

INTEGRAZIONE CON I PILASTRI DI VALORE PUBBLICO	AMBITO DI COMPETENZA	AMBITO DI INTERVENTO/FAMIGLIA PROFESSIONALE	ARGOMENTO/CORSO	NUMERO DI ORE (N. P. = NON PROGRAMMABILI)	MODALITÀ DI EROGAZIONE DELLA FORMAZIONE (ES. APPRENDIMENTO AUTONOMO; PRESENZA; WEBINAR)	RISORSE ATTIVABILI (ES. SYLLABUS; SNA; FORMAZIONE AUTOPRODOTTA; ALTRO)	ANNO DI EROGAZIONE	SEMESTRE	REFERENTE DELLA PROGETTAZIONE	INTEGRAZIONE CON I PROGETTI DIREZIONALI (SEZIONE PERFORMANCE DEL PIAO)	DESTINATARI	AREA COMPETENZA TRASVERSALE (DIRETTIVA ZANGRILLO DEL 14.01.2025)
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	AGENDA 2030	GLI OBIETTIVI DELL'AGENDA 2030	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2026				TUTTO IL PERSONALE	
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	AGENDA 2030	IL RUOLO DELLA PA PER LA TRASFORMAZIONE SOSTENIBILE	4	APPRENDIMENTO AUTONOMO	SYLLABUS	2025				TUTTO IL PERSONALE	TRANSIZIONE ECOLOGICA
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	DIVERSITY TRAINING	CONSAPEVOLEZZA DELLE DIFFERENZE DI GENERE (BASE)	2	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLA LINEA DI AZIONE RELATIVA ALLO SVILUPPO DELLE PERSONE E DEL WELFARE		TUTTO IL PERSONALE	PRINCIPI E VALORI
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	DIVERSITY TRAINING	ESSERE GENITORI NELL'ARCO DI VITA (SFIDE, MOTIVAZIONI, ASPETTATIVE)	15	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLA LINEA DI AZIONE RELATIVA ALLO SVILUPPO DELLE PERSONE E DEL WELFARE		TUTTO IL PERSONALE	PRINCIPI E VALORI
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	DIVERSITY TRAINING	IL LINGUAGGIO DI GENERE COME ARTEFATTO ORGANIZZATIVO	2	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	CUG		TUTTO IL PERSONALE	PRINCIPI E VALORI
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	DIVERSITY TRAINING	SUPERARE GLI STEREOTIPI DI GENERE NELLE ORGANIZZAZIONI	N.P.	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2026		RESPONSABILE DELLA LINEA DI AZIONE RELATIVA ALLO SVILUPPO DELLE PERSONE E DEL WELFARE		TUTTO IL PERSONALE	PRINCIPI E VALORI
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	FORMAZIONE NEOASSUNTI	PROMUOVERE LA CONOSCENZA DELL'ORGANIZZAZIONE E FAVORIRNE L'INTEGRAZIONE	15	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLA U.O. FORMAZIONE	2025_PROG_RU_1	PERSONALE NEOASSUNTO	PRINCIPI E VALORI
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	LAVORO AGILE	ASPETTI GIURIDICO-CONTRATTUALI, DISPOSIZIONI DI LEGGE E LE POLICY	2	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I SEMESTRE 2025			LAVORATORI AGILI	
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	LAVORO AGILE	ASPETTI PSICOSOCIALI DELLO SMART-WORKING	2	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I SEMESTRE 2025			LAVORATORI AGILI	PRINCIPI E VALORI
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	LAVORO AGILE	LAVORARE PER OBIETTIVI	1	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I SEMESTRE 2025			LAVORATORI AGILI	SOFT SKILLS
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	LAVORO AGILE	RISCHI LAVORATIVI (D.LGS.81/08)	2	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I SEMESTRE 2025			LAVORATORI AGILI	PRINCIPI E VALORI
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	LAVORO AGILE	UTILIZZO SICURO DI ATTREZZATURE E DISPOSITIVI DA LAVORO	1	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I SEMESTRE 2025			LAVORATORI AGILI	
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	NORMATIVA E PRASSI IN MATERIA DI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE (LIVELLO BASE)	3	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	RPCT		TUTTO IL PERSONALE	
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	CODICE DI COMPORTAMENTO PER I DIPENDENTI PUBBLICI E WHISTLEBLOWING	4	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	RPCT		TUTTO IL PERSONALE	PRINCIPI E VALORI
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	GESTIONE E CONSERVAZIONE DEI DOCUMENTI INFORMATICI	4	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLO STAFF AFFARI GENERALI		TUTTO IL PERSONALE	TRANSIZIONE DIGITALE
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	PRIVACY	PRIVACY E PROTEZIONE DEI DATI	10	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025-2027		RESPONSABILE DELLA PROTEZIONE DEI DATI		TUTTO IL PERSONALE	PRINCIPI E VALORI
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	RISORSE UMANE	STRUMENTI E METODOLOGIE PER LA VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI INDIVIDUALI IN UNIBA	2	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLO STAFF SVILUPPO ORGANIZZATIVO, PROGRAMMAZIONE, CONTROLLO E VALUTAZIONE		TUTTO IL PERSONALE	
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	SICUREZZA SUL LAVORO	FORMAZIONE GENERALE DI BASE PER I LAVORATORI	4	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLO STAFF SICUREZZA, PREVENZIONE E PROTEZIONE		TUTTO IL PERSONALE	
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	SOFT SKILLS	COMUNICARE IN MANIERA EFFICACE	2	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025-2027		RESPONSABILE DELLA LINEA DI AZIONE RELATIVA ALLO SVILUPPO DELLE PERSONE E DEL WELFARE		TUTTO IL PERSONALE	SOFT SKILLS
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	SOFT SKILLS	GESTIRE I CONFLITTI	2	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025-2027		RESPONSABILE DELLA LINEA DI AZIONE RELATIVA ALLO SVILUPPO DELLE PERSONE E DEL WELFARE		TUTTO IL PERSONALE	SOFT SKILLS
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	SOFT SKILLS	GESTIRE I PROPRI OBIETTIVI DI CARRIERA	2	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025-2027		RESPONSABILE DELLA LINEA DI AZIONE RELATIVA ALLO SVILUPPO DELLE PERSONE E DEL WELFARE		TUTTO IL PERSONALE	SOFT SKILLS
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	SOFT SKILLS	GESTIRE IL TEMPO	2	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025-2027		RESPONSABILE DELLA LINEA DI AZIONE RELATIVA ALLO SVILUPPO DELLE PERSONE E DEL WELFARE		TUTTO IL PERSONALE	SOFT SKILLS
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	SOFT SKILLS	GESTIRE LO STRESS	2	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025-2027		RESPONSABILE DELLA LINEA DI AZIONE RELATIVA ALLO SVILUPPO DELLE PERSONE E DEL WELFARE		TUTTO IL PERSONALE	SOFT SKILLS
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	SOFT SKILLS	IMPARARE A LAVORARE IN GRUPPO	2	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLA LINEA DI AZIONE RELATIVA ALLO SVILUPPO DELLE PERSONE E DEL WELFARE		TUTTO IL PERSONALE	SOFT SKILLS
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	SOFT SKILLS	SAPER GESTIRE IL CAMBIAMENTO	2	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLA LINEA DI AZIONE RELATIVA ALLO SVILUPPO DELLE PERSONE E DEL WELFARE		DIRIGENTI E POSIZIONI ORGANIZZATIVE	SOFT SKILLS

INTEGRAZIONE CON I PILASTRI DI VALORE PUBBLICO	AMBITO DI COMPETENZA	AMBITO DI INTERVENTO/FAMIGLIA PROFESSIONALE	ARGOMENTO/CORSO	NUMERO DI ORE (N. P. = NON PROGRAMMABILI)	MODALITÀ DI EROGAZIONE DELLA FORMAZIONE (ES. APPRENDIMENTO AUTONOMO; PRESENZA; WEBINAR)	RISORSE ATTIVABILI (ES. SYLLABUS; SNA; FORMAZIONE AUTOPRODOTTA; ALTRO)	ANNO DI EROGAZIONE	SEMESTRE	REFERENTE DELLA PROGETTAZIONE	INTEGRAZIONE CON I PROGETTI DIREZIONALI (SEZIONE PERFORMANCE DEL PIAO)	DESTINATARI	AREA COMPETENZA TRASVERSALE (DIRETTIVA ZANGRILLO DEL 14.01.2025)
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	SOFT SKILLS	GESTIRE E VALORIZZARE I COLLABORATORI	2	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLA LINEA DI AZIONE RELATIVA ALLO SVILUPPO DELLE PERSONE E DEL WELFARE		DIRIGENTI E POSIZIONI ORGANIZZATIVE	SOFT SKILLS
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	SOFT SKILLS	IMPARARE A DELEGARE	2	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2026	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLA LINEA DI AZIONE RELATIVA ALLO SVILUPPO DELLE PERSONE E DEL WELFARE		DIRIGENTI E POSIZIONI ORGANIZZATIVE	SOFT SKILLS
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	SOFT SKILLS	VALUTARE I COLLABORATORI	2	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLA LINEA DI AZIONE RELATIVA ALLO SVILUPPO DELLE PERSONE E DEL WELFARE		DIRIGENTI E POSIZIONI ORGANIZZATIVE	SOFT SKILLS
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	TRANSIZIONE DIGITALE	COMPETENZE DIGITALI DEL PERSONALE UNIBA	4	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I SEMESTRE 2025	DIRETTORE TECNICO DEL CSI		TUTTO IL PERSONALE	TRANSIZIONE DIGITALE
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	TRANSIZIONE DIGITALE	COMPETENZE DIGITALI PER LA PA	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	SYLLABUS	2025-2027				TUTTO IL PERSONALE	TRANSIZIONE DIGITALE
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	TRANSIZIONE DIGITALE	STRUMENTI DI OFFICE AUTOMATION (EXCEL, DATA BASE SYSTEM) - (LIVELLO BASE)	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	SYLLABUS	2025-2027				TUTTO IL PERSONALE	TRANSIZIONE DIGITALE
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	TRANSIZIONE DIGITALE	SICUREZZA INFORMATICA E PROTEZIONE DEI DATI: LE NOVITÀ IN TEMA DI CYBERSICUREZZA DELLA LEGGE N. 90/2024	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	SYLLABUS	2025-2027				TUTTO IL PERSONALE	TRANSIZIONE DIGITALE
A - COMUNITÀ SOSTENIBILE, DIGITALE ED INCLUSIVA	COMPETENZE DI BASE	WELFARE E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE	IL WELFARE IN UNIBA: SERVIZI, INIZIATIVE, RISORSE PER IL PERSONALE	N.P.	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2026	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLA U.O. WELFARE		TUTTO IL PERSONALE	PRINCIPI E VALORI
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	APPROVVIGIONAMENTI E ATTIVITÀ NEGOZIALI	GESTIONE DEI CONTRATTI PUBBLICI: LE PROCEDURE D'URGENZA	4	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2026	II SEMESTRE 2025	DIRETTORE DELLA DIREZIONE APPALTI, EDILIZIA E PATRIMONIO		FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	APPROVVIGIONAMENTI E ATTIVITÀ NEGOZIALI	GESTIONE DEI CONTRATTI PUBBLICI: TECNICHE DI REDAZIONE DEGLI ATTI DELLA PROCEDURA DI ACQUISTO	7	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2026	II SEMESTRE 2025	DIRETTORE DELLA DIREZIONE APPALTI, EDILIZIA E PATRIMONIO		FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	APPROVVIGIONAMENTI E ATTIVITÀ NEGOZIALI	GESTIONE DEI CONTRATTI PUBBLICI: USO DELLA PIATTAFORMA MEPA (LIVELLO MEDIO)	4	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	DIRETTORE DELLA DIREZIONE APPALTI, EDILIZIA E PATRIMONIO	2025_PROG_DAEP_4	FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	APPROVVIGIONAMENTI E ATTIVITÀ NEGOZIALI	IL CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI (D.LGS. 36/2023): I PARTENARIATI PUBBLICO PRIVATI	4	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2026	II SEMESTRE 2025	DIRETTORE DELLA DIREZIONE APPALTI, EDILIZIA E PATRIMONIO		FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	APPROVVIGIONAMENTI E ATTIVITÀ NEGOZIALI	IL CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI (D.LGS. 36/2023): RUP, DIGITALIZZAZIONE, PROCEDURE, ESECUZIONE, SOTTOSOGLIA, AGGIORNAMENTI CORRETTIVI (LIVELLO BASE)	14	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I SEMESTRE 2025	DIRETTORE DELLA DIREZIONE APPALTI, EDILIZIA E PATRIMONIO	2025_PROG_DAEP_4	FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	APPROVVIGIONAMENTI E ATTIVITÀ NEGOZIALI	LA DIGITALIZZAZIONE DELLE PROCEDURE DI ACQUISTO: USO DELLA PIATTAFORMA APPASOT (LIVELLO BASE)	4	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	DIRETTORE DELLA DIREZIONE APPALTI, EDILIZIA E PATRIMONIO		PERSONALE DELLE UU.OO. CONTABILITÀ E ATTIVITÀ NEGOZIALI	TRANSIZIONE DIGITALE
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	APPROVVIGIONAMENTI E ATTIVITÀ NEGOZIALI	LA DIGITALIZZAZIONE DELLE PROCEDURE DI ACQUISTO (LIVELLO AVANZATO)	12	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I SEMESTRE 2025	DIRETTORE DELLA DIREZIONE APPALTI, EDILIZIA E PATRIMONIO	2025_PROG_DAEP_4	FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	CRUSCOTTO GESTIONALE	METODI PER L'ANALISI STATISTICA FINALIZZATA AL MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ, DEL SUPPORTO ALLE DECISIONI E DEL POSIZIONAMENTO DI UNIBA: UTILIZZO DELL'APPLICATIVO SPSS	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	CRUSCOTTO GESTIONALE	METODI PER L'ANALISI STATISTICA FINALIZZATA AL MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ, DEL SUPPORTO ALLE DECISIONI E DEL POSIZIONAMENTO DI UNIBA: UTILIZZO SOFTWARE QGIS	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	CRUSCOTTO GESTIONALE	METODI PER L'ANALISI STATISTICA FINALIZZATA AL MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ, DEL SUPPORTO ALLE DECISIONI E DEL POSIZIONAMENTO DI UNIBA: UTILIZZO SOFTWARE R	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	CRUSCOTTO GESTIONALE	SERVICE MANAGEMENT: (RI)PROGETTARE, GESTIRE E ORIENTARE I SERVIZI PUBBLICI	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	CRUSCOTTO GESTIONALE	STRUMENTI E METODOLOGIE PER LA MAPPATURA E L'ANALISI DEI PROCESSI	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	CRUSCOTTO GESTIONALE	IL CICLO DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO NEI DIPARTIMENTI UNIBA	3	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLA U.O. PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO STRATEGICO		TITOLARI DI POSIZIONI ORGANIZZATIVE NON DIRIGENZIALI PRESSO I DIPARTIMENTI	

INTEGRAZIONE CON I PILASTRI DI VALORE PUBBLICO	AMBITO DI COMPETENZA	AMBITO DI INTERVENTO/FAMIGLIA PROFESSIONALE	ARGOMENTO/CORSO	NUMERO DI ORE (N. P. = NON PROGRAMMABILI)	MODALITÀ DI EROGAZIONE DELLA FORMAZIONE (ES. APPRENDIMENTO AUTONOMO; PRESENZA; WEBINAR)	RISORSE ATTIVABILI (ES. SYLLABUS; SNA; FORMAZIONE AUTOPRODOTTA; ALTRO)	ANNO DI EROGAZIONE	SEMESTRE	REFERENTE DELLA PROGETTAZIONE	INTEGRAZIONE CON I PROGETTI DIREZIONALI (SEZIONE PERFORMANCE DEL PIAO)	DESTINATARI	AREA COMPETENZA TRASVERSALE (DIRETTIVA ZANGRILLO DEL 14.01.2025)
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	DIDATTICA	LA PROGRAMMAZIONE DELL'OFFERTA DIDATTICA	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	DIVERSITY TRAINING	CONSAPEVOLEZZA DELLE DIFFERENZE DI GENERE (MEDICINA DI GENERE)	2	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2026				TUTTO IL PERSONALE	PRINCIPI E VALORI
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	DIVERSITY TRAINING	LA DIFFERENZA COME VALORE PER LA COMUNITÀ ACCADEMICA (BASE)	2	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025			TUTTO IL PERSONALE	PRINCIPI E VALORI
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	DIVERSITY TRAINING	VALORIZZARE LE COMPETENZE DEL PERSONALE IN CONDIZIONE DI DISABILITÀ/INVALIDITÀ	2	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2026	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLA LINEA DI AZIONE RELATIVA ALLO SVILUPPO DELLE PERSONE E DEL WELFARE		TUTTO IL PERSONALE	PRINCIPI E VALORI
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	INTERNAZIONALIZZAZIONE	DOTTORATI INTERNAZIONALI E ATTRATTIVITÀ	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	INTERNAZIONALIZZAZIONE	LA GESTIONE DEGLI ACCORDI INTERNAZIONALI	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	LINGUA INGLESE	CORSI DI LINGUA INGLESE DI LIVELLO BASE (QCER)	N.P.	PRESENZA	CENTRO LINGUISTICO DI ATENEO	2025-2027		DIRETTRICE TECNICA DEL CLA		TUTTO IL PERSONALE	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	LINGUA INGLESE	CORSI DI LINGUA INGLESE DI LIVELLO INTERMEDIO (QCER)	N.P.	PRESENZA	CENTRO LINGUISTICO DI ATENEO	2025-2027		DIRETTRICE TECNICA DEL CLA		TUTTO IL PERSONALE	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	NORMATIVA, LINEE GUIDA E PRASSI INTERNE IN MATERIA DI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE SUGLI INCARICHI (LIVELLO AVANZATO)	4	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLA SEZIONE PERSONALE CONTRATTUALIZZATO		RESPONSABILI E PERSONALE DELLE STRUTTURE CHE CONFERISCONO INCARICHI	TRANSIZIONE AMMINISTRATIVA
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	PROCEDURE DI GESTIONE DELLE COMUNICAZIONI DI OPERAZIONI SOSPETTE DI RICICLAGGIO	4	WEBINAR	COINFO PER UNIBA	2025-2027				DIRIGENTI	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	UTILIZZO DELL'APPLICATIVO EASY - INCARICHI	4	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLA U.O. SERVIZI AMMINISTRATIVO-CONTABILI DIREZIONI CENTRALI, CENTRI DI RICERCA, CENTRI DI SERVIZIO E POLI BIBLIOTECARI		RESPONSABILI E PERSONALE DELLE STRUTTURE CHE CONFERISCONO INCARICHI	
C - IMPATTO DELLA RICERCA D'ECCELLENZA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	RICERCA E TERZA MISSIONE	CONOSCENZA DEGLI STRUMENTI E DELLE PROCEDURE DI ACCESSO ALLE OPPORTUNITÀ DI FUNDING EUROPEE	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
C - IMPATTO DELLA RICERCA D'ECCELLENZA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	RICERCA E TERZA MISSIONE	LA DIVULGAZIONE SCIENTIFICA NELL'AMBITO DELLA VQR	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
C - IMPATTO DELLA RICERCA D'ECCELLENZA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	RICERCA E TERZA MISSIONE	LA GESTIONE DELLA PROPRIETÀ INTELLETTUALE	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
C - IMPATTO DELLA RICERCA D'ECCELLENZA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	RICERCA E TERZA MISSIONE	OPEN SCIENCE	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
C - IMPATTO DELLA RICERCA D'ECCELLENZA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	RICERCA E TERZA MISSIONE	TECNICHE E METODOLOGIE PER LA PROGETTAZIONE EUROPEA	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
C - IMPATTO DELLA RICERCA D'ECCELLENZA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	RICERCA E TERZA MISSIONE	PNRR: ATTUAZIONE, MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE DELLE RISORSE	66	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I SEMESTRE 2025	DIRETTRICE DELLA DIREZIONE RICERCA, TERZA MISSIONE E INTERNAZIONALIZZAZIONE		PERSONALE CHE GESTISCE LA GESTIONE DEI PROGETTI PNRR	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	PRIVACY E REQUISITI PER L'ACCESSIBILITÀ AI CONTENUTI SUL PORTALE ISTITUZIONALE (BASE)	3	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	DIRETTRICE DELLA SEZIONE SERVIZI ISTITUZIONALI		TUTTO IL PERSONALE	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	RISORSE FINANZIARIE	LA GESTIONE CONTABILE E FISCALE DELLA FATTURAZIONE	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	RISORSE FINANZIARIE	LA CONTABILITÀ E IL BUDGET DELLE UNIVERSITÀ NEL SISTEMA ECONOMICO-PATRIMONIALE	5	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	DIRETTORE DELLA DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA		FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	RISORSE UMANE	CCNL 2019-2021 COMPARTO ISTRUZIONE E RICERCA: NOVITÀ CONTRATTUALI RELATIVE AI TECNOLOGI, RIT E CEL	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	RISORSE UMANE	DISCIPLINA DEGLI INCARICHI DI LAVORO AUTONOMO (LIVELLO MEDIO)	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	RISORSE UMANE	DISCIPLINA DEGLI INCARICHI: REGOLAMENTI E PROCEDURE DI AUTORIZZAZIONE PER I DIPENDENTI PUBBLICI	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	RISORSE UMANE	IL CCNL DIRIGENTI AREA ISTRUZIONE E RICERCA	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	

INTEGRAZIONE CON I PILASTRI DI VALORE PUBBLICO	AMBITO DI COMPETENZA	AMBITO DI INTERVENTO/FAMIGLIA PROFESSIONALE	ARGOMENTO/CORSO	NUMERO DI ORE (N. P. = NON PROGRAMMABILI)	MODALITÀ DI EROGAZIONE DELLA FORMAZIONE (ES. APPRENDIMENTO AUTONOMO; PRESENZA; WEBINAR)	RISORSE ATTIVABILI (ES. SYLLABUS; SNA; FORMAZIONE AUTOPRODOTTA; ALTRO)	ANNO DI EROGAZIONE	SEMESTRE	REFERENTE DELLA PROGETTAZIONE	INTEGRAZIONE CON I PROGETTI DIREZIONALI (SEZIONE PERFORMANCE DEL PIAO)	DESTINATARI	AREA COMPETENZA TRASVERSALE (DIRETTIVA ZANGRILLO DEL 14.01.2025)
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	RISORSE UMANE	UTILIZZO APPLICATIVO CINECA-CSA	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI AGLI STUDENTI	ASPETTI GIURIDICI E AMMINISTRATIVI IN TEMA DI STAGE, TIROCINI E BORSE DI STUDIO	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI BIBLIOTECARI	CORSI DI LINGUA INGLESE DI LIVELLO AVANZATO (QCER)	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI BIBLIOTECARI	LA CARTA DELLE COLLEZIONI NELLE BIBLIOTECHE PUBBLICHE E ACCADEMICHE: ESPERIENZE A CONFRONTO	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI BIBLIOTECARI	LA TERZA MISSIONE NELLE BIBLIOTECHE ACCADEMICHE	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI BIBLIOTECARI	DISCOVERY TOOL E OPAC NOW: LE VERSIONI AGGIORNATE	4	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLA SEZIONE COORDINAMENTO SIBA	2025_PROG_BIB_1	PERSONALE DELLA DIREZIONE SIBA	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI BIBLIOTECARI	LO STACK MANAGEMENT. LA GESTIONE DELLE COLLEZIONI SUGLI SCAFFALI DELLA BIBLIOTECA	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI BIBLIOTECARI	OPEN ACCESS E OPEN SCIENZE: PRINCIPI E SERVIZI. IL RUOLO DELLE BIBLIOTECHE	4	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLA SEZIONE COORDINAMENTO SIBA	2025_PROG_BIB_1	PERSONALE DELLA DIREZIONE SIBA	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI ISTITUZIONALI	CORSO DI ESPERTO IN CERIMONIALE E PROTOCOLLO NAZIONALE ED INTERNAZIONALE	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI ISTITUZIONALI	FORMAZIONE TEORICO-PRATICO SULLA REDAZIONE DI VERBALI DEGLI ORGANI COLLEGIALI DEGLI ATENEI ITALIANI E DEGLI ENTI PUBBLICI DI RICERCA	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI ISTITUZIONALI	GESTIONE DELLE ATTIVITÀ DI SEGRETERIA	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI ISTITUZIONALI	LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE: STRUMENTI E METODI (LIVELLO BASE)	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI ISTITUZIONALI	SCRIVERE SU PAGINE WEB UNIBA	5	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2026		RESPONSABILE DELLA SEZIONE SERVIZI ISTITUZIONALI		PERSONALE DEI DIPARTIMENTI	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI ISTITUZIONALI	GESTIRE CONTENUTI SUL SITO ISTITUZIONALE	5	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLA SEZIONE SERVIZI ISTITUZIONALI		PERSONALE DEI DIPARTIMENTI	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI TECNICI DIVERSI	DIREZIONE LAVORI: FUNZIONI E RESPONSABILITÀ	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI TECNICI DIVERSI	USO DELL'APPLICATIVO BIM	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI TECNICI DIVERSI	UTILIZZO DELLA PIATTAFORMA DEDICATA ALLA GESTIONE DEI RIFIUTI: RENTRI	3	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLO STAFF SICUREZZA, PREVENZIONE E PROTEZIONE		RESPONSABILI DELLO SMALTIMENTO RIFIUTI	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI TECNICI INFORMATICI	APPLICATIVO ESSE3: LA GESTIONE DELLA DIDATTICA	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI TECNICI INFORMATICI	LA GESTIONE DEI DATABASE IN EXCEL (LIVELLO AVANZATO)	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				TUTTO IL PERSONALE	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI TECNICI INFORMATICI	UTILIZZO DELLA PIATTAFORMA PORTIAMO VALORE	5	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI TECNICI INFORMATICI	UTILIZZO DELL'APPLICATIVO U-GOV DIDATTICA	30	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI TECNICI INFORMATICI	VISUAL BASIC	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI TECNICI INFORMATICI	APPLICATIVO ESSE3: LA GESTIONE DELLE CARRIERE STUDENTI	50	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SICUREZZA SUL LAVORO	CORSI PER AGGIORNAMENTO RSPP-ASPP	2	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLO STAFF SICUREZZA, PREVENZIONE E PROTEZIONE		RSPP-ASPP	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SICUREZZA SUL LAVORO	FORMAZIONE PARTICOLARE AGGIUNTIVA PER IL PREPOSTO AI SENSI DEL D.LGS. 81/08 E S.M.I.: RESPONSABILI DELLE ATTIVITÀ DIDATTICHE O DI RICERCA IN LABORATORIO	2	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLO STAFF SICUREZZA, PREVENZIONE E PROTEZIONE		PERSONALE PREPOSTO AI SENSI DEL D.LGS. 81/08	

INTEGRAZIONE CON I PILASTRI DI VALORE PUBBLICO	AMBITO DI COMPETENZA	AMBITO DI INTERVENTO/FAMIGLIA PROFESSIONALE	ARGOMENTO/CORSO	NUMERO DI ORE (N. P. = NON PROGRAMMABILI)	MODALITÀ DI EROGAZIONE DELLA FORMAZIONE (ES. APPRENDIMENTO AUTONOMO; PRESENZA; WEBINAR)	RISORSE ATTIVABILI (ES. SYLLABUS; SNA; FORMAZIONE AUTOPRODOTTA; ALTRO)	ANNO DI EROGAZIONE	SEMESTRE	REFERENTE DELLA PROGETTAZIONE	INTEGRAZIONE CON I PROGETTI DIREZIONALI (SEZIONE PERFORMANCE DEL PIAO)	DESTINATARI	AREA COMPETENZA TRASVERSALE (DIRETTIVA ZANGRILLO DEL 14.01.2025)
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SICUREZZA SUL LAVORO	FORMAZIONE/AGGIORNAMENTO PER ADDETTI ANTINCENDIO	20	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLO STAFF SICUREZZA, PREVENZIONE E PROTEZIONE		ADDETTI ANTINCENDIO	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SICUREZZA SUL LAVORO	FORMAZIONE/AGGIORNAMENTO PER LO SVOLGIMENTO DEL RUOLO DI ADDETTO AL PRIMO SOCCORSO	12	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLO STAFF SICUREZZA, PREVENZIONE E PROTEZIONE		ADDETTI AL PRIMO SOCCORSO	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SISTEMA DI ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ	I PROCESSI DI ASSICURAZIONE PER LA QUALITÀ DEI CORSI DI STUDIO	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SISTEMA DI ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ	MODELLO DI ACCREDITAMENTO PERIODICO E IL SISTEMA DI ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SISTEMA DI ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ	QUALITÀ DELLA RICERCA E DELLA TERZA MISSIONE/IMPATTO SOCIALE E ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ DEI DIPARTIMENTI	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SISTEMA DI ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ	SISTEMI E INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DELLE PERFORMANCE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SOFT SKILLS	PROJECT MANAGEMENT	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2026				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI LABORATORIO	CROMATOGRAFIA	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI LABORATORIO	DIGITAL HEALTH	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI LABORATORIO	GESTIONE DELLE NOTIFICHE DI IMPIANTO E DI IMPIEGO (MOGM)	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI LABORATORIO	LA MICROANALISI (LIVELLO AVANZATO)	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI LABORATORIO	L'UTILIZZO DEI GAS MASSA	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI LABORATORIO	MICROSCOPIA CONVENZIONALE E CONFOCALE LASER	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI LABORATORIO	SPETTOMETRIA DI MASSA	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI LABORATORIO	UTILIZZO DEGLI HPCL (LIVELLO BASE)	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI LABORATORIO	LA GESTIONE DEI RIFIUTI SPECIALI, TOSSICI E NOCIVI	4	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025			FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI LABORATORIO	LA GESTIONE DELLA SICUREZZA NEI LABORATORI. TIPOLOGIE DI RISCHI E CORRETTA GESTIONE	8	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLO STAFF SICUREZZA, PREVENZIONE E PROTEZIONE		FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	TRANSIZIONE DIGITALE	AMMINISTRAZIONE DI SISTEMI BASATI SUL SISTEMA OPERATIVO LINUX	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	TRANSIZIONE DIGITALE	ASSISTENZA VIRTUALE PER LA GESTIONE DELLE RELAZIONI CON GLI UTENTI	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	TRANSIZIONE DIGITALE	INTELLIGENZA ARTIFICIALE E NORMATIVE NIS2 E DORA	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	TRANSIZIONE DIGITALE	INTELLIGENZA ARTIFICIALE GENERATIVA: STRUMENTI E POTENZIALITÀ D'USO	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	TRANSIZIONE DIGITALE	L'USO DEI SOFTWARE MB STUDIO PER LA AUTOMAZIONE RADIOFONICA DIGITALE	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	TRANSIZIONE DIGITALE	METODOLOGIE DI SVILUPPO SOFTWARE AGILE	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	TRANSIZIONE DIGITALE	PIATTAFORMA MICROSOFT TEAMS	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	TRANSIZIONE DIGITALE	PROGETTAZIONE E CREAZIONE DI QUESTIONARI ONLINE	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE

INTEGRAZIONE CON I PILASTRI DI VALORE PUBBLICO	AMBITO DI COMPETENZA	AMBITO DI INTERVENTO/FAMIGLIA PROFESSIONALE	ARGOMENTO/CORSO	NUMERO DI ORE (N. P. = NON PROGRAMMABILI)	MODALITÀ DI EROGAZIONE DELLA FORMAZIONE (ES. APPRENDIMENTO AUTONOMO; PRESENZA; WEBINAR)	RISORSE ATTIVABILI (ES. SYLLABUS; SNA; FORMAZIONE AUTOPRODOTTA; ALTRO)	ANNO DI EROGAZIONE	SEMESTRE	REFERENTE DELLA PROGETTAZIONE	INTEGRAZIONE CON I PROGETTI DIREZIONALI (SEZIONE PERFORMANCE DEL PIAO)	DESTINATARI	AREA COMPETENZA TRASVERSALE (DIRETTIVA ZANGRILLO DEL 14.01.2025)
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	TRANSIZIONE DIGITALE	PROJECT MANAGEMENT PER PROGETTI FORMATIVI IN E-LEARNING	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	TRANSIZIONE DIGITALE	STRUMENTI DI REPORTISCA AVANZATA E LEARNING ANALYTICS	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	TRANSIZIONE DIGITALE	USO DELL'APPLICATIVO TITULUS	5	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLO STAFF AFFARI GENERALI		TUTTO IL PERSONALE	TRANSIZIONE DIGITALE
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	TRANSIZIONE DIGITALE	VIDEO EDITING E VIDEO DESIGN	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	TRANSIZIONE DIGITALE	INTRODURRE INTELLIGENZA ARTIFICIALE (LIVELLO BASE)	2	APPRENDIMENTO AUTONOMO	SYLLABUS	2025				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	WELFARE E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE	IL VALORE DELLE PERSONE NELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI: METODI E STRUMENTI DI GESTIONE STRATEGICA DELLE RISORSE UMANE	N.P.	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2026				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	PRINCIPI E VALORI
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	DIVERSITY TRAINING	ACCRESCIERE LA CULTURA DEL RISPETTO DELLA PERSONA E LA VALORIZZAZIONE DELLE DIVERSITÀ DI GENERE, DI RUOLO E DI PROFESSIONE	12	APPRENDIMENTO AUTONOMO	SYLLABUS	2025-2027				TUTTO IL PERSONALE	TRANSIZIONE ECOLOGICA
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	APPROVVIGIONAMENTI E ATTIVITÀ NEGOZIALI	LA GESTIONE DEGLI APPALTI VERDI	6	APPRENDIMENTO AUTONOMO	SYLLABUS	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE ECOLOGICA
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE DI BASE	PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	LA STRATEGIA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E LA TRASPARENZA AMMINISTRATIVA	8	APPRENDIMENTO AUTONOMO	SYLLABUS	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	PRINCIPI E VALORI
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE DI BASE	FORMAZIONE NEOASSUNTI	FORMAZIONE PER I TUTOR DEL PERSONALE NEOASSUNTO	6	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLA U.O. WELFARE	2025_PROG_RU_1	TUTOR DA OTTOBRE 2024 AI PRIMI MESI DEL 2025 (DA DEFINIRE), POTREMMO STIMARE UN COINVOLGIMENTO DI CIRCA 50 PERSONE	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE DI BASE	CRUSCOTTO GESTIONALE	LA VALUTAZIONE PARTECIPATIVA DA PARTE DEGLI UTENTI DEI SERVIZI: FINALITÀ, STRUMENTI E METODI	3	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLO STAFF SVILUPPO ORGANIZZATIVO, PROGRAMMAZIONE, CONTROLLO E VALUTAZIONE		GRUPPO DI LAVORO SHORT-LIST; POSIZIONI ORGANIZZATE E DIRIGENTI RESPONSABILI DI UFFICI CHE EROGANO SERVIZI AGLI STUDENTI	TRANSIZIONE AMMINISTRATIVA
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI TECNICI INFORMATICI	SICUREZZA INFORMATICA APPLICATA	4	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	DIRETTORE TECNICO DEL CSI	2025_PROG_DAI_1	REFERENTI CSI	
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE DI BASE	DIVERSITY TRAINING	STRUMENTI DI PREVENZIONE A CONTRASTO DELLA VIOLENZA DI GENERE CONTRO LE DONNE - LABORATORI DI EMPOWERMENT	3	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2026		CUG		TUTTO IL PERSONALE	PRINCIPI E VALORI
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE DI BASE	DIVERSITY TRAINING	STRUMENTI DI PREVENZIONE A CONTRASTO DELLA VIOLENZA DI GENERE CONTRO LE DONNE - FORMAZIONE SUL CONTRASTO ALLA VIOLENZA DI GENERE	1	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I SEMESTRE 2025	CUG		TUTTO IL PERSONALE	PRINCIPI E VALORI
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE DI BASE	DIVERSITY TRAINING	STRUMENTI DI PREVENZIONE A CONTRASTO DELLA VIOLENZA DI GENERE CONTRO LE DONNE - INTEGRARE LA FORMAZIONE PER GLI RLS SULLA DECLINAZIONE IN OTTICA DI GENERE DELLA SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI	3	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	CUG		RSL	PRINCIPI E VALORI
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE DI BASE	DIVERSITY TRAINING	CONTRASTO ALLA VIOLENZA CONTRO LE DONNE: LEZIONE DI DIFESA PERSONALE E NOZIONI GIURIDICHE SULLA LEGITTIMA DIFESA	2	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I SEMESTRE 2025	CUG		TUTTO IL PERSONALE	PRINCIPI E VALORI
TRASVERSALE AI 4 PILASTRI DEL VALORE PUBBLICO UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI TECNICI DIVERSI	USO DELL'APPLICATIVO ARCHIBUS	4	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLA SEZIONE EDILIZIA	2025_PROG_DAEP_2	REFERENTI DELLE DIREZIONI E DEI DIPARTIMENTI	TRANSIZIONE DIGITALE