UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI ALDO MORO

COMPETENZE TRASVERSALI – 2020/2021

Principali informazioni sull'insegnamento	
Denominazione	**Strategia Kaizen nell'organizzazione del lavoro**
Crediti formativi (CFU)	2 (16 ore di lezione)
Obbligo di frequenza	Si. Per sostenere l'esame di idoneità è necessario aver frequentato almeno 12 ore (75% delle ore previste). **Iscrizioni entro il 20 Maggio 2021.**
Lingua di erogazione	italiano
Anno Accademico	2020/2021

Docente responsabile	
Nome e Cognome	Gerardo Palazzo
indirizzo mail	gerardo.palazzo@uniba.it
Docente del corso	
Nome e Cognome	Guido Silipo – *Consulenza Formazione Coaching*

Programma	
Descrizione	Kaizen è un paradigma organizzativo nato in ambito Lean e sviluppato dopo la seconda guerra mondiale presso la Toyota, con lo scopo di perseguire un miglioramento continuo e graduale nei flussi di produzione. Fa parte dei principi fondamentali del TPS (Toyota Production System) stilati tra il 1948 e il 1975: • Miglioramento continuo • Rispetto per le persone • Filosofia a lungo termine • "Il giusto processo produrrà i giusti risultati" • Aggiungere valore alla società migliorando le persone e i partner • Risolvere i problemi alla radice per migliorare l'apprendimento organizzativo Sviluppata per offrire una risposta organizzativa alla drammatica carenza di risorse disponibili, la filosofia Kaizen identifica un modello virtuoso di evoluzione che si applica a ogni possibile ambito dell'attività umana. Semplice da implementare, di enorme impatto sull'organizzazione, fonte di motivazione per tutte le risorse coinvolte, capace di moltiplicare nel breve l'efficienza e la redditività di aziende di qualsivoglia misura. Il corso si propone di offrire una panoramica sull'impianto teorico e sull'applicazione pratica del modello Kaizen e degli strumenti che ne rendono possibile l'implementazione immediata in ogni contesto
Metodi didattici	Lezioni su piattaforma TEAMS (codice: **0nt6ps0**)
Valutazione dell'apprendimento	Set di almeno dieci domande a risposta multipla. Le prove di verifica saranno svolte in tre date da concordare con gli studenti.

Calendario delle lezioni	**Data**	**Ora**
Contenuti -Kaizen, Lean e Six Sigma: mentalità e sviluppo concreto -Kaizen in pratica -vantaggi e costi dell'approccio Kaizen -miglioramento continuo e metriche evolutive -PDCA e SDCA -i cinque pilastri -Comitato Kaizen e coinvolgimento di tutti -Kanban Board e Stand Up Meeting -comporre e leggere il Kaizen Report -gli eventi Kaizen - il flusso dei Valori e la Valutazione delle metriche -Kaizen e Mappa OSARE delle strategie -Follow Up	4 Giugno	9:30 – 13:30
	7 Giugno	9:30 – 13:30
	9 Giugno	9:30 – 13:30
	11 Giugno	9:30 – 13:30