UniBa

Il futuro ha radici profonde

Dipartimento di Chimica

DPT adottato in data 17/03/2026 in coerenza con il Documento di Programmazione Integrata 2026-2028 dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro

DPT - Documento di Programmazione Triennale 2026-28

Presentazione del Dipartimento ed analisi di contesto pag. 2
Vision del Dipartimento per il triennio 2026-28 pag. 5
Programmazione di Dipartimento 2026-2028 pag. 7

Programmazione fabbisogni del personale

Programmazione fabbisogni del personale docente 2026-2028 pag. 48

Programmazione attività di Terza Missione/Impatto Sociale

Macroarea VQR I - Trasferimento tecnologico pag. 50
Macroarea VQR II - Produzione e gestione di beni pubblici pag. 51
Macroarea VQR III - Public engagement pag. 52
Macroarea VQR IV - Scienze della vita e salute pag. 53
Macroarea VQR V - Sostenibilità ambientale, inclusione e contrasto alle diseguaglianze (Ag. 2030) pag. 55

Dipartimento di Chimica

Il Dipartimento di Chimica dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro è stato costituito in data 1° novembre 1982 dalla fusione degli Istituti di Chimica Analitica, Chimica Fisica, Chimica Generale ed Inorganica, e Chimica Organica della Facoltà di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali. Il Dipartimento di Chimica è l'unico dipartimento di Chimica nel sistema universitario pugliese, così come unici in Puglia sono i corsi di laurea di I livello in Chimica (L27), di laurea magistrale in Scienze chimiche (LM54) e di laurea magistrale in Chimica Industriale (LM71) dei quali esso è referente. Inoltre, è uno dei 5 dipartimenti che afferiscono alla Scuola di Scienze & Tecnologie ed è la struttura di riferimento del corso di laurea magistrale in Scienza e Tecnologia dei Materiali (LM53), in cui è incardinato il Joint Master Degree Erasmus Mundus in BioRef, e del corso di dottorato di ricerca in "Scienze chimiche e molecolari". Il Dipartimento di Chimica è coinvolto, come soggetto proponente, in tre Centri interdipartimentali di ricerca (Laboratorio di Ricerca per la Diagnostica dei Beni Culturali; Metodologie e tecnologie ambientali, METEA; Spettrometria di massa analitica per le ricerche tecnologiche, SMART) e ospita le sedi secondarie di tre Istituti CNR (Istituto di Nanotecnologia, Nanotec; Istituto di Processi Chimico-Fisici, IPCF; Istituto di Chimica dei Composti OrganoMetallici, ICCOM), una Unità di Ricerca presso Terzi (URT) dell'Istituto di Scienze dell'Alimentazione del CNR e le unità operative di tre Consorzi Interuniversitari (CSGI, Consorzio interuniversitario per lo sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase; CIRCC, Consorzio Interuniversitario per le Reattività Chimiche e la Catalisi; INSTM, consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali). Il Dipartimento, nel suo complesso, è ampiamente riconosciuto come centro di riferimento a livello nazionale e internazionale per le ricerche nei diversi campi delle scienze chimiche. Allo stesso tempo, le attività di ricerca sono fortemente integrate nel panorama produttivo regionale e nazionale come dimostrano numerosi progetti congiunti con aziende. Nei laboratori del Dipartimento di Chimica si svolgono attività di ricerca sulle principali tematiche della ricerca contemporanea nelle scienze chimiche e molecolari, che spaziano da aspetti di studio fondamentale a tematiche di grande interesse applicativo. I risultati delle attività scientifiche sono riportati in numerose pubblicazioni su prestigiose riviste internazionali e presentate dai nostri docenti in importanti congressi. In virtù di questi risultati positivi è stato individuato come uno dei dipartimenti dell'Università di Bari eleggibili per i bandi competitivi 2017 e 2022 per il finanziamento dei Dipartimenti di Eccellenza.

Didattica

Chimica – L 27 Il corso fornisce competenze teoriche, sperimentali e applicative nelle discipline chimiche fondamentali, integrando matematica, fisica e chimica con ampio spazio al laboratorio, in linea con il framework “Chemistry Eurobachelor”.
Scienze Chimiche – LM 54 Permette di approfondire le conoscenze della triennale con un percorso avanzato nei principali settori della chimica, includendo le più recenti frontiere della ricerca scientifica e delle applicazioni tecnologiche.
Chimica Industriale – LM 71 Forma professionisti con competenze scientifiche, tecnologiche ed economiche, con focus su produzione industriale, processi sostenibili e progettazione di sistemi complessi, capaci di operare autonomamente in contesti industriali e di ricerca.
Materials Science and Technology – LM Sc.Mat. Corso interamente in inglese che integra studio di struttura, proprietà e prestazioni dei materiali ad alto contenuto tecnologico. Copre micro e optoelettronica, fotonica, bioelettronica, nanomateriali, biopolimeri e applicazioni biomedicali, formando professionisti per ricerca, sviluppo, produzione, controllo qualità o dottorati internazionali.
BIOREF – LM 53 Master Erasmus Mundus in bioraffinerie e bioeconomia, interamente in inglese, condiviso con quattro università europee, con forte orientamento internazionale e mobilità presso i partner.
Dottorato in Scienze Chimiche e Molecolari

Ricerca

La ricerca del Dipartimento è allineata alle priorità strategiche di HORIZON Europe e agli obiettivi del P.N.R.R., sviluppata in stretta collaborazione con centri di ricerca pubblici e privati, nazionali e internazionali. Al 31 dicembre 2026, il Dipartimento gestisce numerosi progetti PNRR, tra cui Partenariati Estesi, Campioni Nazionali e PNC, tra cui il PNC "Innova" finanziato dal Ministero della Salute, di cui è capofila con responsabilità scientifica diretta.
Le attività di ricerca sono dinamiche e finanziate da programmi regionali, nazionali e europei, inclusi PRIN 2022, PRIN 2022 PNRR, PNRR e PNC, nonché da MUR, MITE e MASAF. Il Dottorato in Scienze Chimiche e Molecolari promuove l’avanzamento della conoscenza in tutti i settori della chimica, dalla sintesi e caratterizzazione dei composti ai materiali avanzati, dispositivi, chimica ambientale e biomolecole, con attività originali e interdisciplinari sostenute da aziende e strutture di ricerca nazionali e internazionali.
Le ricadute sul tessuto socioeconomico regionale sono evidenti: il Dipartimento sviluppa attività di conto terzi e consulenza qualificata ed è nodo centrale di reti di laboratori pubblici come TESSILE, SINTESI, LIPP, APULIAN FOOD FINGERPRINT, VALBIOR, collaborando con distretti produttivi regionali tra cui MEDISdih, DHITECH, H-BIO DTA, DIPAR.
Il Dipartimento conta 18 progetti PRIN 2022 PNRR, 15 progetti PRIN 2022, 7 progetti su bandi a cascata PNRR e 3 progetti finanziati dal programma FIS, consolidando il suo ruolo di riferimento nella ricerca chimica nazionale e internazionale.

Terza missione / Impatto sociale

Il Dipartimento è dotato di un docente delegato alla Terza Missione, a supporto del coordinamento delle attività di public engagement, orientamento e trasferimento tecnologico. Il quadro complessivo evidenzia una buona vitalità e continuità delle iniziative, con un’offerta articolata di seminari, convegni ed eventi divulgativi rivolti a studenti, dottorandi e stakeholder esterni, tra cui l’iniziativa “i Giovedì della Chimica”, tutti finalizzati alla diffusione dei risultati della ricerca e al rafforzamento del dialogo con il territorio,
Le attività di public engagement (tra cui Notte dei Ricercatori e iniziative tematiche e collaborazioni con associazioni e imprese) mostrano una partecipazione significativa e una discreta strutturazione nel tempo. È inoltre presente un’attenzione alle tematiche di inclusione e alla riduzione del gender gap nelle discipline STEM, attraverso iniziative dedicate. Il Dipartimento svolge una qualificata attività di conto terzi, che testimonia un’interazione consolidata con il sistema produttivo. Tale integrazione è ulteriormente rafforzata dalla partecipazione a reti di laboratori pubblici (TESSILE, SINTESI, LIPP, APULIAN FOOD FINGERPRINT, VALBIOR) e dal coinvolgimento nei principali distretti produttivi regionali (MEDISdih, DHITECH, H-BIO DTA, DIPAR). Nel complesso, il contesto evidenzia un buon livello di radicamento territoriale e di capacità di trasferimento della conoscenza, con attività diversificate coerenti con le traiettorie dell’innovazione e della sostenibilità. La varietà nella strutturazione e nella tracciabilità delle iniziative riflette la natura diffusa e multidisciplinare delle attività di Terza Missione, rappresentando un elemento di ricchezza e flessibilità nell’interazione con diversi ambiti e stakeholder.

Amministrazione

Il Dipartimento di Chimica è articolato in cinque Unità Operative per un totale di 22 unità PTA, distribuito come segue:
- U.O. Contabilità e attività negoziali – 6 unità PTA
- U.O. Didattica e servizi agli studenti – 2 unità PTA
- U.O. Ricerca e terza missione – 3 unità PTA
- U.O. Servizi generali, logistica e supporto informatico – 6 unità PTA
- U.O. Laboratorio – 5 unità PTA, di cui 2 unità operative presso la sede di Taranto

Nonostante la complessità delle attività gestite, la dotazione di personale risulta da anni insufficiente, con un'ulteriore riduzione nel 2025. Tale carenza incide negativamente sul benessere organizzativo, sulla gestione dei laboratori, sul supporto alla didattica e sulla capacità di sostenere e sviluppare attività di ricerca.
Nel 2025 il Dipartimento ha gestito un volume amministrativo elevato (877 reversali per € 555.445, 1.167 mandati di pagamento per € 2.834.005, 518 ordini a fornitori per € 2.890.053) Contestualmente, sono attivi circa 40 progetti di ricerca (PRIN, PRIN PNRR, ERC Seeds, PNC) e vengono gestiti 4 Corsi di Laurea e 1 Dottorato.

Internazionalizzazione

Il Dipartimento presenta un livello consolidato di internazionalizzazione della ricerca e della formazione, supportato dalla partecipazione a programmi di mobilità e da accordi di cooperazione con istituzioni accademiche e centri di ricerca esteri. L'attivazione di convenzioni di accoglienza e la partecipazione a bandi per Visiting Professors, Researcher e Fellow hanno favorito la presenza di studiosi provenienti da Paesi UE ed extra-UE, contribuendo allo sviluppo di reti scientifiche internazionali.
Si rileva una partecipazione significativa a programmi di finanziamento europei competitivi, inclusi schemi di mobilità e formazione alla ricerca quali le Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA), che testimoniano la capacità del Dipartimento di inserirsi in contesti progettuali internazionali. Parallelamente, si osserva una presenza non trascurabile di esperienze di mobilità in uscita, in particolare nell'ambito dei percorsi di dottorato e delle Global Theses, indicativa di un'apertura verso contesti di ricerca esteri.
L'offerta formativa include percorsi erogati in lingua inglese e programmi congiunti a livello europeo, contribuendo ad attrarre studenti internazionali e a rafforzare la dimensione globale della didattica. Nel complesso, il contesto evidenzia un buon grado di integrazione nelle reti accademiche internazionali e una partecipazione attiva a programmi europei, con una distribuzione delle attività che riflette la natura multidisciplinare e le diverse intensità di coinvolgimento dei gruppi di ricerca.

Qualità

Il Dipartimento garantisce la qualità delle attività di didattica, ricerca e Terza Missione attraverso processi interni di monitoraggio e autovalutazione, basati su indicatori quantitativi e qualitativi e sul riesame periodico dei risultati.
La qualità della ricerca è evidenziata dalla partecipazione a programmi competitivi nazionali e internazionali e dall'integrazione in reti scientifiche e produttive. La didattica si distingue per un'offerta aggiornata, laboratoriale e internazionalizzata, mentre le attività di Terza Missione mostrano continuità, coinvolgimento degli stakeholder e impatto sul territorio.
Nel complesso, il Dipartimento dimostra un equilibrio tra strutturazione e flessibilità delle attività, favorendo il miglioramento continuo e consolidando il proprio ruolo di riferimento nelle scienze chimiche.

Didattica

Le linee programmatiche del Dipartimento per il triennio 2027-2030 mirano a garantire qualità, sostenibilità e internazionalizzazione dei percorsi triennali, magistrali e post-laurea, rafforzando l'esperienza educativa degli studenti.
Per il CdL triennale in Chimica (L-27), si punta a mantenere iscrizioni equilibrate, riducendo abbandoni e tempi di laurea tramite orientamento, peer tutoring, corsi di allineamento e iniziative di divulgazione digitale. L'aggiornamento dei programmi sarà supportato da seminari del Consiglio Interclasse in Chimica (CICHIM) e dall'integrazione di contenuti innovativi coerenti con il profilo "Chemistry Eurobachelor".
Nel CdL magistrale in Scienze Chimiche (LM-54), si rafforzano competenze laboratoriali e contenuti biomolecolari, con estensione dei CFU a scelta per percorsi interdisciplinari, seminari internazionali e competenze trasversali certificate. La dimensione internazionale sarà sostenuta da mobilità, stage e collaborazioni con università estere.
Per il CdL magistrale in Chimica Industriale (LM-71), si consolida il legame con imprese e Confindustria, potenziando formazione su competenze trasversali, sicurezza e gestione dei processi industriali, con riconoscimento dei CFU.
Il Dipartimento collaborerà con ConChimica per l'omologazione dei corsi, innovazione didattica, formazione insegnanti, prevenzione abbandoni, counseling, orientamento e job placement.

Ricerca

Nel triennio 2027-2030 il Dipartimento mira a consolidare e ampliare la propria attività di ricerca, con focus sui settori ERC PE4 e PE5 e contributi in PE8, PE10, LS6 e LS10, con forte proiezione europea e internazionale. La progettualità comprenderà progetti PON, PRIN, PNC e Horizon Europe, inclusi MSCA, oltre a iniziative transnazionali e regionali, rafforzando mobilità, collaborazione e formazione avanzata di dottorandi e giovani ricercatori.
Il Dipartimento è titolare o partner di numerosi progetti nazionali, europei e regionali, comprese iniziative in partenariato pubblico-privato, e di 3 progetti del Fondo Italiano per la Scienza, confermando capacità di attrazione di finanziamenti competitivi.
La partecipazione a tali programmi contribuisce agli obiettivi di innovazione e sostenibilità, nel quadro di un approccio trasversale volto a garantire l'equilibrio di genere nelle attività progettuali.
Il Dottorato in Scienze Chimiche e Molecolari rappresenta un elemento centrale della strategia di ricerca, promuovendo l'avanzamento delle conoscenze nei diversi ambiti della chimica, dalla sintesi e caratterizzazione chimica ai materiali avanzati, dispositivi, chimica ambientale e biomolecolare, attraverso attività originali, multidisciplinari e interdisciplinari.
La visione strategica del Dipartimento punta a mantenere e accrescere la vivacità della ricerca, rafforzando le sinergie a livello europeo, nazionale e regionale, e integrando ricerca di base e applicata con la formazione avanzata e il trasferimento tecnologico, oerentemente con le priorità scientifiche e strategiche del Paese.

Terza missione / Impatto sociale

Nel triennio 2027-2030, le attività di Terza Missione del Dipartimento saranno orientate a consolidare e ampliare il dialogo con industrie e enti pubblici operanti nel settore delle scienze chimiche e dei materiali, rafforzando il trasferimento tecnologico e la progettualità congiunta. L'obiettivo strategico è valorizzare la ricaduta sociale e economica della ricerca, promuovendo innovazione e sostenibilità nei settori chimico e dei materiali ad alto contenuto tecnologico.
Il Dipartimento continuerà a coordinare eventi di public engagement, orientamento e divulgazione scientifica, rivolti a studenti, dottorandi, ricercatori e stakeholder esterni. Tali iniziative saranno integrate con attività digitali, seminari tematici, summer school internazionali e momenti di confronto con il mondo industriale, contribuendo a rafforzare la consapevolezza scientifica e la cultura dell'innovazione nel territorio.
Particolare attenzione sarà riservata alla promozione della parità di genere e all'inclusione nelle STEM, attraverso eventi dedicati e programmi di mentoring. L'interazione con il sistema produttivo sarà ulteriormente sostenuta dalla partecipazione a reti di laboratori pubblici e distretti produttivi regionali, potenziando le collaborazioni pubblico-private e aumentando l'impatto della ricerca sul tessuto socioeconomico locale e nazionale.
La visione del Dipartimento per il prossimo triennio è di consolidare la propria posizione come polo di riferimento per l'innovazione chimica e dei materiali, integrando formazione, ricerca e trasferimento tecnologico in un approccio multidisciplinare e fortemente orientato all'impatto sociale.

Internazionalizzazione

Nel triennio 2027-2030 il Dipartimento mira a consolidare e ampliare le attività di internazionalizzazione, integrando didattica, ricerca e Terza Missione. Sul fronte della ricerca, continueranno i bandi per Visiting Professors, Researchers e Fellows, le convenzioni di accoglienza e gli scambi internazionali per dottorandi e progetti europei ed extra-UE. Già ospiti numerosi Visiting Professors e ricercatori internazionali. La partecipazione di studenti e giovani ricercatori ai programmi MSCA è prevista in virtù dei progetti recentemente finanziati, garantendo mobilità, formazione avanzata e forte proiezione europea, con consolidamento delle competenze interdisciplinari.

In ambito didattico, l'internazionalizzazione sarà sostenuta da corsi in lingua inglese, percorsi di mobilità, stage e collaborazioni con università estere, integrando contenuti innovativi e laboratoriali, con effetti positivi su attrattività, qualità e riconoscimento internazionale dei percorsi magistrali e post-laurea.

Per la Terza Missione e impatto sociale, le attività internazionali favoriranno trasferimento tecnologico e scambio di best practices con industrie e centri di ricerca esteri, ampliando il dialogo con stakeholder pubblici e privati e valorizzando l'impatto della ricerca sul territorio e a livello globale.

La strategia integrata del Dipartimento consolida il ruolo di centro di eccellenza internazionale, polo di riferimento per innovazione, formazione avanzata e trasferimento di conoscenze, con ricadute concrete su competenze, occupabilità e sviluppo sostenibile.

UniBa

Il futuro ha radici profonde

Programmazione di Dipartimento 2026-28

1.1 - Aumentare l'attrattività dei Corsi di Studio

INDICATORI	2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
1.1 (i_1) **Proporzione di corsi di studio (L, LMCU, LM) offerti in modalità mista o prevalentemente o integralmente a distanza nelle università non telematiche**	0,000	0,000	0,000	0,000
1.1 (i_2) **Percentuale di iscritti al primo anno (L, LMCU) provenienti da altre Regioni (con riferimento alla regione di conseguimento del titolo di diploma)**	0,07%	0,07%	0,07%	0,07%
1.1 (i_3) **Rapporto fra gli Immatricolati puri sui diplomati pugliesi**		indicatore misurato a livello di Ateneo		
1.1 (i_4) **Percentuale iscritti al primo anno (LM) laureati in altro Ateneo**	0,21%	0,22%	0,22%	0,22%

AZIONI PREVISTE

promuovere attività di orientamento in ingresso che permettano agli studenti di scuole superiori, di effettuare scelte consapevoli

Utilizzare i social network per favorire la conoscenza dei CdS anche all’estero

mantenere alto il livello delle attività laboratoriali con nuove strumentazioni scientifiche

1.2 - Assicurare una didattica di qualità dei Corsi di Studio

INDICATORI		2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
1.2 (i_1)	**Percentuale di laureati (L; LM; LMCU) entro la durata normale del corso**	0,36%	0,37%	0,40%	0,45%
1.2 (i_2)	**Numero di open badge ottenuti dagli studenti che partecipano a percorsi di formazione per l'acquisizione di competenze trasversali**	37	37	40	45
1.2 (i_3)	**Proporzione di studenti che si iscrivono al II anno della stessa classe di laurea o laurea magistrale a ciclo unico (L, LMCU) avendo acquisito almeno 40 CFU in rapporto alla coorte di immatricolati nell'a.a. precedente**	0,000	0,000	0,000	0,000
1.2 (i_4)	**Percentuale di laureati soddisfatti del cds**	0,78%	0,79%	0,80%	0,85%
1.2 (i_5)	**Percentuale di studenti che proseguono nel II anno nella stessa classe di laurea**	0,60%	0,61%	0,63%	0,65%

AZIONI PREVISTE

Miglioramento infrastrutture e strumentazione

Implementazione interazioni con potenziali partner industriali

1.3 - Potenziare e valorizzare i servizi per le studentesse e gli studenti

INDICATORI	2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
1.3 (i_1) **Proporzione di studenti beneficiari di intervento di supporto finanziato dall'Ateneo**	0,000	0,000	0,000	0,000
1.3 (i_2) **Numero di iniziative di sensibilizzazione per il contrasto a fenomeni di disagio psicologico e la promozione del benessere delle studentesse e degli studenti UNIBA**		indicatore misurato a livello di Ateneo		
1.3 (i_3) **Grado di soddisfazione del servizio disabilita e DSA**		indicatore misurato a livello di Ateneo		

AZIONI PREVISTE

individuazione di spazi dedicati agli studenti (al termine dei lavori di messa a norma del Dipartimento)

installazione di due distributori di acqua potabile (al termine dei lavori di messa a norma del Dipartimento)

libri testo digitali a disposizione degli studenti

Tutorato didattico per favorire la regolarità del percorso formativo

1.4 - Valorizzare la dimensione internazionale e professionale del dottorato

INDICATORI	2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
1.4 (i_1) **Percentuale di dottori che hanno trascorso almeno 6 mesi formativi in altre istituzioni**	0,67%	0,50%	0,50%	0,50%
1.4 (i_2) **Percentuale di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno tre mesi all'estero**	0,89%	0,50%	0,50%	0,50%
1.4 (i_3) **Numero di prodotti di ricerca per dottore (ultimi 3 cicli)**	0,008	0,005	0,005	0,005

AZIONI PREVISTE

Scrittura e sottomissione di progetti Doctoral Networks MSCA

Rafforzare la percentuale di dottorandi che svolgono un periodo di ricerca all'estero per almeno 6 mesi

Potenziare l'offerta seminariale tenuta da docenti internazionali per consolidare ricerca di qualità

1.5 - Potenziare l'offerta formativa post-laurea

INDICATORI	2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
1.5 (i_1) **Numero di corsi di formazione post-laurea**	0	0	0	0
1.5 (i_2) **Risultati Almalaurea Valutazione complessiva dei Master (Profilo Diplomati Master Sez.7)**	-	0,000	0,000	0,000

AZIONI PREVISTE

Istituzione di corsi di competenza trasversali

Percorsi formativi di abilitazione insegnamento scuola secondaria di secondo grado

2.1 - Rafforzare strumenti, strutture e servizi istituzionali a supporto della ricerca

INDICATORI	2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
2.1 (i_1) **Realizzazione ed utilizzo di un sistema integrato per la gestione dei prodotti e dei progetti della ricerca**		indicatore misurato a livello di Ateneo		
2.1 (i_2) **Percentuale di docenti/ricercatori che aderiscono alle campagne periodiche di autovalutazione**	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%

AZIONI PREVISTE

Corsi di formazione per l'uso degli strumenti della piattaforma R.I.S.E.

Organizzare eventi di divulgazione con aziende e enti interessati al trasferimento tecnologico

2.2 - Attrarre, far crescere e valorizzare talenti nella ricerca

INDICATORI	2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
2.2 (i_1) **Percentuale di seed-grants con ricercatori a tempo determinato che generano almeno un prodotto scientifico su IRIS con coautori UNIBA entro 24 mesi dall'avvio del progetto**	indicatore misurato a livello di Ateneo			
2.2 (i_2) **Formazione del personale docente e TAB sui temi specifici del project management e il supporto alla progettualità**	indicatore misurato a livello di Ateneo			

AZIONI PREVISTE

Sostenere scambi di docenti e ricercatori con Università ed Enti di Ricerca internazionali

2.3 - Potenziare il finanziamento strategico della ricerca di eccellenza

INDICATORI	2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
2.3 (i_1) **Proventi da finanziamenti competitivi rispetto ai docenti di ruolo**	451,13	315,16	294,95	122,24
2.3 (i_2) **Percentuale di utilizzo del budget del bando destinato alle quattro linee di servizi e attività per la ricerca**		indicatore misurato a livello di Ateneo		

AZIONI PREVISTE

Favorire le collaborazioni con i migliori centri nazionali ed internazionali mediante specifici accordi

2.4 - Gestire e sviluppare le infrastrutture strategiche per la ricerca

INDICATORI

	2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
2.4 (i_1) **Catalogazione delle infrastrutture di ricerca nel portale "IR UNIBA"**	indicatore misurato a livello di Ateneo			
2.4 (i_2) **Progetti attivi che utilizzano il Pilastro Digitale (HPC/Cloud RISE) per la ricerca**	indicatore misurato a livello di Ateneo			
2.4 (i_3) **Grado di realizzazione delle iniziative di promozione e networking**	indicatore misurato a livello di Ateneo			

AZIONI PREVISTE

Attrarre fondi esterni per la manutenzione ordinaria e straordinaria delle infrastrutture di ricerca

3.1 - Promuovere la divulgazione scientifica e culturale trasversalmente alla pluralità degli stakeholder e dei contesti sociali

INDICATORI	2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
3.1 (i_1) **Proporzione di iniziative di public engagement**	0,000	0,000	0,000	0,000
3.2 (i_2) **Percentuale di startup accreditate**		indicatore misurato a livello di Ateneo		

AZIONI PREVISTE

Aumentare il numero degli accordi di collaborazione con partner industriali / associazioni di categoria

3.2 - Promuovere la creatività, l'innovazione e l'imprenditorialità

INDICATORI

	2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)

3.2 (i_1) **Numero di iniziative di formazione e accompagnamento realizzate al fine di promuovere la cultura di impresa**

indicatore misurato a livello di Ateneo

3.2 (i_2) **Percentuale di startup accreditate**

indicatore misurato a livello di Ateneo

AZIONI PREVISTE

Aumentare il numero degli accordi di collaborazione con partner industriali / associazioni di categoria

3.3 - Implementare il modello di trasferimento tecnologico "One Stop Shop"

INDICATORI	2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
3.3 (i_1) **Numero di Proof of Concept avviati nell'anno solare**		indicatore misurato a livello di Ateneo		
3.3 (i_2) **Numero brevetti per docente**	0,000	0,000	0,000	0,000

AZIONI PREVISTE

Promuovere protocolli di R&D con aziende pubbliche e private

3.4 - Rafforzamento delle occasioni di reciproca conoscenza tra il sistema delle imprese e studenti/laureandi Uniba e l'employability di studenti e laureandi (Progetto "Talent Hub Uniba")

INDICATORI

3.4 (i_1) **Numero di corsi di formazione in co-branding con il territorio**

indicatore misurato a livello di Ateneo

AZIONI PREVISTE

3.5 - Potenziare, rafforzare e valorizzare le relazioni di Uniba con le imprese locali, nazionali ed internazionali

INDICATORI	2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
3.5 (i_1) **Numero di contatti/interazioni con imprese e stakeholders**		indicatore misurato a livello di Ateneo		
3.5 (i_2) **Numero di imprese ed enti coinvolti in iniziative di business engagement**	23	23	24	25

AZIONI PREVISTE

Creazioni di eventi nel living labs dei progetti PN Ric OMNIA e REFOODS

3.6 - Razionalizzare e valorizzare il sistema delle partecipate/organismi partecipativi UniBA

INDICATORI

3.6 (i_1) **Redigere la 'Carta dei servizi' delle partecipate e degli organismi partecipati utile ai Dipartimenti**

indicatore misurato a livello di Ateneo

AZIONI PREVISTE

promuovere attività di ricerca comuni con i Consorzi Interuniversitari

3.7 - Implementazione e messa a valore della community “Alumni Uniba”

INDICATORI

	2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
3.7 (i_1) **Numero di iscritti alla Community Alumni UniBa**	indicatore misurato a livello di Ateneo			
3.7 (i_2) **Numero di attività engagement degli Alumni realizzate**	indicatore misurato a livello di Ateneo			

AZIONI PREVISTE

4.1 - Incrementare il livello e la qualità dell'offerta formativa internazionale

INDICATORI		2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
4.1 (i_1)	Numero di insegnamenti erogati in lingua estera sul totale degli insegnamenti dell'anno accademico	0,018	0,013	0,013	0,013
4.1 (i_2)	Percentuale di studenti iscritti con cittadinanza diversa da quella italiana	0,05%	0,05%	0,05%	0,05%
4.1 (i_3)	Percentuale di studenti iscritti al primo anno dei corsi di laurea (L) e laurea magistrale (LM, LMCU) che hanno conseguito il titolo di studio all'estero	0,27%	0,03%	0,03%	0,03%
4.1 (i_4)	Numero CdS e Corsi di Dottorato con rilascio di titolo congiunto / doppio / multiplo	1	0	0	1
4.1 (i_5)	Numero di Paesi esteri (titolo di accesso) rappresentati tra gli studenti iscritti al primo anno dei corsi di laurea (L) e laurea magistrale (LM LMCU) e di Dottorato (D)	12	9	9	10

AZIONI PREVISTE

Istituzione di un CdL in Chimica (L-27) all'interno del "Bari International College of Chengdu Normal University"

Individuare almeno un insegnamento per CdS magistrale da erogare in lingua inglese

Creare titoli congiunti e accordi attuativi di cooperazione

Incrementare gli accordi Erasmus+ con paesi europei ed extra-europei

Incrementare la visibilità del MS in Materials Science and Technology

4.2 - Rafforzare la visibilità e l'influenza dell'ateneo nei contesti internazionali

INDICATORI

	2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
4.2 (i_1) **Percentuale di pubblicazioni con coautore internazionale**	indicatore misurato a livello di Ateneo			
4.2 (i_2) **Numero di nazioni in cui sono attivi i programmi di mobilità internazionale**	indicatore misurato a livello di Ateneo			

AZIONI PREVISTE

5.1 - Rafforzare la visibilità nazionale e internazionale per ottenere riconoscimento, attrarre finanziamenti e consolidare la reputazione accademica

INDICATORI

5.1 (i_1) **Monitoraggio della copertura mediatica (online e offline)**

indicatore misurato a livello di Ateneo

AZIONI PREVISTE

5.2 - Migliorare la Comunicazione istituzionale finalizzata a costruire e comunicare l'identità di UniBa e garantire trasparenza, chiarezza e coerenza

INDICATORI

		2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
5.2 (i_1)	**Visita alle pagine social e digital**				
		indicatore misurato a livello di Ateneo			
5.2 (i_2)	**Percentuale di interazioni (like, commenti, condivisioni) dei Follower**				
		indicatore misurato a livello di Ateneo			
5.2 (i_3)	**Numero totale di visualizzazioni annue sulle pagine social**				
		indicatore misurato a livello di Ateneo			

AZIONI PREVISTE

5.3 - Rafforzare il legame con la comunità locale e il posizionamento come attore di sviluppo sociale ed economico

INDICATORI

2025 (Baseline) | 2026 (Target) | 2027 (Target) | 2028 (Target)

5.3 (i_1) **Numero di attività ed iniziative di engagement attraverso lo sport**

indicatore misurato a livello di Ateneo

5.3 (i_2) **Numero di esposizioni e spazi museali in essere nell'anno di riferimento**

indicatore misurato a livello di Ateneo

AZIONI PREVISTE

5.4 - Valorizzare e diffondere i risultati della ricerca

INDICATORI

	2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)

5.4 (i_1) **Numero di Schede notizia (anche in lingua inglese) sui risultati di ricerca, produzione scientifica e dataset resi fruibili pubblicate nell'anno solare**

indicatore misurato a livello di Ateneo

5.4 (i_2) **Realizzazione di un Catalogo delle Competenze dei gruppi Uniba collegato a progetti, infrastrutture (percentuale di realizzazione)**

indicatore misurato a livello di Ateneo

AZIONI PREVISTE

6.1 - Promuovere il benessere organizzativo

INDICATORI

6.1 (i_1) **Grado di soddisfazione complessivo del benessere organizzativo (PTA, CEL e docenti)**

indicatore misurato a livello di Ateneo

6.1 (i_2) **Numero di interventi realizzati per il welfare**

indicatore misurato a livello di Ateneo

AZIONI PREVISTE

6.2 - Promuovere lo sviluppo delle persone

INDICATORI

		2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
6.2 (i_1)	**Rapporto tra ore di formazione per la didattica innovativa erogate ai docenti e numero di docenti in servizio**	0,000	0,000	0,000	0,000
6.2 (i_2)	**Realizzazione della mappatura delle competenze del PTA nell'ambito del più ampio sistema di classificazione delle professioni**	indicatore misurato a livello di Ateneo			
6.2 (i_3)	**Adeguatezza e consistenza percorsi di formazione e aggiornamento PTA**	indicatore misurato a livello di Ateneo			

AZIONI PREVISTE

Potenziamento della formazione continua e delle competenze trasversali

6.3 - Digitalizzare e certificare l'Apprendimento permanente

INDICATORI

6.3 (i_1) **Numero di Identificazioni, validazioni e certificazioni digitali delle competenze**

indicatore misurato a livello di Ateneo

AZIONI PREVISTE

6.4 - Microcredenzializzare i processi di certificazione delle competenze

INDICATORI

	2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)

6.4 (i_1) **Numero dei riconoscimenti in carriera studente di micro-credentials rilasciati nell'anno**

indicatore misurato a livello di Ateneo

AZIONI PREVISTE

6.5 - Migliorare accessibilitò dell'offerta didattica e formativa

INDICATORI

	2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)

6.5 (i_1) **Numero di riconoscimenti finalizzati (idoneità) all'immatricolazione ad un corso di studio**

indicatore misurato a livello di Ateneo

6.5 (i_2) **Numero di co-progettazioni di teaching learning center e/o centri per l'apprendimento permanente interdipartimentali**

indicatore misurato a livello di Ateneo

AZIONI PREVISTE

6.6 - Integrare la prospettiva One Health/One Welfare per collegare benessere animale, benessere umano e qualità dell'ambiente di lavoro

INDICATORI

6.6 (i_1) **Numero di corsi di formazione erogati in modalità digitale o in presenza sul benessere animale collegato al benessere umano**

indicatore misurato a livello di Ateneo

6.6 (i_2) **Avviare il monitoraggio dello stress del personale coinvolto nelle attività con animali (stabularisti)**

indicatore misurato a livello di Ateneo

AZIONI PREVISTE

7.1 - Consolidare la trasformazione digitale dei servizi e promuovere la semplificazione dei processi

INDICATORI	2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
7.1 (i_1) **Percentuale di processi mappati**	indicatore misurato a livello di Ateneo			
7.1 (i_2) **Percentuale copertura del sistema unico e integrato di prenotazione**	indicatore misurato a livello di Ateneo			
7.1 (i_3) **Percentuale di digitalizzazione dei processi ad alto impatto e/o strategici prioritizzati**	indicatore misurato a livello di Ateneo			

AZIONI PREVISTE

Adozione e rafforzamento delle azioni di Ateneo

7.2 - Realizzare un ecosistema digitale di Ateneo per promuovere l'accountability di Uniba e consentire l'interoperabilità dei sistemi

INDICATORI	2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
7.2 (i_1) **Percentuale di ambiti strategici presenti nei processi mappati**	indicatore misurato a livello di Ateneo			
7.2 (i_2) **Percentuale delle ridondanze rimosse**	indicatore misurato a livello di Ateneo			

AZIONI PREVISTE

Adozione e rafforzamento delle azioni di Ateneo

7.3 - Potenziare l'infrastruttura digitale, il cloud e la sicurezza

INDICATORI	2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
7.3 (i_1) **Disponibilità con potenza del segnale sufficiente del sistema wi fi delle aule**	indicatore misurato a livello di Ateneo			
7.3 (i_2) **Percentuale dipendenti Uniba che hanno completato il modulo sulla sicurezza**	indicatore misurato a livello di Ateneo			

AZIONI PREVISTE

Adozione e rafforzamento delle azioni di Ateneo

8.1 - Migliorare e qualificare la qualità degli spazi per la didattica, la ricerca, gli spazi di studio e di socialità sudentesca

INDICATORI

		2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
8.1 (i_1)	Spazi (Mq) disponibili per attività didattiche in rapporto agli studenti iscritti entro 1 anno oltre la durata normale dei corsi	indicatore misurato a livello di Ateneo			
8.1 (i_2)	Percentuale di giudizi positivi su strutture e spazi per didattica (aule, biblioteche, postazioni informatiche, spazio per studio individuale, attrezzature) (ALMALAUREA, Profilo dei laureati)	0,59%	0,60%	0,65%	0,70%
8.1 (i_3)	Digitalizzazione del processo di gestione degli interventi di manutenzione	indicatore misurato a livello di Ateneo			

AZIONI PREVISTE

Azioni di miglioramento strutturale e strumentale dei laboratori didattici

8.2 - Prevenire i rischi, mettere in sicurezza e incrementare dell'accessibilità degli edifici e degli spazi

INDICATORI

2025 (Baseline) — 2026 (Target) — 2027 (Target) — 2028 (Target)

8.2 (i_1) **Percentuale di completamento del censimento degli edifici e degli impianti (elettrici, antincendio, strutturali)**

indicatore misurato a livello di Ateneo

8.2 (i_2) **Grado di soddisfazione dell'accessibilità ai plessi universitari da parte del personale docente, tecnico amministrativo e bibliotecario con ridotta o impedita capacità motoria o sensoriale, temporanea o permanente**

indicatore misurato a livello di Ateneo

AZIONI PREVISTE

Adozione e rafforzamento delle azioni di Ateneo

8.3 - Valorizzare il patrimonio immobiliare e culturale

INDICATORI

8.3 (i_1) **Fruizione e manutenzione dello Spazio digitale del Portale biblioteche EDIT per la digitalizzazione del patrimonio librario - Digital Library**

indicatore misurato a livello di Ateneo

8.3 (i_2) **Censimento delle biblioteche e dei musei nell'ambito dell'applicativo ARCHIBUS**

indicatore misurato a livello di Ateneo

AZIONI PREVISTE

Adozione e rafforzamento delle azioni di Ateneo

9.1 - Accrescere le conoscenze in materia di sviluppo sostenibile rivolte a stakeholders interni ed esterni

INDICATORI	2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
9.1 (i_1) **Numero iniziative didattiche (corsi competenze trasversali, corsi di formazione e seminari e convegni di approfondimento) rivolti a stakeholder interni ed esterni.**	12	6	6	6

AZIONI PREVISTE

Adozione e rafforzamento delle azioni di Ateneo

9.2 - Migliorare gli impatti ambientali delle attività di ateneo

INDICATORI

9.2 (i_1) **Numeri di punti di raccolta differenziata presenti nell'anno di riferimento.**

indicatore misurato a livello di Ateneo

9.2 (i_2) **Numero di bottiglie di plastica risparmiate, calcolate attraverso la quantità d'acqua degli erogatori di acqua potabile distribuiti nelle sedi universitarie**

indicatore misurato a livello di Ateneo

9.2 (i_3) **Redazione del Piano per la Sostenibilità (percentuale di realizzazione)**

indicatore misurato a livello di Ateneo

AZIONI PREVISTE

Adozione e rafforzamento delle azioni di Ateneo

9.3 - Ridurre i consumi energetici anche attraverso la promozione dell'efficientamento energetico degli edifici

INDICATORI

9.3 (i_1) **Efficienza media delle macchine termiche**

indicatore misurato a livello di Ateneo

AZIONI PREVISTE

Adozione e rafforzamento delle azioni di Ateneo

10.1 - Rendere capillare la diffusione della cultura dell'Assicurazione della Qualità

INDICATORI

10.1 (i_1) **Grado di efficacia delle azioni di miglioramento del Sistema di AQ implementate annualmente dal Presidio di Assicurazione della Qualità**

indicatore misurato a livello di Ateneo

AZIONI PREVISTE

Adozione e rafforzamento delle azioni di Ateneo

10.2 - Assicurare la coerenza dell'Offerta Formativa con Linee Strategiche di Ateneo

INDICATORI

2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)

10.2 (i_1) **Grado di realizzazione di interventi formali CPDS recepiti**

indicatore misurato a livello di Ateneo

AZIONI PREVISTE

Adozione e rafforzamento delle azioni di Ateneo

10.3 - Rafforzare l'approccio sistemico e integrato al monitoraggio dei processi di AQ e al miglioramento continuo

INDICATORI

10.3 (i_1) **Redazione di un Documento di monitoraggio intermedio sistemico dei processi di AQ**

indicatore misurato a livello di Ateneo

AZIONI PREVISTE

Adozione e rafforzamento delle azioni di Ateneo

UniBa
Il futuro ha radici profonde

PROGRAMMAZIONE FABBISOGNI DEL PERSONALE DOCENTE

Fabbisogno espresso nel triennio 2026-28

16	5	14	35
Ordinarie/i	Associate/i	Ricercatrici/ori a tempo determinato	Totale

UniBa
Il futuro ha radici profonde

PROGRAMMAZIONE ATTIVITÀ DI TERZA MISSIONE/IMPATTO SOCIALE

vQr

Impatto previsto per il triennio 2026-28

--

Iniziative di cross-innovation e di cross-fertilization; collaborazioni impresa-università

Numero di iniziative (per es. incontri con gli attori del mercato del lavoro e del territorio, hackaton, percorsi di accelerazione e presentazione d'azienda)

2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
--	--	--	--

Numero di accordi conto terzi

2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
--	--	--	--

Attività di formazione per promuovere la cultura dell'innovazione

Numero di corsi di formazione su temi di terza missione, impatto, comunicazione e promozione della ricerca (escludendo i corsi di competenze trasversali)

2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
--	--	--	--

Impatto previsto per il triennio 2026-28

--

Produzione, gestione di beni pubblici

Numero di corsi di formazione continua, perfezionamento o aggiornamento per lavoratori e professionisti

--	--	--	--

Impatto previsto per il triennio 2026-28

--

Public Engagement

Numero di iniziative di pubblica utilità (per es.concerti, spettacoli teatrali, rassegne cinematografiche, performance artistiche, eventi sportivi, mostre) aperti alla comunità

2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
--	--	--	--

Numero di iniziative di divulgazione scientifica/multimediale e/o di coinvolgimento proattivo dei cittadini (es. prodotti dedicati al pubblico non accademico, programmi

2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
--	--	--	--

Numero di attività di coinvolgimento e interazione con il mondo della scuola (es. esperimenti, simulazioni, giochi didattici e altre attività laboratoriali, educazione alla

2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
--	--	--	--

Impatto previsto per il triennio 2026-28

--

Produzione, gestione e valorizzazione di beni artistici e culturali

Numero di scavi archeologici

2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
--	--	--	--

Numero di iniziative (di tipo musicale, di educazione museale e tutela del patrimonio)

2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
--	--	--	--

Sperimentazione clinica

Numero di trial clinici

2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
--	--	--	--

Numero di studi su dispositivi medici

2025 (Baseline)	2026 (Target)	2027 (Target)	2028 (Target)
--	--	--	--

Numero di biobanche

--	--	--	--

Iniziative di prevenzione, promozione e tutela della salute pubblica

Numero di iniziative di prevenzione, promozione e tutela della salute pubblica (comprese campagne di screening e di sensibilizzazione)

--	--	--	--

Numero di campagne di screening e di sensibilizzazione

--	--	--	--

Attività in ambito sanitario, in favore delle categorie fragili

Numero di iniziative rivolte alle categorie fragili

--	--	--	--

Attività di cooperazione sanitaria internazionale

Numero di iniziative in ambito scienze della vita condotte in collaborazione con partner internazionali

--	--	--	--

Salute ambientale e sicurezza alimentare

Numero di Iniziative di salute ambientale e sicurezza alimentare, compresi corsi di educazione continua in medicina (ECM)

--	--	--	--

Impatto previsto per il triennio 2026-28

--

Sostenibilità ambientale, alla inclusione e al contrasto alle diseguaglianze, con particolare riferimento agli obiettivi dell'AG2030

Numero di Iniziative dedicate ai temi della sostenibilità	--	--	--	--
Numero di interventi di inclusione per target di riferimento (LGBTQIA+, donne, detenuti, disabili e DSA, etc)	--	--	--	--