qualità della didattica certificati da un organismo internazionale (EAEVE) e in grado di fornire un titolo di studio riconosciuto nell'intero territorio europeo. Tale corso, assolutamente identitario per il DiMeV, dovrà prevedere nel prossimo triennio un continuo miglioramento degli standard di qualità della didattica, proseguendo sulla strada già intrapresa di riduzione delle lezioni frontali classiche a vantaggio dell'attività pratica per piccoli gruppi, apprendimento on the job, forme di didattica innovativa impiegando sistemi multimediali, etc.

Gli altri due CdS offerti dal DiMeV rappresentano il secondo pilastro sul quale si fonda l'offerta formativa del Dipartimento. Infatti, mentre il CdS LM-42 rientra in piani di contingentamento delle immatricolazioni su base nazionale, i CdS L-38 e LM-42 consentono di creare figure professionali assolutamente in linea con le richieste del mercato, ma senza limitazioni in termini di immatricolazioni, imposte per il CdS a ciclo unico quinquennale.

Il DiMeV, infatti, è l'unico Dipartimento dell'Ateneo di Bari che ha le potenzialità per poter formare figure professionali caratterizzate sul fronte delle Produzioni Animali e sul fronte dell'Igiene e sicurezza degli Alimenti di Origine Animale e della Sanità Pubblica.

Quindi il DiMeV ambisce nel prossimo triennio a mantenere e migliorare gli standard di qualità della didattica per tutti i tre CdS, ma ambisce anche a identificare la propria azione didattica fondamentalmente su due filoni tematici intersecati tra loro: il concetto di "*One Health*", inteso come sistema integrato in cui la sanità pubblica non può essere separata dalla salute animale e dalla sanità degli alimenti e il concetto di filiere alimentari di origine animale, inteso come concetto fondante del "*from farm to fork*". Nel contesto della globalizzazione dei mercati il formare figure professionali in grado di comprendere e gestire la complessità della sanità pubblica e dei processi produttivi è la mission del DiMeV.

Non è casuale, infatti che nell'offerta formativa di Ateneo molti CdS citino e affrontino tematiche legate al settore agro-alimentare, in quanto tale ambito risulta avere una grande attrattività e rientra in uno di quei settori strategici di sviluppo, soprattutto per il Sud Italia.

In questo quadro il DiMeV apporta una sua Offerta Formativa qualificata, specializzata e unica, non sostituibile né intercambiabile con altri CdS di altri Dipartimenti. Infatti, le competenze e la sostenibilità dei CdS in Scienze Animali e Produzioni Alimentari e in Igiene e Sicurezza degli

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Alimenti di Origine Animale sono esclusivo appannaggio di un Dipartimento che tiene insieme le competenza dei settori scientifico-disciplinari veterinari, con settori delle produzioni animali.
Se sul fronte delle aree tematiche dell'offerta formativa il DiMeV assume un ruolo strategico nel futuro dell'Ateneo di Bari, lo stesso si può dire sugli obiettivi trasversali di qualità della didattica impartita. Infatti il Dipartimento ambisce a incrementare gli standard di qualità della propria offerta formativa attraverso percorsi sperimentali e consolidando le sperimentazioni già avviate (attività pratiche, didattica interattiva, attività didattica per piccoli gruppi…), continuando sul percorso di identificazione del Campus di Medicina Veterinaria come un luogo vissuto dagli studenti per tutto il giorno e per tutta la settimana, comprese notti e giorni festivi, con attività formative continue.
Il Dipartimento, inoltre, grazie alla offerta di Dottorati di Ricerca, Scuole di Specializzazione, Master, si inserisce oggi anche come un riferimento importante nella formazione post-laurea.
Sempre sulle tematiche proprie il DiMeV si pone come obiettivo nel prossimo triennio di incrementare le attività di formazione post laurea e di formazione permanente dei medici veterinari, degli zoonomi e zootecnici, degli igienisti alimentari, attraverso Corsi di Perfezionamento, Summer School e altre forme tradizionali e innovative che consentano sempre più al Dipartimento di essere punto di riferimento per il mondo agro-zootecnico, dell'industria agro-alimentare e della sanità pubblica.

3.1.2. Grado di coerenza delle azioni programmate con analisi SWOT

Dall'analisi SWOT relativa alla Didattica (paragrafo 2.1.7), emerge come vi siano le condizioni strutturali e di servizi per poter consentire al Dipartimento di Medicina Veterinaria di ambire ad essere centro di didattica di eccellenza, consentendo agli studenti di poter vivere le strutture a tempo pieno e di poter svolgere attività di formazione pratica.
Inoltre, mentre il CdS LM-42 ha recentemente subito una modifica di ordinamento sulla scorta delle criticità emerse dallo studio dei risultati degli anni precedenti, dall'analisi SWOT emerge chiaramente come sia necessario apportare profonde modifiche ai CdS L-38 e LM-86, al fine di meglio qualificare la figura del laureato che i due corsi producono. Pur essendo le tematiche e l'area di competenza di assoluto interesse per il mondo del lavoro, la scarsa efficacia esterna dei due CdS e alcuni dati relativi alle percentuali di abbandono tra I e II anno indicano la necessità di caratterizzare al meglio questi due CdS sulle aree tematiche di cui il Dipartimento possiede le competenze: l'allevamento e la produzione primaria da un lato e la igiene e sicurezza degli alimenti di origine animale dall'altra, creando così due figure professionali distinte e integrate, e organizzando i CdS L-38 e LM-86 come perfettamente autonomi e separati, producendo figure professionali differenti per quanto perfettamente complementari.
Lo stretto radicamento che il Dipartimento ha col territorio, inoltre, consentirà agli studenti dei CdS L-38 e LM-86 di poter fruire di seminari, attività pratiche, contatti con il mondo produttivo potendo svolgere anche corsi aggiuntivi rilascianti licenze o attestati direttamente impiegabili nella collocazione lavorativa (fecondatore laico, maniscalco, auditor, esperto norme ISO legate agli alimenti, ecc.) che arricchiranno la qualità dei due CdS e incrementeranno l'attrattività oltre che l'efficacia esterna.
Inoltre, dall'analisi SWOT emerge chiaramente come il Dipartimento sia punto di riferimento per la formazione post laurea di Medici Veterinari e figure del mondo della sanità e della filiera agro-alimentare. Su questo fronte l'obiettivo primario è rafforzare questa offerta formativa

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

incrementando corsi, seminari, convegni, summer school e quanto altro possa consentire un rafforzamento del ruolo del DiMeV sul territorio e nel tessuto produttivo locale e nazionale.
Molte di queste azioni, però, vedono come minaccia forte un mancato riconoscimento da parte degli organi centrali dei costi che la formazione ha per il Dipartimento, stante le peculiarità dei saperi minimi da trasmettere, così come il mancato riconoscimento di amplissimi spazi temporali che il personale docente dedica alla didattica, ma assolutamente non riconosciuti dagli algoritmi ed automatismi di Ateneo, come ad esempio la didattica ripetuta per piccoli gruppi o l'attività di tirocinio pre-laurea.

3.1.3. Azioni chiave per il triennio 2016/2018 e rischi aperti

Le azioni chiave che il DiMeV intende mettere in atto nel triennio 2016/2018 relativamente alla didattica sono le seguenti:

- Avvio delle procedure di modifica dell'ordinamento dei CdS L-38 e LM-86;
- Incremento delle attività di formazione post-laurea e di formazione permanente per medici veterinari, zootecnici, zoonomi, igienisti degli alimenti, operatori del settore alimentare, ecc
- Potenziamento della didattica pratica e introduzione di forme di didattica innovativa (piattaforme multimediali)
- Potenziamento dell'internazionalizzazione con seminari/convegni/lezioni in lingua inglese tenute da docenti interni o da accademici/professionisti esterni
- Monitoraggio costante dei risultati di performance, efficacia interna ed esterna di tutti i CdS
- Incentivazione della internazionalizzazione incoraggiando i programmi di mobilità in uscita nei paesi anglofoni e l'attività all'estero anche per studenti dei Cds L-38 e LM-86, oltre che incrementando l'attrattività della mobilità internazionale in entrata.

I rischi aperti che possono in qualche maniera minare i risultati che si intendono ottenere, interferendo con le azioni chiave sopra indicate sono i seguenti:

- Carenza di risorse necessarie per poter erogare didattica efficace ed efficiente, innovativa, in linea con gli standard europei;
- Cambiamenti dei processi gestionali di Ateneo, non sempre allineati e consoni con le necessità di flessibilità e rapidità dei Dipartimenti;
- Perdita di motivazione da parte della componente docente che non vede riconosciuta la attività didattica realmente svolta per incompatibilità tra i software e algoritmi di Ateneo e la reale attività svolta dal docente
- Inadeguatezza delle strutture ai fini del garantire il rispetto della normativa vigente in materia di sicurezza

3.1.4. Indicatori di risultato

Di seguito in tabella (Tabella 11) gli indicatori di risultato che si intende perseguire relativamente alla didattica.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Tabella 11. Obiettivi, azioni ed indicatori dell' attività didattica dei DiMeV nel triennio 2016-2018.

Obiettivo strategico	Indicatore	Target	Attori coinvolti	Responsabile
Miglioramento qualità CdS L-38	Revisione dell'ordinamento del Corso	Presentazione del nuovo ordinamento entro il 31/12/2016 e avvio dell'ordinamento nell'A.A. 2017/2018	Commissione ad hoc Commissione Paritetica Consiglio di Dipartimento	Delegato alla Didattica pre-laurea Direttore del Dipartimento
Miglioramento qualità CdS LM-86	Revisione dell'ordinamento del Corso	Presentazione del nuovo ordinamento entro il 31/12/2016 e avvio dell'ordinamento nell'A.A. 2017/2018	Commissione ad hoc Commissione Paritetica Consiglio di Dipartimento	Delegato alla Didattica pre-laurea Direttore del Dipartimento
Formazione innovativa	Numero di Seminari, convegni, summer school, ecc.	50% in più nel 2016/2018 rispetto al triennio 2013/2015	Tutto il personale docente	Direttore
Qualità CdS LM-42	Parametri EAEVE e ANVUR	Mantenimento parametri nei range previsti da ANVUR e EAEEVE	Commissione Paritetica Consiglio del CdS	Delegato alla Didattica pre-laurea Coordinatore del CdS
Internazionalizzazione della didattica	N. Studenti in uscita	+ 20% studenti in uscita con programmi di mobilità verso paesi anglofoni	Consigli di CdS	Responsabile Erasmus
Internazionalizzazione della didattica	N. Studenti in entrata	+ 20% studenti in entrata con programmi di mobilità	Consigli di CdS	Responsabile Erasmus
Internazionalizzazione della didattica	N. Studenti L-38 e LM-86	Almeno uno studente per ciascuno dei CdS partecipante a programmi di mobilità in uscita	Consigli di CdS	Responsabile Erasmus
Innovazione della didattica	N. piattaforme multimediali	Almeno una piattaforma multimediale didattica entro il 2018	Commissione Paritetica	Delegato alla didattica pre-laurea Direttore

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

3.1.5. Possibili alternative strategiche

Il DiMeV può incidere ed essere leader nel contesto competitivo di Ateneo per quanto concerne gli aspetti didattici, su molti fronti. Innanzi tutto la scelta strategica del Dipartimento è stata quella di non creare un numero elevato e/o eccessivo di CdS. Oltre al Corso di Laurea in Medicina Veterinaria, che rappresenta ovviamente una unicità, anche la futura revisione dell'ordinamento di "Scienze Animali e Produzioni Alimentari" e di "Igiene e Sicurezza degli Alimenti di Origine Animale" consentirà di offrire nel contesto di Ateneo l'unicità di corsi prettamente improntati su figure professionali richieste dal mercato. Si fa riferimento alla figura dello zootecnico/zoonomo e dell'igienista ed esperto di sicurezza degli alimenti di origine animale.

La revisione degli ordinamenti dei CdS L-38 e LM-86 mira infatti a riformare questa parte dell'offerta formativa dopo alcuni anni dal suo avvio, sulla base dei risultati, da un lato eccellenti, ma per alcuni aspetti assolutamente da migliorare. Pertanto la scelta strategica assunta è quella di revisionare gli ordinamenti per formare figure più aderenti alle richieste del mercato, attrattive dal punto di vista degli studenti, qualificate per qualità della didattica. Nel caso in cui tale scelta non dovesse portare ai risultati pianificati e alla base della volontà di modifica dei CdS si adirà ad una scelta strategica alternativa, basata sulla interdisciplinarietà, cioè cercando di costruire CdS a cavallo tra le competenze del DiMeV con quelle di altri Dipartimenti (Dipartimenti con all'interno competenze mediche e/o biologiche e/o agronomiche), al fine di ottenere i risultati di eccellenza secondo ANVUR. Tale scelta, però, è ad oggi una alternativa strategica e non viene presa in considerazione come scelta principale, in quanto il Dipartimento è assolutamente convinto, dall'analisi dell'offerta formativa di Ateneo, dalla analisi delle attese degli studenti e dall'analisi del contesto territoriale e lavorativo, che la scelta di revisione degli ordinamenti sia la scelta principale che ha maggiori possibilità di dare risultati.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

3.2. RICERCA E TERZA MISSIONE

3.2.1. Definizione degli elementi qualificanti

Il DiMeV, avendo la rappresentanza di tutti i settori VET e dei settori AGR che si occupano delle produzioni animali, racchiude un complesso di esperienze e conoscenze che coprono tutte le scienze veterinarie. Tutte le aree di ricerca hanno un denominatore comune, rappresentato dalla salute degli animali, dalla loro interazione con l'uomo (salute pubblica), dalla produzione di alimenti e dalla sicurezza alimentare. Nell'ultimo triennio il Dipartimento ha operato in presenza di difficoltà oggettivamente limitanti le attività di ricerca, quali il progressivo invecchiamento del corpo docente a fronte di un limitato turn-over, e soprattutto, la congiuntura economica che ha ridotto progressivamente le risorse delle Università e la debole struttura macro-economica regionale rispetto alle Università del Centro-Nord. Ciononostante, i risultati delle attività di ricerca, almeno per quanto riguarda la produzione scientifica e la capacità di attrarre finanziamenti privati, hanno mantenuto un standard quali-quantitativo ottimo, seppur limitato ad alcuni settori.

Nel triennio 2016-2018, il DiMeV intende rafforzare quelle linee di ricerca che hanno sinora qualificato l'eccellenza scientifica, i termini di produttività e di finanziamenti pubblici e privati incamerati. Saranno, in particolare, potenziate le attività di ricerca che si inseriscono nell'ambito delle linee guida nazionali ed europee e che vanno nella direzione tracciata dall'Unione Europea per il finanziamento della ricerca e dell'innovazione Horizon 2020. Per quanto riguarda la ricerca in campo veterinario, queste linee si collocano nell'ambito del concetto di *"one world, one health"*, nella consapevolezza che la salute dell'uomo è influenzata sempre in maniera più marcata dagli effetti della globalizzazione e dall'interazione con la sanità animale. Questo concetto ispira molti indirizzi di ricerca a livello internazionale, europeo ed extra-europeo, tenendo presente che molte emergenze sanitarie (*cross-border threats to health*) non riconoscono barriere geografiche e di specie. Il concetto di "one health" all'interno dell'area scientifica 07 è, del resto, intrinsecamente legato a quello di *"from farm to fork"*, che è incentrato sulla tracciabilità delle produzioni alimentari lungo tutta la filiera produttiva. Aggiornare le aree e gli interessi di ricerca in funzione degli orientamenti nazionali ed europei rappresenta un impegno costante del DiMeV per il prossimo triennio.

L'eccellenza complessiva della ricerca presso il DiMeV si evince anche dal fatto che da ormai diversi anni è attivo un programma di Dottorato di Ricerca in Sanità Animale e Zooonosi. In linea con le aree di azione del piano strategico 2014-2016 dell'Ateneo di Bari, il DiMeV crede fortemente nel Dottorato come strumento di formazione nell'ambito della ricerca, ma con una grande attenzione all'inserimento lavorativo dei giovani dottorati. Molti dei dottori di ricerca che hanno conseguito il titolo negli ultimi anni hanno trovato una collocazione lavorativa nell'ambito di enti di ricerca nazionali ed internazionali. Il programma PhD ha attratto non solo studenti del territorio (Puglia, Basilicata) ma anche studenti stranieri. L'attrattività a livello internazionale del programma PhD è probabilmente dovuta alla visibilità internazionale dei membri del collegio e rappresenta un elemento da rafforzare ulteriormente nel triennio 2016-2018. Sostenere ed implementare le attività del Dottorato di Ricerca nei prossimi anni è riconosciuto come un obiettivo prioritario del DiMeV per il prossimo triennio.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Una linea di indirizzo che è in perfetta sintonia sia con l'elevata qualificazione della produzione scientifica che con il reclutamento e l'addestramento alla ricerca di giovani dottorandi è rappresentato dall'internazionalizzazione della ricerca. Il DiMeV, già particolarmente attivo su questo fronte, intende promuovere l'internazionalizzazione, attraverso l'attuazione di politiche di integrazione e cooperazione con Università, Enti di ricerca e organismi di alta qualificazione operanti all'estero, nella consapevolezza che l'interazione con altri Paesi europei ed extra-europei rappresenti una fonte di arricchimento culturale, scientifico e civile. Il DiMeV ormai da diversi anni persegue l'obiettivo dell'internazionalizzazione sia in uscita, favorendo il soggiorno all'estero di studenti e ricercatori, sia in entrata, attraendo studenti e ricercatori stranieri presso le proprie strutture. Nel corso degli anni il DiMeV ha, infatti, stabilito diverse collaborazioni scientifiche e culturali con centri di ricerca e università in USA, Europa, Brasile, Cina e Australia. Queste qualificate strutture hanno offerto la possibilità a studenti del Dottorato ed a ricercatori e professori del DiMeV di effettuare periodi di stage all'estero. Inoltre, il DiMeV è stato in grado di *attrarre visiting researcher* e *graduate students* da diversi paesi europei ed extra-europei. Nel prossimo triennio, la promozione della vocazione internazionale, mediante scambi e collaborazioni future, è pertanto riconosciuta come un impegno prioritario e costante da parte del DiMeV.
Le attività di ricerca del DiMeV sono inevitabilmente interconnesse con la cosiddetta Terza Missione, per quanto riguarda le interazioni con le realtà produttive del territorio, con le figure professionali che operano in ambito veterinario e delle produzioni animali, con le associazioni di categoria e con gli enti pubblici. Nell'ambito di tali attività, il DiMeV nel prossimo triennio intende rafforzare le collaborazioni ed i rapporti con le realtà produttive ed istituzionali che insistono sul territorio, anche mediante un potenziamento dei servizi che sono erogati agli *stakehoklders* (case farmaceutiche, enti pubblici, allevatori, imprese zootecniche, veterinari e proprietari di animali). Le prestazioni in conto terzi, in particolare, dovranno essere ampliate e rafforzate, in quanto non solo costituiscono attività fondamentali della Terza Missione, ma rappresentano anche un'opportunità di finanziamento per le attività di ricerca e di formazione pratica per gli studenti di tutti i CdS e delle Scuole di Specializzazione. In quest'ottica, risulta fondamentale il potenziamento delle cliniche del DiMeV all'interno dell'ODV, obiettivo che può essere conseguito solo mediante la riorganizzazione dello stesso Ospedale e la dotazione di un modello organizzativo snello ed efficiente, che sia altresì ampiamente condiviso tra DiMeV e DETO.

3.2.2. Grado di coerenza delle azioni programmate con analisi SWOT

L'analisi SWOT per la ricerca e la terza missione (paragrafo 2.2.6) mostra che il DiMeV possiede tutte le potenzialità per raggiungere l'eccellenza nella ricerca scientifica ed essere riconosciuto come punto di riferimento per quelle realtà del territorio che si configurano come naturali *stakeholders* dei servizi offerti. In particolare, l'elevata qualificazione scientifica di alcuni gruppi di ricerca e la loro capacità di attrarre finanziamenti pubblici e privati (anche nelle attività conto terzi) rappresentano un ottimo punto di partenza per il raggiungimento degli obiettivi preposti. Nell'ultima VQR (2004-2010), l'area scientifica 07 (scienze agrarie e veterinarie) dell'Università di Bari ha espresso SSD con un'ottima valutazione. Tra questi, i SSD VET/04 e VET/05 del DiMeV sono risultati in prima posizione nei loro rispettivi ranking VQR, mentre per altri SSD (VET/02, VET/6, VET/08), pur non essendo disponibili i dati sul posizionamento nel contesto nazionale, l'analisi dipartimentale ha evidenziato una valutazione VQR positiva o molto positiva. L'analisi previsionale

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

della valutazione VQR 2011-2014 sembra indicare che alcuni SSD (AGR19 ed in parte VET03), per i quali la precedente procedura VQR aveva fatto emergere una sostanziale debolezza dal punto di vista di produzione scientifica, hanno migliorato le performance, raggiungendo probabilmente posizionamenti di gran lunga migliori rispetto al passato. Tuttavia tali SSD, nel triennio 2013-2015, pur considerando la peculiarità del contesto locale e nazionale (assenza di bandi competitivi in ambiti in cui quei SSD sono tradizionalmente coinvolti), hanno manifestato una scarsa capacità attrattiva di finanziamenti pubblici e privati. Le principali problematiche riguardano la scarsa produttività di alcuni SSD che potrebbe essere, seppur in parte, colmata con un maggiore coinvolgimento da parte dei gruppi più produttivi e con la dotazione di adeguate risorse umane e strumentali. In tale ottica, la Commissione Ricerca ha già intrapreso una ricognizione delle carenze e delle competenze esistenti nei vari SSD, al fine di promuovere una ricerca multidisciplinare, ed avviato una programmazione di stage formativi sulla stesura di lavori scientifici e sulla partecipazione a bandi competitivi, in modo da aumentare la capacità di attrazione di finanziamenti pubblici. Un'ottima opportunità di accedere a finanziamenti per la ricerca è rappresentata dalla programmazione europea; in questo caso, tuttavia, sarebbe necessario implementare le competenze sia del personale docente che di quello amministrativo per aumentare le probabilità di accesso al finanziamento e, in caso di accoglimento, per assicurare una corretta gestione e rendicontazione finanziaria dello stesso.
Per quanto riguarda i servizi erogati all'esterno, pur in presenza di elevate professionalità, le attività cliniche e necroscopiche del DiMeV non raggiungono standard adeguati di sostenibilità economica per la carenza di risorse umane e strumentali e per la non ottimale organizzazione dei servizi erogati. Pertanto, le azioni programmate mirano a migliorare le performance di tali attività, soprattutto grazie alla dotazione di un modello organizzativo da parte dell'ODV ed al ricorso di competenze esterne per ampliare la gamma dei servizi erogati.

3.2.3. Azioni chiave per il triennio 2016/2018 e rischi aperti

Obiettivo 1: Migliorare la produzione scientifica del Dipartimento dal punto di vista quali-quantitativo

Azioni:

- Censire e promuovere la condivisione delle risorse strumentali presenti nel Dipartimento
- Individuare le competenze tecniche di ogni SSD afferente al Dipartimento.
- Favorire l'aggregazione tra i diversi gruppi di ricerca su linee di ricerca multidisciplinari.
- Promuovere un maggiore coinvolgimento dei gruppi di ricerca meno produttivi.
- Organizzare giornate divulgative riguardanti l'attività di ricerca dei diversi gruppi.

Obiettivo 2: Promuovere l'internazionalizzazione della ricerca

Azioni:

- Censire le collaborazioni internazionali al fine di favorire la mobilità dei ricercatori per l'acquisizione di nuove competenze scientifiche.
- Promuovere la mobilità dei ricercatori sia in entrata che in uscita mediante la partecipazione ai programmi visiting professor ed Erasmus plus.
- Organizzare congressi scientifici e giornate di ricerca di interesse internazionale.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

- Programmare giornate di formazione sulla stesura di lavori scientifici in lingua inglese.
- Aumentare la capacità di attrazione internazionale del Dottorato di Ricerca in Sanità Animale e Zoonosi.
- Aumentare la capacità di intercettare finanziamenti europei.

Obiettivo 3: Migliorare la capacità di attrazione di finanziamenti per la ricerca scientifica
Azioni:

- Programmare giornate di formazione sulla stesura di progetti di ricerca.
- Promuovere la partecipazione dei personale amministrativo e dei docenti a stage di formazione sulla partecipazione a bandi competitivi (anche europei).
- Promuovere la presentazione di progetti multidisciplinari che coinvolgono diversi SSD
- Intensificare la collaborazione scientifica ed i rapporti istituzionali con enti pubblici e privati che erogano o accedono ai finanziamenti (Istituti Zooprofilattici, Fondazioni, Associazioni Allevatori).
- Intensificare i rapporti con le realtà produttive del territorio per intercettare finanziamenti destinati alla ricerca industriale.

Obiettivo 4: Migliorare la capacità di attrazione di finanziamenti privati
Azioni:

- Intensificare le collaborazioni con case farmaceutiche, produttori di kit diagnostici, laboratori privati, associazioni di categoria ed imprese zootecniche.
- Migliorare la qualità e la quantità dei servizi erogati al pubblico (conto terzi)
- Potenziare le attività delle cliniche operanti presso l'ODV
- Dotare l'ODV di un adeguato modello organizzativo
- Stipulare convenzioni con veterinari liberi professionisti per assicurare prestazioni cliniche in particolari specialità e garantire un migliore servizio di pronto soccorso h24
- Redigere di una carta dei servizi per pubblicizzare le attività conto terzi

I rischi aperti che potrebbero interferire con il pieno raggiungimento degli obiettivi che si intendono perseguire in ambito di ricerca e terza missione sono i seguenti:

- Ulteriore contrazione delle risorse stanziate per la ricerca in ambito universitario;
- Carenza di adeguata motivazione da parte di alcuni colleghi afferenti a gruppi poco produttivi;
- Cambiamenti dei processi gestionali di Ateneo, non sempre allineati e consoni con le necessità di flessibilità e rapidità dei Dipartimenti;
- Mancato coordinamento tra DiMeV e DETO nell'organizzazione dell'ODV.

3.2.4. Indicatori di risultato

Gli indicatori di risultato, il target previsto ed i responsabili delle azioni da intraprendere e del loro monitoraggio sono elencati nella Tabella 12.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Tabella 12. Obiettivi, azioni ed indicatori delle attività di ricerca e conto terzi dei DiMeV nel triennio 2016-2018.

Obiettivo strategico	Indicatore	Target	Attori coinvolti	Responsabile
Produzione scientifica	N. pubblicazioni	Incremento ≥ 10%	Commissione Ricerca Manager della Ricerca	Delegato alla Ricerca
Produzione scientifica	N. pubblicazioni con diversi SSD	Incremento ≥ 10%	Commissione Ricerca	Delegato alla Ricerca
Produzione scientifica	Voto medio valutazione VQR 2015-2018	Voto medio ≥ 10% rispetto a VQR 2011-14	Manager della Ricerca	Delegato alla Ricerca
Internazionalizzazione della ricerca	N. di pubblicazioni con autori stranieri	Incremento ≥ 10%	Commissione Ricerca	Delegato alla Ricerca
Internazionalizzazione della ricerca	N. ricercatori in uscita	Incremento ≥ 15%	Manager della Ricerca	Delegato alla Ricerca
Internazionalizzazione della ricerca	N. visiting professor	Incremento ≥ 10%	Commissione Ricerca	Delegato alla Ricerca
Internazionalizzazione della ricerca	N. studenti stranieri del Dottorato di Ricerca	Incremento ≥ 20%	Manager della Ricerca	Delegato alla Ricerca
Internazionalizzazione della ricerca	N. eventi scientifici internazionali	Incremento ≥ 10%	Commissione Ricerca	Delegato alla Ricerca
Finanziamenti pubblici	Budget incamerato	Incremento ≥ 10%	Manager della Ricerca	Delegato alla Ricerca
Finanziamenti pubblici	N. progetti finanziati	Incremento ≥ 10%	Commissione Ricerca	Delegato alla Ricerca
Finanziamenti pubblici	N. progetti con diversi SSD	Incremento ≥ 10%	Manager della Ricerca	Delegato alla Ricerca
Finanziamenti pubblici	Progetti europei finanziati	N. progetti ≥ 1	Commissione Ricerca	Delegato alla Ricerca
Finanziamenti privati	Budget incamerato	Incremento ≥ 10%	Commissione Servizi per l'Esterno e alle Attività Cliniche e Conto Terzi	Delegato ai Servizi per l'Esterno e alle Attività Cliniche e Conto Terzi
Finanziamenti privati	N. progetti finanziati	Incremento ≥ 10%	Commissione Servizi per l'Esterno e alle Attività Cliniche e Conto Terzi	Delegato ai Servizi per l'Esterno e alle Attività Cliniche e Conto Terzi

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

3.2.5. Possibili alternative strategiche

Nel campo della ricerca, qualora le azioni intraprese non dovessero sortire gli effetti pianificati, la strategia del DiMeV sarà quella di riorganizzare i gruppi afferenti a SSD che non avranno intrapreso un percorso virtuoso per assicurare una ricerca di qualità e le cui performance saranno rimaste basse in termini di valutazione VQR. Le eventuali carenze di finanziamenti di gruppi numericamente contenuti potranno essere, in parte, colmate dall'istituzione di un fondo dipartimentale che possa provvedere per lo meno all'acquisto dei reagenti necessari per progetti di ricerca non ambiziosi e che avranno superato la valutazione della CR.
Per quanto riguarda le attività conto terzi, l'unica possibilità di rendere alcuni servizi economicamente sostenibili sarà quella di comprimere l'offerta, concentrando le energie su servizi essenziali, che non comportano notevoli impegni economici.

3.3. CORPO DOCENTE

3.3.1. Definizione degli elementi qualificanti

Il reclutamento del personale docente e le progressioni di carriera hanno subito una notevole battuta d'arresto nel triennio 2013-2015 sia per il blocco imposto all'Università degli Studi di Bari, in quanto non rientrante nella lista dei cosiddetti Atenei virtuosi, sia per l'entrata in vigore della L 240/2010, che in attesa dei decreti attuativi, ha rallentato notevolmente le procedure per l'acquisizione dell'abilitazione scientifica nazionale (ASN). Come già evidenziato, nel triennio 2013-2015 il contingente del personale docente del Dipartimento è rimasto sostanzialmente lo stesso, ad eccezione di una progressione di carriera con inquadramento nella II fascia della docenza e del reclutamento di 3 RTDA a valere sui fondi Future in Research della Regione Puglia. Si tratta, in quest'ultimo caso, di posizioni a tempo determinato che cesseranno nel 2017.

Per quanto riguarda la programmazione nel DiMeV per il triennio 2016-2018 in relazione alla chiamata di professori di I e II fascia, si deve necessariamente tener conto della riforma del sistema concorsuale (L 240/2010), basata sull'ASN. Pertanto, tenendo in considerazione le esigenze didattiche e di ricerca dei vari SSD, le politiche di reclutamento del DiMeV dovranno considerare, la presenza o meno di abilitati e la VQR dei singoli settori e delle mediane dei loro componenti.

Certamente la politica di reclutamento ha un duplice obiettivo:

i) potenziare i gruppi di ricerca trainanti in termini di linee di ricerca innovative (che possibilmente si inseriscano all'interno degli obiettivi strategici individuati dall'European Framework Programme Horizon 2020), di produttività scientifica e collocazione editoriale dei prodotti della ricerca, in base alle valutazioni VQR, ed in termini di attrazione dei finanziamenti pubblici e privati, nonché di servizi offerti al territorio ed alle realtà produttive che vi insistono (conto terzi e fatturato annuo). Tale strategia è funzionale ad assicurare in maniera continuativa il mantenimento di una valutazione positiva da parte dell'ANVUR.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

ii) rafforzare quei settori che, essendo strategicamente inquadrati nelle linee di ricerca del Dipartimento, stanno migliorando le performance di produttività scientifica e qualità dei prodotti della ricerca, come emerge dal quadro previsionale dei risultati della procedura VQR 2011-2014 (Tabella 6).

Per ciò che concerne le procedure ASN 2012 e 2013, esse hanno visto il conseguimento dell'abilitazione da parte di 3 docenti per la I fascia nel SSD VET05 e di 9 docenti per la seconda fascia nei SSD VET05 (4 abilitati), VET06 (3 abilitati) e VET04 (2 abilitati). Di questi ultimi, grazie al piano straordinario di reclutamento dei professori associati varato dal governo, in base alle esigenze di didattica e ricerca del Dipartimento, è stato possibile reclutare 4 abilitati di II fascia, 1 ciascuno per i SSD VET05 e VET06 e 2 per il SSD VET04. Inoltre, a seguito della ripartizione dei punti organico 2015, è stato assegnato al SSD VET05 un posto di professore di I fascia, mentre un RTDB è stato recentemente bandito per il SSD VET06 grazie ai finanziamenti di un piano straordinario varato dal governo. Pertanto, attualmente vi sono, all'interno del DiMeV, 2 abilitati di I fascia (entrambi del SSD VET05) e 5 di II fascia (3 VET05 e 2 VET06).

La recente apertura della procedura ASN 2016 lascia intravvedere un'elevata probabilità di conseguimento dell'abilitazione di colleghi appartenenti a SSD particolarmente attivi nella ricerca scientifica. Si concretizza, quindi, l'esigenza di potenziare quei SSD che, pur a fronte di concrete esigenze didattiche e/o di ricerca, non hanno potuto usufruire di assegnazioni di personale per mancanza di abilitati.
Inoltre, considerato quanto sopra, la programmazione per il triennio 2016-2018 deve tener conto dei criteri dell'esigenza didattica e della valutazione dell'attività di ricerca fornita dalla procedura VQR 2004-2010.
Analizzando il quadro del fabbisogno didattico, espresso come rapporto tra sostenibilità didattica e didattica effettivamente erogata, i dati ufficiali non indicano una particolare sofferenza dei SSD VET a AGR rappresentati in Dipartimento. Tuttavia, come precedentemente espresso (Paragrafo 2.1.5), tali dati non tengono, ad oggi, in considerazione né la didattica pratica (esercitazioni), erogata a piccoli gruppi di studenti, in accordo a quanto espressamente richiesto dall'EAEVE, né il tirocinio pratico o le attività didattiche della formazione post-laurea che rappresentano un elemento fortemente caratterizzante il DiMeV. Al DiMeV, infatti, afferiscono la Scuola di Specializzazione in Malattie Infettive, Profilassi e Polizia Veterinaria e la Scuola di Specializzazione in Ispezione degli Alimenti di Origine Animale, ciascuna erogante in 3 anni 180 CFU, molti dei quali sviluppati in attività pratiche. Queste Scuole svolgono un ruolo fondamentale per il DiMeV perché oltre ad attrarre laureati in Medicina Veterinaria di altre Università, rappresentano, grazie alle tasse di iscrizione (circa 4.000 euro per studente all'anno, per un totale di circa 150 studenti per anno accademico), un importante risorsa finanziaria sia per l'Ateneo che per il Dipartimento, contribuendo in maniera significativa allo sviluppo ed al potenziamento delle attività di ricerca nei settori strategici espressi dai concetti di "one health" e "from farm to fork". Le attività didattiche complessivamente erogate dai SSD rappresentati in Dipartimento risultato pertanto molto più ampie ed impegnative rispetto a quanto riportato nella scheda fornita dal Presidio di Qualità.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Per quanto riguarda, invece, la valutazione della ricerca scientifica, non è stato possibile prendere in esame il posizionamento VQR dei singoli SSD nell'ambito del contesto nazionale, in quanto nel DiMeV erano presenti nel triennio di riferimento della ultima VQR, SSD con meno di 4 docenti (esclusi dall'analisi dei GEV). Di conseguenza, si è fatto riferimento al voto medio conseguito da ciascun SSD nella valutazione dei prodotti della ricerca.
Infine, è necessario, ribadire che è prioritario per il DiMEV garantire le progressioni di carriera, passate e future, di docenti afferenti al Dipartimento che abbiano conseguito l'abilitazione nelle passate tornate o la conseguiranno nelle prossime, sia ai fini di una ottimizzazione delle risorse a disposizione, sia per incentivare ulteriormente l'impegno che i docenti del Dipartimento hanno profuso e stanno profondendo nell'effettuare una ricerca di qualità e di respiro internazionale.
Si ravvisa l'opportunità di rispettare il principio di turnazione, in modo che le risorse possano più efficacemente soddisfare le esigenze didattiche e di ricerca dei diversi SSD, evitando in questo modo l'assegnazione ripetuta di risorse agli stessi SSD, a meno che non si creino condizioni di contingenza che possano giustificare una deroga alla turnazione (assenza di abilitati della fascia corrispondente in altri SSD del Dipartimento).
L'adozione dei criteri sopraenunciati ha portato alla definizione della seguente programmazione nel triennio 2016-2018 (Tabella 13).

Tabella 13. Programmazione triennale 2016-2018 del corpo docente del DiMeV

SSD	ESIGENZA
VET01	-
VET02	1 PO, 1 PA
VET03	1 PO, 1 PA
VET04	1 PA, 1 RTDB
VET05	2 PO, 1 RTDB
VET06	2 PA
VET07	1 PO, 1 PA
VET08	1 PO
VET09	1 PA
VET10	-
AGR18	-
AGR19	1 PO, 1 PA
AGR20	-
BIO10	-

La programmazione così delineata non rappresenta una graduatoria (né in termini di SSD né in termini di fasce della docenza), bensì un elenco di priorità che, ragionevolmente, potranno essere soddisfatte nel prossimo triennio e che dovranno confrontarsi con molteplici fattori, tra cui la presenza di abilitati nei diversi SSD e nelle diverse fasce nelle quali sono state individuate le esigenze, l'eventuale disponibilità di risorse straordinarie dedicate (come avvenuto per il piano

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

straordinario associati e per il recente reclutamento dei RTDB), il criterio di turnazione delle assegnazioni ed il rischio di caducazione delle abilitazioni già conseguite.
Si tratta, pertanto, di una programmazione che potrà essere integrata o parzialmente e motivatamente modificata qualora il quadro generale comporti significative alterazioni della situazione attuale in termini di risorse, abilitazioni e finanziamenti straordinari.
In conclusione, nell'assegnazione delle risorse il DiMeV si atterrà alle seguenti linee guida:
- Le proposte di reclutamento dovranno essere conformi a quanto previsto dalla tabella di programmazione per il triennio 2016-2018.
- La programmazione potrà essere aggiornata con apposita Delibera del Consiglio di Dipartimento qualora si verifichino condizioni contingenti non prevedibili allo stato attuale (disponibilità di risorse accessorie, carenza di abilitati in alcuni SSD e fasce inseriti in programmazione).
- Una quota pari al 20% delle risorse assegnate sarà destinata alla progressione dei docenti del DiMeV già in possesso di abilitazione, tenendo conto anche del criterio cronologico.
- Le posizioni di RTDB dovranno necessariamente essere assegnate a quei SSD le cui attività di ricerca e produzione scientifica potranno assicurare il conseguimento dell'abilitazione alla II fascia.
- Le proposte di reclutamento dovranno attenersi, per quanto possibile, al criterio del pieno utilizzo (ossia senza resti) della quota di punti organico assegnata al Dipartimento.
- In ottemperanza al principio di turnazione, i SSD per i quali sarà soddisfatta una priorità non potranno ricevere ulteriori assegnazioni per i successivi due anni, a meno che non intervengano situazioni contingenti, come soprariportato.

3.3.2. Grado di coerenza delle azioni programmate con analisi SWOT

L'analisi SWOT (paragrafo 2.3.4) fa emergere alcuni punti di forza per il personale docente DiMeV, quali la presenza di tutti settori VET, nonché di quelli AGR indispensabili per la formazione di figure professionali e per la attività di ricerca e Terza Missione nel campo della veterinaria e delle produzioni animali. Il corpo docente del DiMeV, inoltre, possiede un'elevata dedizione alle attività istituzionali dell'Ateneo. Tuttavia, il blocco del turn over ha determinato un progressivo invecchiamento di tutte le fasce della docenza, nonché l'assenza in taluni SSD di figure apicali che possano adeguatamente coordinare le attività di ricerca in ambiti considerati strategici per il Dipartimento. La programmazione 2016-2018 intende, pertanto, soddisfare queste esigenze, mirando ad un progressivo ringiovanimento della classe docente, sia favorendo le progressioni di carriera del personale già in servizio presso il DiMeV che reclutando giovani RTDB in quei settori trainanti la ricerca dipartimentale. SSD più deboli dal punto di vista scientifico potranno essere eventualmente rafforzati mediante la quota di riserva destinata al reclutamento di docenti esterni all'Ateneo (ex art. 18, comma 4, L 240/2010). L'adozione di una programmazione triennale, pianificata con criteri oggettivi ed in base alle reali esigenze didattico-scientifiche del DiMeV, rappresenta una reale opportunità di crescita scientifica e culturale per il DiMeV.

3.3.3. Azioni chiave per il triennio 2016/2018 e rischi aperti

Obiettivo 1: Determinare una adeguata riduzione dell'età media del corpo docente

Azioni:

- Promuovere il maggior numero di progressioni di carriera di docenti afferenti al DiMeV.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

- Reclutare un adeguato numero di RTDB.

Obiettivo 2: Consolidare i SSD trainanti per la ricerca dipartimentale e rafforzare i SSD con performance in miglioramento
Azioni:

- Promuovere il maggior numero di progressioni di carriera di docenti afferenti al DiMeV.
- Reclutare un adeguato numero di RTDB.
- Avviare procedure di chiamate esterne (in caso di disponibilità di risorse all'uopo destinate).

.I rischi aperti sono essenzialmente legati alle risorse, in termini di punti organico, che saranno nella disponibilità del DiMeV nel corso del triennio, nonché ai criteri di assegnazione che saranno adottati dagli Organi Centrali. Innanzitutto, la sostenibilità didattica dovrebbe essere aggiornata tenendo conto delle peculiarità dei CdS del DiMeV, in particolar modo delle esercitazioni ripetute e della didattica post-laurea. Inoltre, i criteri di distribuzione delle risorse a livello locale dovrebbero essere maggiormente aderenti ai criteri utilizzati in sede ministeriale, i quali danno maggior peso alla valutazione della ricerca.

3.3.4. Indicatori di risultato

Gli indicatori di risultato, il target previsto ed i responsabili delle azioni da intraprendere e del loro monitoraggio sono elencati nella Tabella 14.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Tabella 14. Obiettivi, azioni ed indicatori della programmazione del corpo docente del DiMeV nel triennio 2016-2018.

Obiettivo strategico	Indicatore	Target	Attori coinvolti	Responsabile
Abbassamento età media docente	Età media delle diverse fasce della docenza	Età media al tempo t < t-1	Giunta di Dipartimento Consiglio di Dipartimento	Direttore
Consolidamento e rafforzamento SSD	N. progressioni I fascia	Chiamata di ≥ 4 abilitati	Giunta di Dipartimento Consiglio di Dipartimento	Direttore
Consolidamento e rafforzamento SSD	N. progressioni II fascia	Chiamata di ≥3 abilitati	Giunta di Dipartimento Consiglio di Dipartimento	Direttore
Consolidamento e rafforzamento SSD	N. RTDB reclutati	Reclutamento di ≥1 RTDB	Giunta di Dipartimento Consiglio di Dipartimento	Direttore
Consolidamento e rafforzamento SSD	N. chiamate esterne	Opzionale	Giunta di Dipartimento Consiglio di Dipartimento	Direttore

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

3.3.5. Possibili alternative strategiche

Le alternative strategiche sono già previste nella programmazione del personale docente (paragrafo 3.3.1), la quale prevede scelte opzionali diverse in base ai risultati dell'ASN ed alle risorse assegnate al DiMeV. Come già detto, la priorità del DiMeV è quella di ottenere il maggior numero di progressioni di carriera di docenti del Dipartimento, in modo da soddisfare le esigenze didattico-scientifiche dei diversi SSD, ottimizzando le risorse a disposizione. Allo stesso tempo, è fondamentale attingere a forze nuove, mediante il reclutamento di RTDB, che andranno a potenziare ulteriormente gli indirizzi di ricerca che sono strategici per il DiMeV, e l'eventuale ricorso a chiamate di esterni (qualora fossero disponibili risorse dedicate).

3.4. STRUTTURE LOGISTICHE E STRUMENTAZIONE

3.4.1. Definizione degli elementi qualificanti

Nel corso del triennio 2016-2018, il DiMeV intende potenziare la dotazione strutturale, adeguando gli spazi a disposizione per renderli maggiormente conformi alle esigenze didattiche, di ricerca e di Terza Missione. Un obiettivo strategico dal punto di vista della didattica e dei servizi erogati è rappresentato dalla riorganizzazione degli spazi dell'ODV, dove è spesso presente una non funzionale suddivisone o condivisione degli spazi tra DiMeV e DETO. Tale riorganizzazione dovrà necessariamente passare anche attraverso l'adozione di un modello organizzativo dell'ODV, che regolamenti la collaborazione tra i docenti dei due dipartimenti, al fine di assicurare l'efficienza delle prestazioni erogate ed una didattica pratica di qualità crescente (aumento del numero dei casi clinici). Altro obiettivo, sul raggiungimento del quale il DiMeV intende investire a breve termine, è il miglioramento della biosicurezza in tutti i plessi ed in modo particolare nel "Padiglione Vinci", in modo da ottimizzare i percorsi nelle aree sporche, come espressamente richiesto dalla Commissione EAEVE nel corso dell'ultima visita che ha portato all'approvazione del CdL in Medicina Veterinaria. Qualora le risorse stanziate dovessero essere assegnate al DiMeV nel corso del triennio, sarà avviata la ristrutturazione del plesso di ex-Chirurgia (Edifico 07), che consentirà di ottenere una foresteria e nuove aule e laboratori didattici e di ricerca. Sarà prioritario dotare la Sezione di Scienze Comportamentali e Bioetica Animale di adeguati spazi da utilizzare per le esigenze particolarmente complesse delle tematiche di ricerca che riguardano il comportamento animale. L'accreditamento di alcuni laboratori (Sezione di Sicurezza degli Alimenti) consentirà di implementare le attività conto terzi, con ricadute positive sulle risorse finanziarie e sulle attività di ricerca.
Nel prossimo triennio sarà consolidata la dotazione strumentale del DiMeV mediante il potenziamento dei laboratori di ricerca; in particolare si cercherà di dotare la Sezione di Anatomia e Istologia (SSD VET01) almeno della strumentazione di base per sviluppare meglio le pertinenti linee di ricerca. Un'altra priorità è rappresentata dall'implementazione della strumentazione diagnostica in dotazione alla Sezione di Chirurgia ed Ostetricia (SSD VET09, VET10), che consentirà di ampliare e migliorare la qualità dei servizi erogati, incrementando l'attività conto terzi

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

e le risorse incamerate e rendendo tali servizi maggiormente sostenibili dal punto di vista economico. Si intende inoltre promuovere la frequenza di corsi aggiornamento da parte del personale tecnico, in modo da che possano essere acquisite nuove competenze all'interno del DiMeV.
Un ruolo determinante nella realizzazione degli obiettivi strategici in ambito strutturale e strumentale sarà svolto dalle sponsorizzazioni da parte di privati. In tale ottica, il DiMeV ha istituito una Commissione Acquisizione Fondi per Miglioramento Strutture Dipartimentali, che ha anche il compito di reperire finanziamenti da parte di sponsor privati, nel pieno rispetto del Regolamento per le sponsorizzazioni, in fase di definizione da parte degli Organi Centrali.

3.4.2. Grado di coerenza delle azioni programmate con analisi SWOT

Come emerge dall'analisi SWOT (paragrafo 2.4.6), il DiMeV possiede ampi spazi e strumentazioni scientifiche adeguate per le attività di didattica, ricerca e Terza Missione, per i quali si rende necessario, in alcuni casi, procedere con interventi di adeguamento, riorganizzazione ed implementazione. Le problematiche presenti in tali ambiti sono maggiormente dovute alla gestione degli spazi ed alle carenze strumentali in alcuni SSD. Per questo, la programmazione 2016-2018, partendo dai punti forza in essere, intende ridurre i punti di debolezza a livello logistico e strutturale, andando a riorganizzare l'ODV, a migliorare la biosicurezza di tutte le strutture ed in particolare delle sale necroscopiche di Anatomia Patologica e Patologia Aviare (Padiglione Vinci) e dotando tutte le Sezioni di spazi e di strumenti idonei per le attività di didattica, ricerca e Terza Missione. Lo stanziamento di circa 800.000 euro per la ristrutturazione del plesso ex-Chirurgia rappresenta una notevole opportunità per ampliare gli spazzi dedicati a ricerca e didattica e dotare il Dipartimento di una foresteria per il soggiorno di *visiting professors*.

3.4.3. Azioni chiave per il triennio 2016/2018 e rischi aperti

Obiettivo 1: Potenziare la dotazione strutturale del DiMeV

Azioni:

- Dotare tutte le Sezioni di strutture adeguate per didattica, ricerca e terza missione.
- Riorganizzare gli spazi dell'ODV al fine di una più equilibrata ripartizione degli stessi tra il DiMeV e il DETO, dotando la struttura di un modello organizzativo condiviso.
- Aumentare i livelli di biosicurezza in tutte le strutture del Dipartimento.
- Soddisfare le esigenze di spazi della Sezione di Scienze Comportamentali e Bioetica Animale.
- Accreditare i laboratori della Sezione di Sicurezza degli Alimenti.

Obiettivo 2: Potenziare la dotazione strumentale del DiMeV

Azioni:

- Dotare tutte le Sezioni di strumentazioni adeguate per didattica, ricerca e terza missione.
- Dotare la Sezione di Anatomia ed Istologia di una strumentazione di base.
- Implementare le dotazioni strumentali della Sezione di Chirurgia ed Ostetricia.
- Installare un impianto multimediale nelle sale necroscopiche del Padiglione Vinci.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

- Promuovere la frequenza di corsi di aggiornamento da parte del personale tecnico.

I rischi aperti sono rappresentati dalla mancanza di risorse economiche sufficienti per mettere in atto tutte le azioni programmate, alla realizzazione delle quali le Sezioni interessate sono chiamate a contribuire. Considerando le attuali limitate disponibilità finanziarie del DiMeV, gli obiettivi prefissati potranno realizzarsi a seguito di finanziamenti specifici da parte dell'Amministrazione Centrale e/o di partecipazione con esito positivo a bandi competitivi che prevedano il potenziamento strumentale delle strutture universitarie e dei laboratori di ricerca. La mancata approvazione del regolamento per le sponsorizzazioni da parte degli Organi Centrali rappresenterebbe un elemento negativo per l'attuazione delle linee programmatiche in ambito strutturale e strumentale.

3.4.4. Indicatori di risultato

Gli indicatori di risultato, il target previsto ed i responsabili delle azioni da intraprendere e del loro monitoraggio sono elencati nella Tabella 15.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

Tabella 15. Obiettivi, azioni ed indicatori della programmazione strutturale e strumentale del DiMeV nel triennio 2016-2018.

Obiettivo strategico	Indicatore	Target	Attori coinvolti	Responsabile
Potenziamento strutturale	Riorganizzazione ODV	Modello organizzativo ODV	Commissione Servizi per l'Esterno e alle Attività Cliniche e Conto Terzi	Delegato Servizi per l'Esterno e alle Attività Cliniche e Conto Terzi
Potenziamento strutturale	Adeguamento strutturale del Padiglione Vinci	Esecuzione dei lavori di adeguamento strutturale	Docenti SSD VET03, VET05 Ufficio Tecnico dell'Università	Direttore
Potenziamento strutturale	Accreditamento laboratori di Sicurezza degli Alimenti	Conseguimento dell'accreditamento	Docenti SSD VET04	Direttore
Potenziamento strutturale	Laboratori di ricerca in scienze comportamentali	Dotazione di n. 1 laboratorio di fisiologia/endocrinologia	Docenti SSD VET02	Direttore
Potenziamento strutturale	Ristrutturazione ex-Chirurgia	Assegnazione finanziamento e progettazione	Ufficio Tecnico dell'Università	Direttore
Potenziamento strumentale	Strumentazione Sezione di Anatomia e Istologia	Dotazione di strumentazione di base per istologia	Docenti SSD VET01	Direttore
Potenziamento strumentale	Strumentazione Sezione di Chirurgia ed Ostetricia	Dotazione di strumentazione diagnostica avanzata	Commissione Servizi per l'Esterno e alle Attività Cliniche e Conto Terzi	Delegato Servizi per l'Esterno e alle Attività Cliniche e Conto Terzi
Potenziamento strumentale	N. corsi di aggiornamento personale tecnico	Frequenza di n. 2 corsi	Commissione Amministrazione e Semplificazione	Delegato Amministrazione e Semplificazione
Potenziamento strutturale/strumentale	N. sponsorizzazioni	≥ 2 sponsorizzazioni	Commissione Acquisizione Fondi per Miglioramento Strutture Dipartimentali	Delegato Acquisizione Fondi per Miglioramento Strutture Dipartimentali

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723

3.4.5. Possibili alternative strategiche

Qualora non si dovessero ottenere una riorganizzazione ottimale degli spazi dell'ODV ed un potenziamento della strumentazione diagnostica delle Sezioni di Chirurgia e Ostetricia e di Medicina Interna, la strategia alternativa pianificata dal DiMeV consiste nel miglioramento delle attuali competenze nel settore della medicina e chirurgia delle specie selvatiche e non convenzionali e nel settore della medicina interna delle malattie trasmesse da vettori. Si ritiene, inoltre, di alta valenza strategica il coinvolgimento nelle attività cliniche di eccellenze professionali presenti sul territorio che porterebbero a una implementazione dei servizi erogati all'esterno con importanti ricadute anche sulle attività didattiche. Il DiMeV farebbe fronte al mancato accreditamento dei laboratori della Sezione di Sicurezza degli Alimenti implementando i servizi che possono essere erogati in assenza di accreditamento. Per quanto riguarda il Padiglione Vinci, in mancanza dei finanziamenti necessari per i lavori di adeguamento strutturale, il livello di biosicurezza sarà implementato mediante una più rigida separazione tra area pulita ed area sporca ed una più attenta definizione dei percorsi di accesso alle sale necroscopiche.

Strada prov.le per Casamassima km 3, 70010 Valenzano Ba (Italy)
tel (+39) 080 5443815 • fax (+39) 080 5443822
CF 80002170720 – PI 01086760723