X Processo di AQ di Ricerca e TM
Relazione di Riesame di Ricerca e Terza Missione
Dipartimento di Biologia

Anno 2020

La presente Relazione è stata redatta da CVR (Commissione ricerca) ed è riferita al periodo 2019-2021.
Nel corso degli anni 2019-2021 sono stati trattati i seguenti argomenti:

- **riunione CVR del 02/10/2019**: analisi e proposta azione di miglioramento rispetto a rilievo visita ANVUR su punto di attenzione **R4.B.3** *Definizione e pubblicizzazione dei criteri di distribuzione delle risorse*
- **riunione CVR del 10/01/2020**: analisi I tornata di simulazione del "Sistema per la valutazione della produzione scientifica degli Atenei CRUI/UNIBAS
- **riunione CVR del 27/02/2020**: analisi e monitoraggio su produzione scientifica dei docenti (pubblicazioni 2014-2019- quartili riviste) ai fini della predisposizione della programmazione triennale di ateneo (2020-2022) - affinamento proposta azione di miglioramento (c/terzi)
- **riunione CVR del 11/01/2021**: analisi obiettivi programmazione triennale del dipartimento 2020-2022 e definizione modalità e tempistica di monitoraggio

Composizione del CVR:

1. Giuseppe Corriero (Presidente)
2. Maria Concetta de Pinto (Componente)
3. Luigi Viggiano (Componente)
4. Maria Cristina Bruno (Supporto amministrativo - U.O. Ricerca e Terza missione) (fino al 31/03/2021)
5. Teresa De Filippis (Supporto amministrativo - U.O. Ricerca e Terza missione)

La presente Relazione annuale è stata approvata nel Consiglio di Dipartimento del 13/07/2021 e pubblicata al seguente collegamento: https://www.uniba.it/ricerca/dipartimenti/biologia/ricerca - Sezione Relazione e Riesame -

Tabella A: Documenti chiave (R4.B).

Requisito	Documenti chiave (cfr. paragrafo 7.3.1 delle Linee Guida)	Denominazione del documento	Collegamento ipertestuale (link) a cui si trova
R4.B "Qualità della ricerca e della terza missione"	Documenti programmatici dei Dipartimenti (DPID)	Documento triennale di programmazione 2018-2020	https://www.uniba.it/ricerca/dipartimenti/biologia/programmazione/programmazione-2018-2020-bio https://www.uniba.it/ricerca/dipartimenti/biologia/programmazione/programmazionetriennalebiologia-2020-2022.pdf

		Documento triennale di program-mazione 2020-2022	
	SUA-RD dei Dipar-timenti oggetto di visita	SUA-RD 2011-2013 SUA-RD TM 2014	http://ava.miur.it/suard/
	Dati e do-cumenti aggiornati e indicati in Tabella B	Vedi Tabelle B	Vedi Tabelle B

Requisito R4	**Qualità della ricerca e della terza missione.** *Il sistema di AQ della ricerca e della terza missione è efficace, definito nei suoi orientamenti programmatici dall'Ateneo e perseguito dai Dipartimenti e da altre strutture assimilabili.*
Indicatore R4.B	**Il Dipartimento ha definito e messo in atto una propria strategia per il miglioramento della qualità della ricerca coerentemente alla programmazione strategica di Ateneo.**

Obiettivo: accertare che i Dipartimenti definiscano e mettano in atto strategie per il miglioramento della qualità della ricerca coerentemente alla programmazione strategica dell'Ateneo e che dispongano delle risorse necessarie.

R4.B.1 - Definizione delle linee strategiche

R.4.B1a *- Il Dipartimento ha definito una propria strategia sulla ricerca e le sue eventuali ricadute nel contesto sociale (Terza Missione), con un programma complessivo e obiettivi specifici definiti in base alle proprie potenzialità e al proprio progetto culturale?*
R.4.B1b *- Gli obiettivi proposti sono plausibili e coerenti con le politiche e le linee strategiche di Ateneo?*
R.4.B1c - *Sono compatibili con le potenzialità e gli obiettivi generali del Dipartimento e tengono anche conto dei risultati della VQR, della SUA-RD e da eventuali altre iniziative di valutazione della ricerca e della terza missione attuate dall'Ateneo?*

R.4.B1d - *Dispone di un'organizzazione funzionale a realizzare la propria strategia?*

Tabella B

Fonti documentali indicate

Documenti chiave

- Documento di programmazione triennale (D.P.T.) 2018-2020 Dipartimento di Biologia https://www.uniba.it/ricerca/dipartimenti/biologia/programmazione/programmazione-2018-2020-bio - par. RICERCA - sottopar. Obiettivi pagg. 8-9 – par. DOTTORATO DI RICERCA – sottoparag. Obiettivi pag. 9 – par. TERZA MISSIONE - Obiettivi pag. 14 – tabella Priorità C - Potenziare e valorizzare l'attività di ricerca dell'Ateneo pag. 20.
- Documento di programmazione triennale 2020-2022 Dipartimento di Biologia https://www.uniba.it/ricerca/dipartimenti/biologia/programmazione/programmazionetriennalebiologia-2020-2022.pdf – par. RICERCA pagg.11-12 – par. TERZA MISSIONE pagg. 12-13 – tabella Priorità C - La qualità della ricerca, la sua attrattività territoriale e la sua dimensione internazionale pag 18- tabella priorità D - Il trasferimento tecnologico e di conoscenza al contesto locale, nazionale ed internazionale

pag. 19.

Documenti a supporto

- Nessuno

Analisi e riesame

R.4.B1a: Sin dalla sua formazione, il DB ha proposto una strategia coerente con gli obiettivi specifici: migliorare le proprie potenzialità sulla ricerca e le sue ricadute nel contesto sociale. Essa non è rimasta costante ma si è evoluta nel tempo, tenendo conto dei risultati raggiunti e dei cambiamenti imposti dalle politiche di Ateneo e del contesto sociale all'interno del quale opera il DB (vedi D.P.T.).

R.4.B1b: Gli obiettivi proposti sono in linea e coerenti con le politiche e le linee strategiche di Ateneo (vedi Documento di Programmazione Integrata 2020-2022 Uniba).

R.4.B1c: Le linee strategiche adottate sono coerenti con le potenzialità e gli obiettivi generali del DB, tengono conto dei risultati della VQR, della SUA-RD e dal coinvolgimento dello stesso nel tessuto sociale.

R.4.B1d: Il DB si è dotato di una Commissione di Valutazione della Ricerca che monitora l'andamento della ricerca (VQR) e proporre correttivi sulle strategie da adottare per il conseguimento degli obbiettivi.

Proposte per il miglioramento

Viste le criticità del DB riguardo la ricerca (vedi Rel. Prel. CEV All. E), la strategia del DB per fronteggiare e risolvere queste criticità si articola su due passaggi: a) una politica di reclutamento del personale docente che sia orientata nel reclutare giovani ed intraprendenti ricercatori nei SSD in sofferenza; b) allestire una U.O. Ricerca e Terza Missione, come già fatto da altri Dipartimenti. Nonostante la grande attenzione mostrata dal DB per la Terza Missione, due poli museali (Museo Lidia Liaci, Orto Botanico), la produzione di brevetti internazionali, l'ottimo trend di crescita delle attività conto terzi e i numerosi riscontri dell'attività di ricerca condotta sui media locali e nazionali, occorre intensificare il dialogo con gli Enti ed è necessario del personale dedicato, specializzato ed autorevole su questi temi. Con l'aiuto dell'Ateneo, il DB ha in programma il reclutamento (interno e/o esterno) di personale dedicato.

R4.B.2- Valutazione dei risultati e interventi migliorativi

***R.4.B2a** - Il Dipartimento analizza periodicamente gli esiti del monitoraggio dei risultati della ricerca condotta al proprio interno, svolto attraverso la SUA-RD, eventualmente integrata da altre iniziative specifiche?*
***R.4.B2b** - Vengono condotte analisi convincenti dei successi conseguiti, degli eventuali problemi e delle loro cause?*
***R.4.B2c** - Le azioni migliorative proposte sono plausibili e realizzabili?*
***R.4.B2d** - Ne viene monitorata adeguatamente l'efficacia?*

Tabella B

Fonti documentali indicate

Documenti chiave

- Documento di programmazione triennale 2020-2022 Dipartimento di Biologia https://www.uniba.it/ricerca/dipartimenti/biologia/programmazione/programmazionetriennalebiologia-2020-2022.pdf – par. RICERCA voce - Monitoraggio pubblicazioni scientifiche pag.11

Documenti a supporto

- Relazione sull' attività di ricerca a livello dipartimentale- relazione sulle iniziative di terza missione anno 2019 (nota prot. n. 822 del 05/09/2020) https://www.uniba.it/ricerca/dipartimenti/biologia/ricerca/relazioni-attivita-di-ricerca-e-tm/relazione-attivita-di-ricerca-e-terza-missione-anno-2019/view
- Verbale Consiglio di Dipartimento del 25/01/2021 – presa d'atto attività di monitoraggio obiettivi di programmazione da parte del CVR (verbale non ancora pubblicato)

Analisi e riesame

R.4.B2a: Il Dipartimento analizza periodicamente gli esiti del monitoraggio dei risultati della ricerca condotta al proprio interno. Tale monitoraggio, avviato avvalendosi del "sistema di valutazione della produzione scientifica degli atenei CRUI-UniBas", è continuato in occasione della campagna VQR 2015-2019.

R.4.B2b: Il Dipartimento con periodiche riunioni del CVR, conduce l'analisi dei successi conseguiti (produttività scientifica, progetti di ricerca finanziati e collaborazione tra gruppi di ricerca con competenze complementari), degli eventuali problemi e delle loro cause. Le riunioni del CVR tenutesi il 10/01/2020 e 27/02/2020 hanno consentito di identificare i SSD con produzione scientifica inferiore rispetto al valore medio del dipartimento.

R.4.B2c: Le azioni migliorative, quali acquisizione di nuove risorse umane sui SSD "deboli" e ripartizione del 50% della quota derivante dalle attività conto terzi a ristoro parziale dei costi per le pubblicazioni scientifiche, sono plausibili e realizzabili.

R.4.B2d: Il Dipartimento attraverso il CVR monitora l'efficacia delle azioni migliorative proposte, valutando il miglioramento degli indicatori della ricerca.

Proposte per il miglioramento

Per gli obiettivi **R.4.B2a** e **R.4.B2b** il Dipartimento ha deciso di programmare riunioni trimestrali della commissione ricerca, in modo da aggiornare puntualmente le analisi del monitoraggio della ricerca e dei successi conseguiti, degli eventuali problemi e delle loro cause.
Per ciò che riguarda gli obiettivi **R.4.B2c** e **R.4.B2d** sarà effettuato, secondo la programmazione 2020-2022, il reclutamento di personale docente orientato al rafforzamento dei SSD sotto valori soglia della produzione scientifica con azioni di promozione della produttività scientifica attraverso supporto economico dipartimentale (Proposta Commissione di Ricerca del 27/02/2020). Il monitoraggio di queste azioni effettuato con riunioni trimestrali del CVR consentirà di valutarne l'efficacia e introdurre nuovi correttivi in presenza di eventuali criticità.

R4.B.3- Definizione e pubblicizzazione dei criteri di distribuzione delle risorse

R.4.B3a *- Il Dipartimento indica con chiarezza i criteri e le modalità di distribuzione interna delle risorse (economiche e di personale), coerentemente con il programma strategico proprio e dell'Ateneo?*

R.4.B3b *- Sono specificati i criteri di distribuzione di eventuali incentivi e premialità? Tali criteri sono coerenti con le linee strategiche dell'Ateneo, le indicazioni e metodologie della VQR, della SUA-RD e di eventuali altre iniziative di valutazione della ricerca e della terza missione attuate dall'Ateneo?*

Tabella B

Fonti documentali indicate

Documenti chiave

- Documento di programmazione triennale 2018-2020 Dipartimento di Biologia https://www.uniba.it/ricerca/dipartimenti/biologia/programmazione/programmazione-2018-2020-bio par. ANALISI DI CONTESTO pagg. 3-4 – par. BUDGET ORDINARIO, BUDGET CHIAMATE ESTERNI, IMPEGNI FFO DEL DB SU BUDGET DOCENTI pag. 24
- Documento di programmazione triennale 2020-2022 Dipartimento di Biologia https://www.uniba.it/ricerca/dipartimenti/biologia/programmazione/programmazionetriennalebiologia-2020-2022.pdf par. ANALISI DI CONTESTO pagg. 3-4 - par. PIANO DI PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DELLE RISORSE DI DOCENZA SENZA ORDINE DI PRIORITA' pag. 20

Documenti a supporto

- Relazione sulla attività di ricerca a livello dipartimentale- relazione sulle iniziative di terza missione anno 2019 (nota prot. n. 822 del 05/09/2020) https://www.uniba.it/ricerca/dipartimenti/biologia/ricerca/relazioni-attivita-di-ricerca-e-tm/relazione-attivita-di-ricerca-e-terza-missione-anno-2019/view
- Verbale Consiglio di Dipartimento del 23/10/2019 – approvazione proposta commissione ricerca su criteri di riparto risorse conto terzi (rif. Verbale https://www.uniba.it/ricerca/dipartimenti/biologia/atti%20amministrativi/dipartimento/aa-2019-2020/verbale_cdb_n.-_del_23.10.2019/view)
- Verbale Consiglio di Dipartimento del 25/01/2021 - approvazione proposta commissione ricerca su criteri di riparto risorse conto terzi (verbale non ancora approvato)

Analisi e riesame

R.4.B3a: Nel corso della ultima valutazione del Gev del DB (novembre 2018) sono state rilevate alcune criticità relativamente alla distribuzione interna dei fondi rinvenienti da attività di ricerca, delle quali il DB ha preso atto, avviando una serie di azioni atte a definire con chiarezza criteri e modalità di distribuzione delle risorse economiche. I criteri relativi alla distribuzione interna delle risorse personale tra i SSD sono chiaramente espressi negli ultimi documenti programmatori adottati (2018-2020; 2020-2022).

R.4.B3b: Considerando le attività derivanti da conto terzi, sono stati definiti con chiarezza dimensioni e criteri di ripartizione della quota derivante al DB. Per ciò che concerne le risorse di personale i criteri distribuzionali sono coerenti con le indicazioni e metodologie della VQR e con le linee strategiche di Ateneo.

Proposte per il miglioramento

Nonostante le azioni intraprese sulla distribuzione interna di risorse economiche e personale docente, il DB non si è ancora dotato di: modelli di distribuzione risorse personale atte a favorire le attività di terza missione; modelli di distribuzione personale tecnico laboratoriale. Mentre la seconda azione non presenta carattere di urgen-

za, in quanto il suddetto personale in entrata viene distribuito tra i laboratori che hanno affrontato perdita per quiescenza o trasferimento della loro unità (con un differenziale largamente negativo tra il personale in ingresso e in uscita dal DB), la prima azione necessita di interventi che stante la vigorosa crescita delle attività di terza missione rappresenta carattere di urgenza per quanto concerne la ripartizione di risorse umane. A tal fine sono state calendarizzate per il mese di settembre 2021 due riunioni della Commissione Ricerca per individuare un modello distributivo nel solco di quanto adottato per la distribuzione di risorse umane.

R4.B.4 - Dotazione di personale, strutture e servizi di supporto alla ricerca

R.4.B4a *- Sono disponibili adeguate strutture e risorse di sostegno alla ricerca e, in particolare, ai Dottorati di Ricerca (se presenti)? (E.g. Spazi, biblioteche, laboratori, infrastrutture IT...)*
R.4.B4b *- I servizi di supporto alla ricerca assicurano un sostegno efficace alle attività del Dipartimento? [Questo punto di attenzione non entra nella valutazione del Dipartimento ma serve da riscontro del requisito di sede R1.C.2]*
R.4.B4c *- Esiste un'attività di verifica da parte dell'Ateneo della qualità del supporto fornito a docenti, ricercatori e dottorandi nelle loro attività di ricerca? [Questo punto di attenzione non entra nella valutazione del Dipartimento ma serve da riscontro del requisito di sede R1.C.2]*
R.4.B4d *- I servizi sono facilmente fruibili dai dottorandi, ricercatori e docenti del Dipartimento?*
R.4.B4e *- Esiste una programmazione del lavoro svolto dal personale tecnico-amministrativo, corredata da responsabilità e obiettivi e che sia coerente con il progetto del Dipartimento?*

Tabella B

Fonti documentali indicate

Documenti chiave

- Documento di programmazione triennale 2018-2020 Dipartimento di Biologia https://www.uniba.it/ricerca/dipartimenti/biologia/programmazione/programmazione-2018-2020-bio – par. ANALISI DI CONTESTO pagg. 3-4 – par. RICERCA sottopar. *Stato dell'arte* pagg.4-5 – DIDATTICA sottopar. *Stato dell'arte* pag. 11
- Documento di programmazione triennale 2020-2022 Dipartimento di Biologia https://www.uniba.it/ricerca/dipartimenti/biologia/programmazione/programmazionetriennalebiologia-2020-2022.pdf par. ANALISI DI CONTESTO sottopar. Personale docente pagg. 3-4; sottopar. Personale tecnico amministrativo pag. 4 – par. RICERCA pagg. 9-10

Documenti a supporto

- Decreto D.D.G. n. 206 – 2020 (rivisitazione processi UO operative) https://manageweb.ict.uniba.it/ateneo/bollettino-ufficiale/DDG%20206%20del%2031.07.2020.pdf
- Decreto D.D.G. n. 91 del 07/05/2020 (obiettivi operativi 2019 e 2020)
- Verbale Commissione Spazi del 24/06/2021 – proposta di rimodulazione spazi II° piano plesso di Biologia vegetale - Verbale approvato nel Consiglio di Dipartimento del 13/07/2021

Analisi e riesame

R.4.B4a: I laboratori di ricerca del plesso nuovi biologici sono rispondenti alle necessità di utilizzo; quelli di Biologia Vegetale necessitano di adeguamento e modernizzazione; i laboratori didattici (vecchi biologici), sono vetusti e inadeguati alla loro funzione; il Museo Lidia Liaci è chiuso al pubblico da tempo. Soltanto i laboratori nuovi biologici sono facilmente fruibili dai ricercatori.

R.4.B4b: Le carenze elencate costituiscono elemento di nocumento per l'attività di ricerca e terza missione e non consentono il raggiungimento di uno standard di piena efficacia nel supporto alla ricerca del Dipartimento.

R.4.B4c: Esistono forme di verifica, non sistemiche e parziali, da parte dell'Ateneo della qualità del supporto fornito ai ricercatori del DB**.**

R.4.B4d: I servizi attivati sono facilmente fruibili dai dottorandi, ricercatori e docenti del Dipartimento, diversa-

mente dai laboratori del plesso di Biologia Vegetale e quelli didattici presenti nel plesso vecchi biologici.

R.4.B4e: La programmazione del lavoro svolto dal PTA è insita nell'impianto del modello organizzativo vigente che presuppone l'organizzazione del lavoro, con l'individuazione di specifiche responsabilità, coerentemente con il progetto del Dipartimento.

Proposte per il miglioramento

E' stata recentemente istituita e attivata una commissione spazi di Dipartimento che si appresta a formalizzare una proposta di rivisitazione ed ammodernamento delle strutture laboratoriali del plesso di Biologia Vegetale. Tale proposta entro il mese di luglio 2021 sarà licenziata dal CdDB e presentata agli uffici di Ateneo competenti avviando la fase di confronto e di verifica tecnica.

Si intende avviare entro l'anno corrente il percorso sopracitato anche per i laboratori didattici del vecchio plessi biologici.