



Il bilancio IFRS nel settore energy: l'esperienza Eni

Luca Cencioni

4 giugno 2021

DISCLAIMER

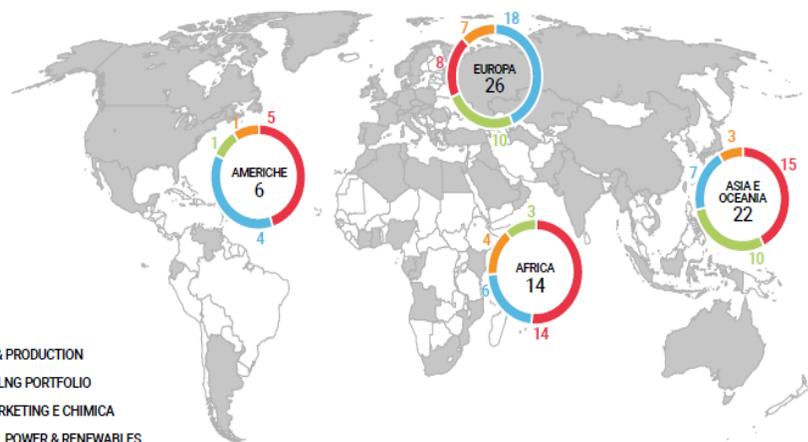
Le considerazioni del presente documento sono espresse a titolo personale e non necessariamente rappresentano la posizione del Gruppo Eni.

Il documento è stato predisposto esclusivamente per essere utilizzato durante il presente incontro. Le informazioni riportate nel presente documento non impegnano in alcun modo la società o alcun rappresentante della stessa. Non si assume nessuna responsabilità per qualsiasi conseguenza derivante dall'utilizzo di queste slides, del loro contenuto o di qualsiasi altra informazione collegata a queste slides o ad ogni altro materiale presentato durante l'evento.



68
i Paesi in cui siamo presenti

oltre 31.000
i nostri dipendenti



Quotata a Milano e NY
Market cap: ca €50 Mld



U.S. SECURITIES AND EXCHANGE COMMISSION

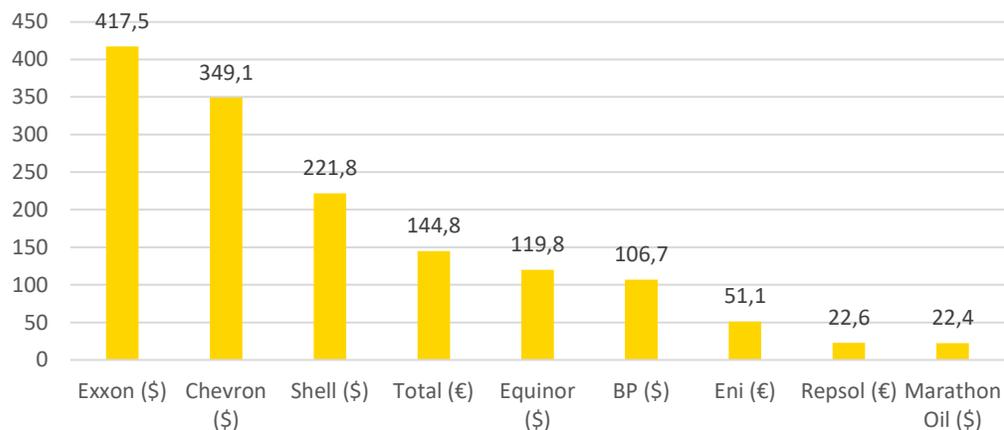


| | Imprese Controllate | | | Imprese a Controllo Congiunto e Collegate | | | Altre partecipazioni rilevanti ^(a) | | |
|--|---------------------|------------|------------|---|-----------|------------|---|-----------|-----------|
| | Italia | Estero | Totale | Italia | Estero | Totale | Italia | Estero | Totale |
| Imprese consolidate con il metodo integrale | 73 | 202 | 275 | | | | | | |
| Imprese consolidate joint operation | | | | 3 | 7 | 10 | | | |
| Partecipazioni di imprese consolidate^(b) | | | | | | | | | |
| Valutate con il metodo del patrimonio netto | 5 | 33 | 38 | 25 | 54 | 79 | | | |
| Valutate con il metodo del costo | 5 | 5 | 10 | 4 | 26 | 30 | | | |
| Valutate con il metodo del fair value | | | | | | | 4 | 22 | 26 |
| | 10 | 38 | 48 | 29 | 80 | 109 | 4 | 22 | 26 |
| Partecipazioni di imprese non consolidate | | | | | | | | | |
| Possedute da imprese a controllate | | 6 | 6 | | 4 | 4 | | | |
| Possedute da imprese a controllo congiunto | | | | | 4 | 4 | | | |
| | | 6 | 6 | | 8 | 8 | | | |
| Totale | 83 | 246 | 329 | 32 | 95 | 127 | 4 | 22 | 26 |

(a) Riguardano le partecipazioni in imprese diverse dalle controllate, controllate congiunte e collegate superiori al 2% o al 10% del capitale, rispettivamente se quotate o non quotate.
(b) Le partecipazioni in imprese controllate valutate con il metodo del patrimonio netto e con il metodo del costo riguardano le imprese non significative.

Eni & Mercati finanziari

Mkt Cap (mld)



| | Evoluzione PV-10 P1 peers | | | |
|--|---------------------------|------------------|-----------|-------------|
| | 31.12.2020 | Var. ass. in mld | Var. % | 31.12.2021 |
| (\$ mld) | | | | |
|  BP | 49,6 | 55 | 111 | 104,7 |
|  ExxonMobil | 35 | 119 | 340 | 154 |
|  Shell | 29 | 46,5 | 160 | 75,5 |
| Eni in € mld | 28 | 24 | 86 | 52,0 |

08/22, 13:45

Grafico



 Eni (ITA) 14,26
  TotalEnergies (PAR) 54,48
  BP (LSE) 431,30
 Royal Dutch Shell A (LSE) 1.895,20
  Equinor (OSL) 347,95
  Exxon Mobil (NYSE) 99,09
 Chevron (NYSE) 177,60
  Brent Oil 119,72



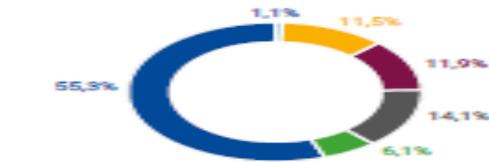
Eni & Borsa

Andamento delle quotazioni dell'azione Eni sulla Borsa di Milano
(31 Dicembre 2018 - 3 maggio 2022)



Ripartizioni azionario area geografica^(*)

- Resto del mondo
- Italia
- UK e Irlanda
- USA e Canada
- Altri
- Altri Stati UE



(*) Al 17 marzo 2022.

Composizione dell'azionariato^(*)

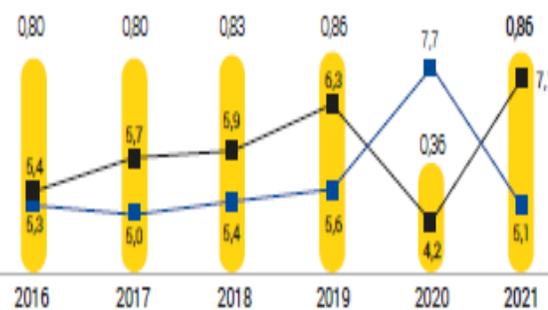
- Investitori retail
- Azionista pubblico
- Altri
- Azioni proprie
- Investitori istituzionali



(*) Al 17 marzo 2022.

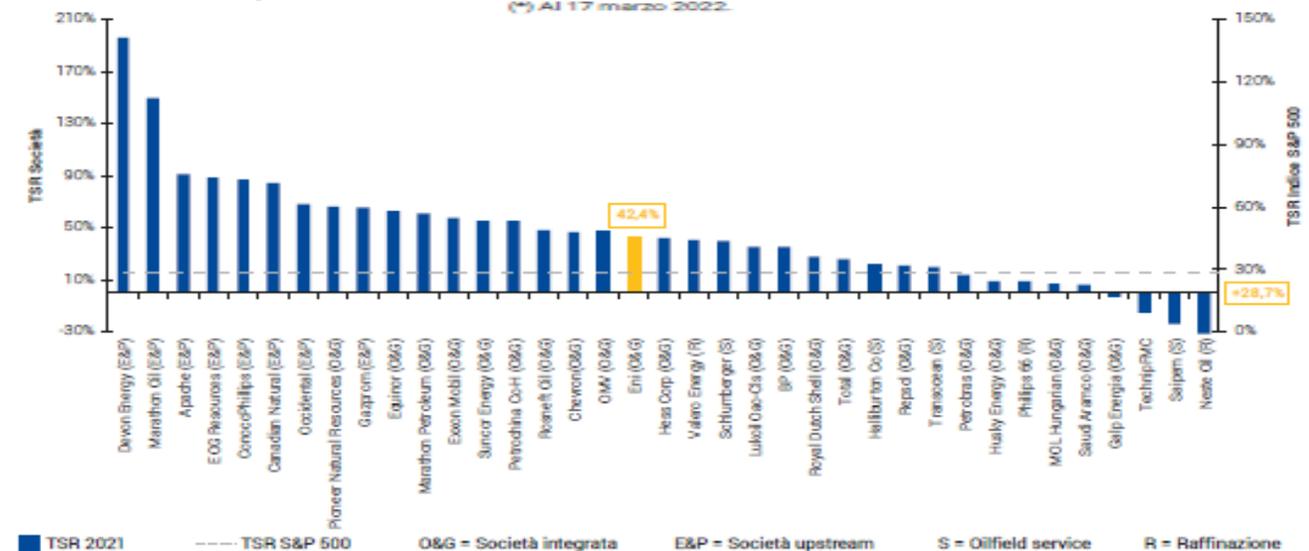
Dividendo per azione

- Dividendo (€ per azione)
- Dividend yield Eni (%)
- Dividend yield - media delle aziende Oil & Gas^(a) (%)



(a) Riferito a: BP, Chevron, Repsol, ExxonMobil, Royal Dutch Shell e Total.

TSR delle società nel settore petrolifero in

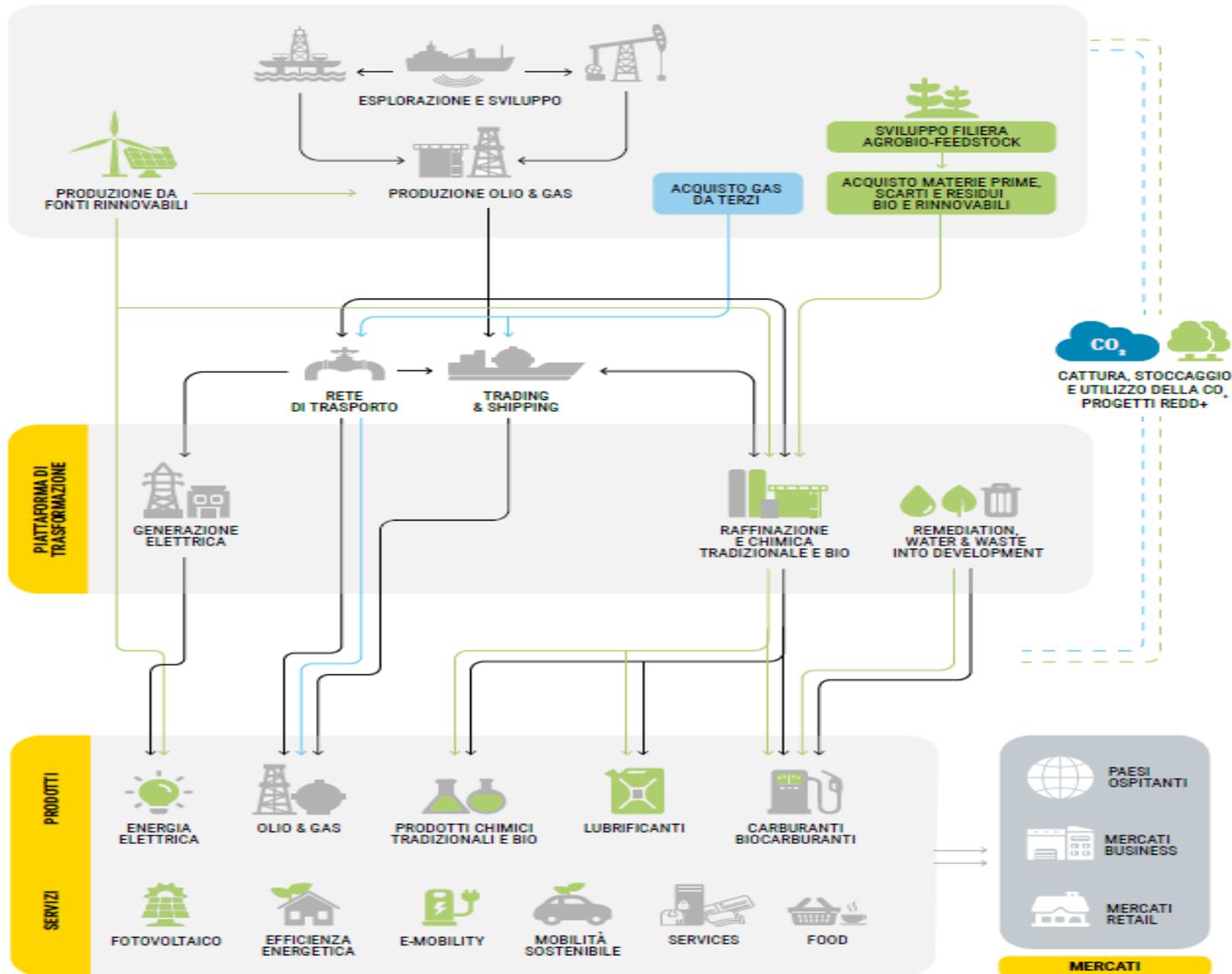


*I nostri
business*

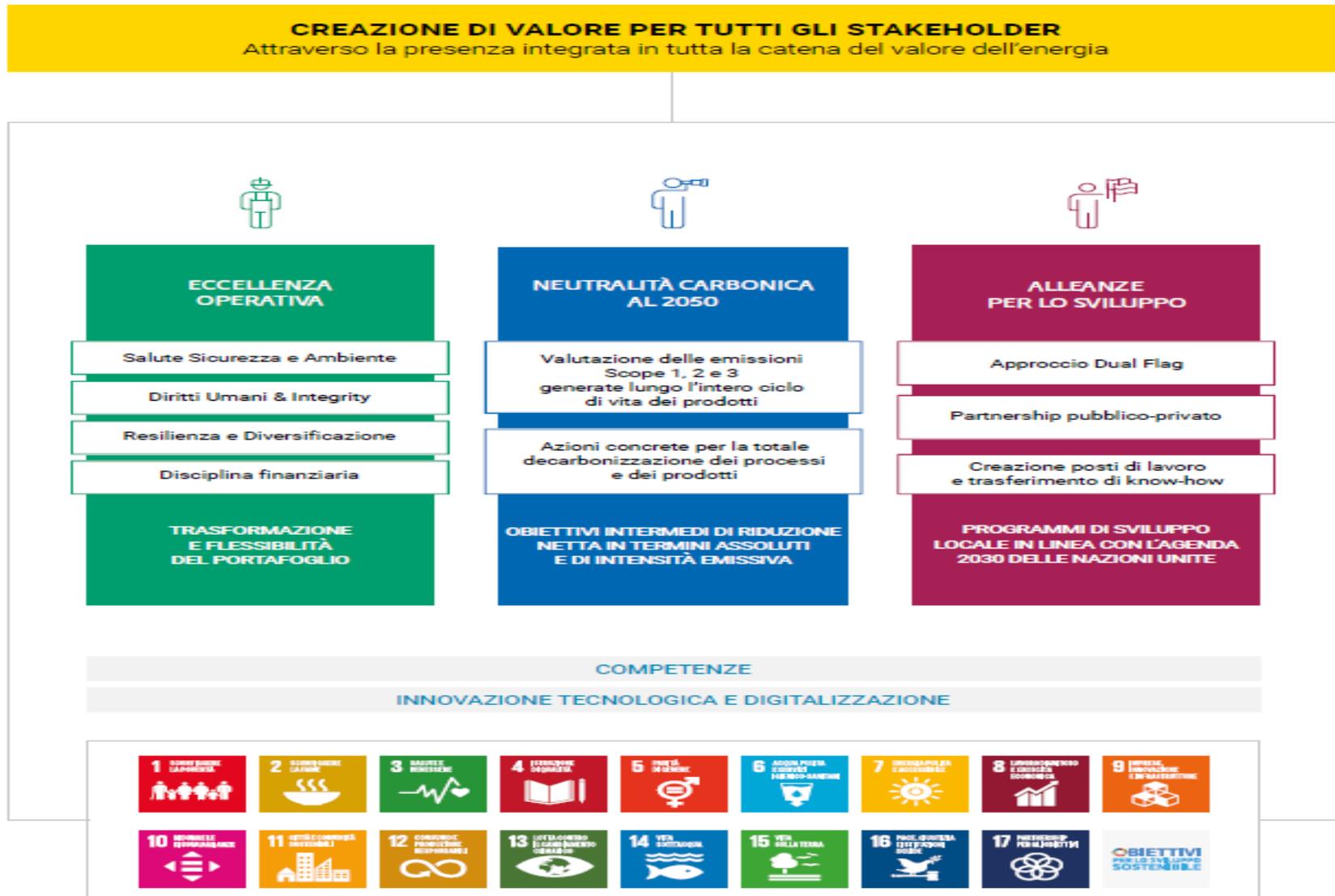
PARTE I



Eni ... in a nutshell



Modello di business



LA NUOVA STRUTTURA ORGANIZZATIVA ENI



SUPPORT FUNCTIONS

TECHNOLOGY, R&D & DIGITAL

NATURAL RESOURCES

CCS/CCUS/FORESTRY

OIL & GAS, CCS/CCUS AND FORESTRY



ENERGY EVOLUTION

TRADITIONAL TO BIO, BLUE, GREEN PRODUCTS



TO BE A LEADER IN THE ENERGY TRANSITION



Approccio strategico



CAPITAL
MARKETS DAY
18 MARCH 2022

ENI DISTINCTIVE APPROACH

Delivering value through the transition

PROPRIETARY AND BREAKTHROUGH TECHNOLOGIES

*expanding a diversified portfolio
of decarbonized products*

LEADING EDGE
COMPETITIVE
BUILDING SCALE

NEW BUSINESS MODELS

*matching business growth with
dedicated leadership team
and capital structure*

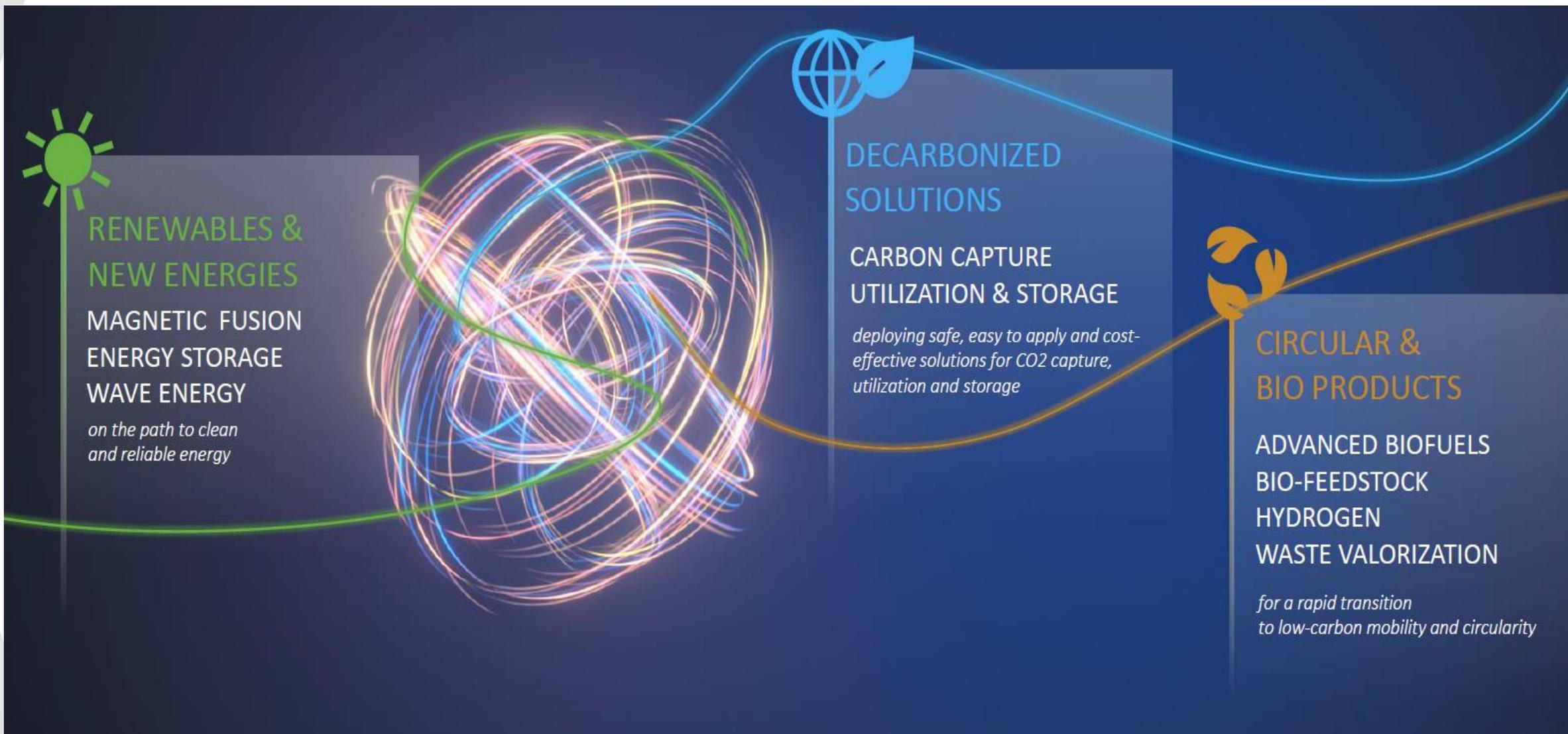
LEANER & FIT
GROWTH &
VALUE-ORIENTED

STAKEHOLDER ALLIANCES

*partnering and jointly
contributing to an inclusive
transition*

OUR PEOPLE
CUSTOMERS
INDUSTRIES
CITIZENS

Pillars sviluppo tecnologico



Business model



CAPITAL
MARKETS DAY
18 MARCH 2022

NEW BUSINESS MODELS

Through dedicated satellite companies

Accelerating growth and decarbonization

Deeper operational focus

Access to diversified capital markets

Tailored capital allocation

Strategic and financial flexibility

SUSTAINABLE
MOBILITY

AZULE
ENERGY

VÅR ENERGI

PLENITUDE

Rapporto con stakeholders



CAPITAL
MARKETS DAY
18 MARCH 2022

STAKEHOLDER ALLIANCES

Leveraging a strong network of collaborations



Our People

>30 thousand people fully engaged in the transition leveraging experience and skills



Industrial partners

Working with long term industrial partners to help create new low carbon ecosystems



Customers

>10 million customer base supplied with green power and services

>5 thousand service stations across Europe with ~1.5 million touchpoints per day



Communities, Institutions & Citizens

advocating and contributing to a just energy transition

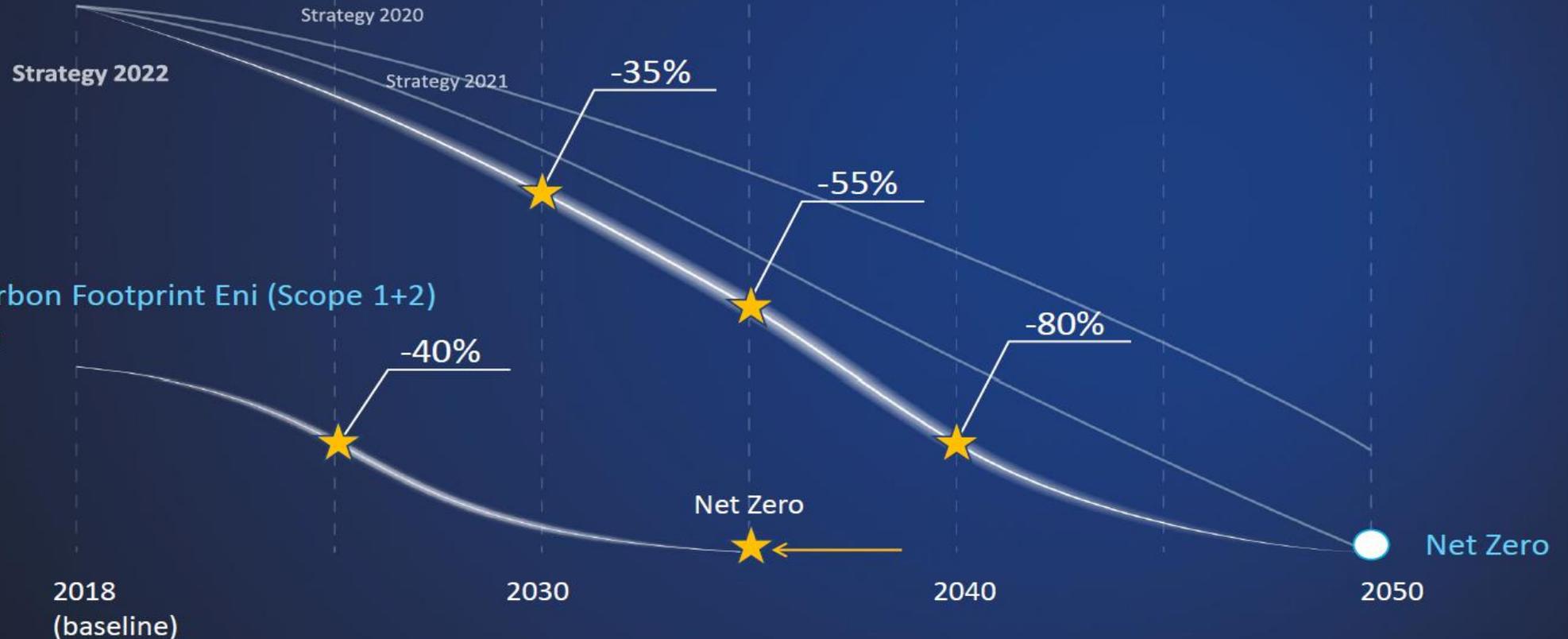


TOWARDS A NET ZERO ENERGY BUSINESS

Accelerating our GHG emission reduction targets

Net Absolute GHG Emissions (Scope 1+2+3)

MtCO₂eq



TOWARDS A NET ZERO ENERGY BUSINESS

Multiple business levers to reach targets

Net Absolute GHG Emissions (Scope 1+2+3)

2018

505

MtCO₂eq

2030

330

MtCO₂eq

2050

0

NET ZERO



UPSTREAM



MIDSTREAM



DOWNSTREAM



CCUS



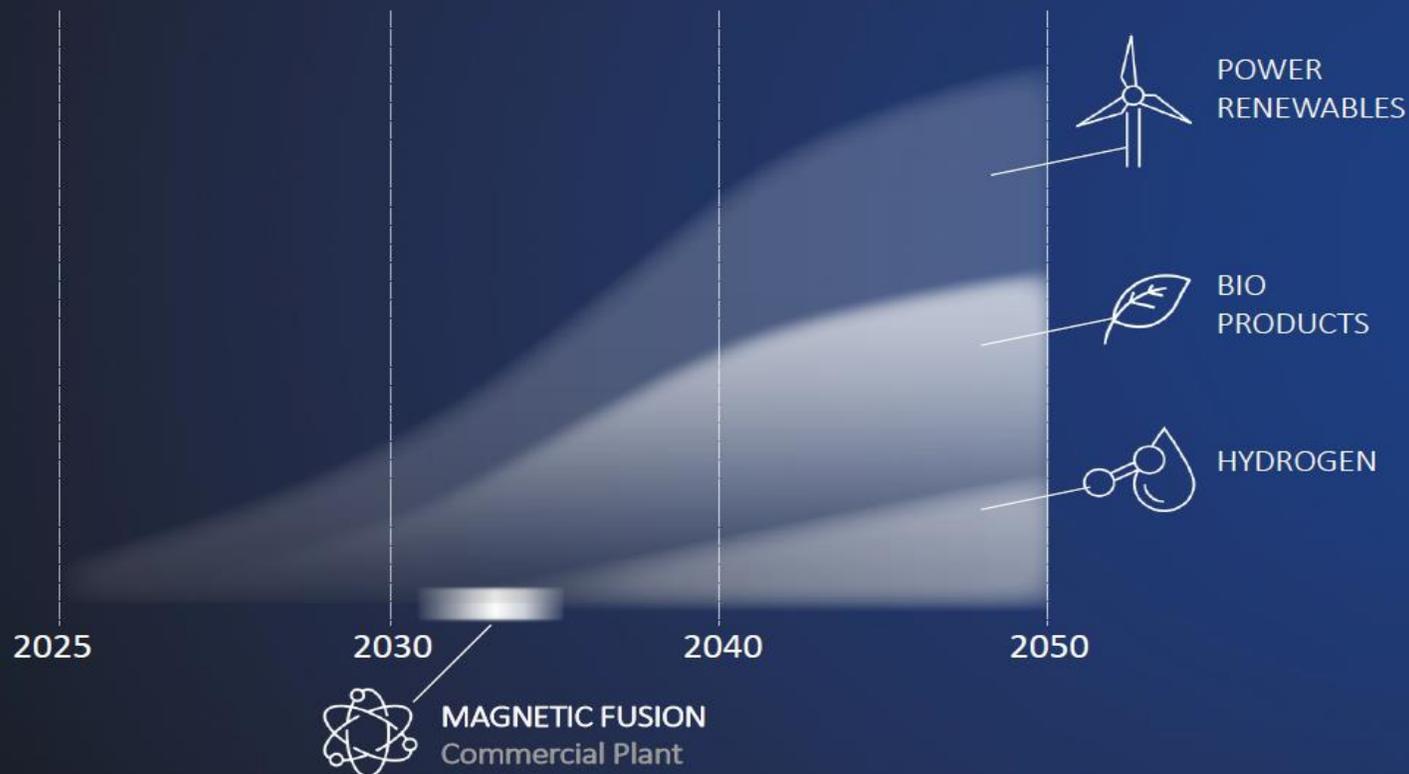
OFFSET



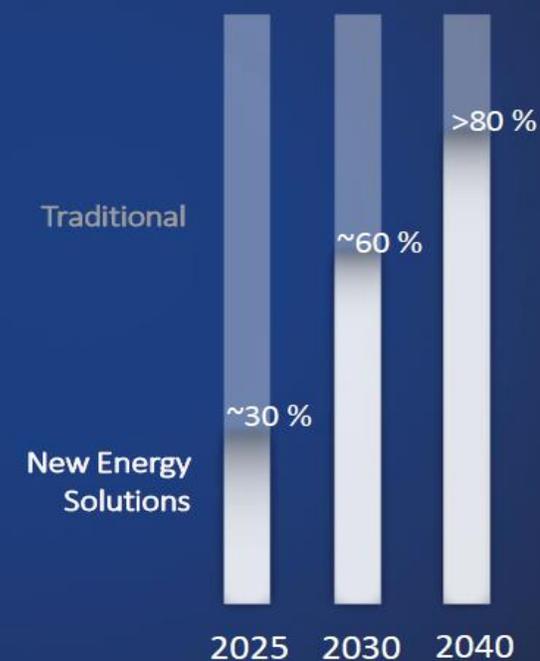
NEW ENERGY SOLUTIONS

A growing and balanced new energies and services portfolio

New energy sold



Capital Allocation



Natural Resources & Energy Evolution 2022-2025

2022-2025 HIGHLIGHTS

CAPITAL
MARKETS DAY
18 MARCH 2022

DECARBONIZING AND ENHANCING OUR UPSTREAM PORTFOLIO



UPSTREAM CAPEX
€ ~4.5 BLN
AVERAGE 2022-2025



UPSTREAM CASH NEUTRALITY
25 \$/BBL
AVERAGE 2022-2025



LNG GROWTH
>15 MTPA in 2025
CONTRACTED VOLUMES



-65% NET SCOPE 1+2
BY 2025 (vs 2018)

REDUCING BREAKEVEN AND CARBON FOOTPRINT

2022-2025 HIGHLIGHTS

CAPITAL
MARKETS DAY
18 MARCH 2022

GREEN VALUE CHAIN & SUSTAINABLE MOBILITY



PLENITUDE AT 2025
> 6 GW RES CAPACITY
> 11 MLN CUSTOMERS
~30k CHARGING POINTS



BIOREFINERY CAPACITY
~2 MTPA
BY 2025



LOW CARBON BUSINESSES
>25 % GROUP
INVESTMENTS
IN 4YP



LOW CARBON BUSINESSES
€ 2.3 BLN EBITDA
BY 2025

GROWING PROFITABLE NEW ENERGY BUSINESSES

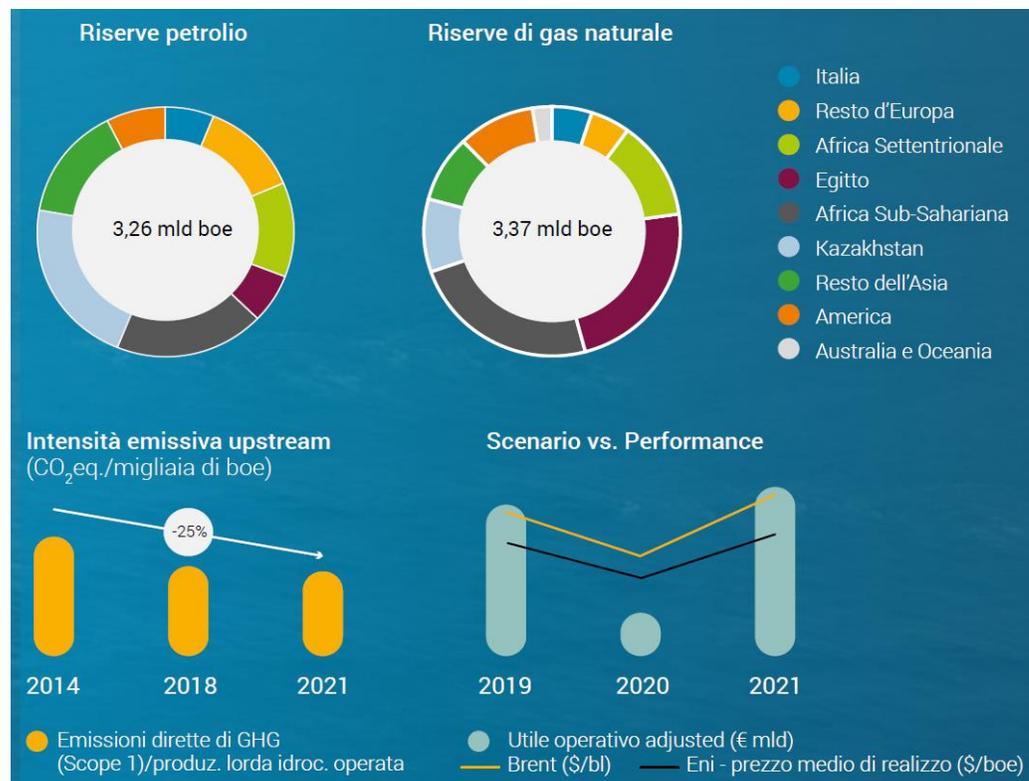


UPSTREAM

PARTE I.a



Upstream: principali dati*



| | |
|---|------------------------|
| ▪ Riserve certe di idrocarburi | 6.628 (M boe) |
| ▪ Produzione di idrocarburi | 1.682 (K boe/d) |
| ▪ Vita utile residua delle riserve certe | 10,8 (anni) |
| ▪ Tasso di rimpiazzo organico delle riserve | 55% |
| ▪ Profit per boe^{(a)(c)} | 4,8 (\$/boe) |
| ▪ Opex per boe^(b) | 7,5 |
| ▪ Finding & Development cost per boe^(c) | 20,4 |

* Rif. 2021

(a) Relativo alle società consolidate.

(b) Include la quota Eni delle joint venture e collegate valutate con il metodo del patrimonio netto.

(c) Media triennale.

Le riserve sono classificate secondo le regole della SEC in «certe», «probabili» o «possibili» in relazione alla previsione, sulla base dei dati geologici e ingegneristici, di poterle produrre, in modo economico, avuto riguardo alle condizioni tecniche, contrattuali, economiche e operative esistenti al momento della stima (prezzi di vendita e costi di produzione)



Upstream: riserve

| (milioni di boe) | Società consolidate | Società in joint venture e collegate | Totale |
|--|---------------------|--------------------------------------|--------------|
| Riserve certe al 31 dicembre 2020 | 5.984 | 921 | 6.905 |
| Nuove scoperte ed estensioni, revisioni di precedenti stime e miglioramenti da recupero assistito (escluso l'effetto prezzo) | 68 | 76 | 144 |
| Effetto prezzo | 48 | 148 | 196 |
| Promozioni nette | 116 | 224 | 340 |
| Portfolio | (3) | | (3) |
| Produzione | (526) | (88) | (614) |
| Riserve certe al 31 dicembre 2021 | 5.571 | 1.057 | 6.628 |
| Tasso di rimpiazzo all sources | (%) | | 55 |

(milioni di boe)

| | |
|---|--------------|
| Riserve certe non sviluppate al 31 dicembre 2020 | 2.005 |
| Promozioni | (232) |
| Nuove scoperte ed estensioni | 62 |
| Revisioni di precedenti stime | 174 |
| Miglioramenti da recupero assistito | 11 |
| Riserve certe non sviluppate al 31 dicembre 2021 | 2.020 |

POZZI PRODUTTIVI^(a)

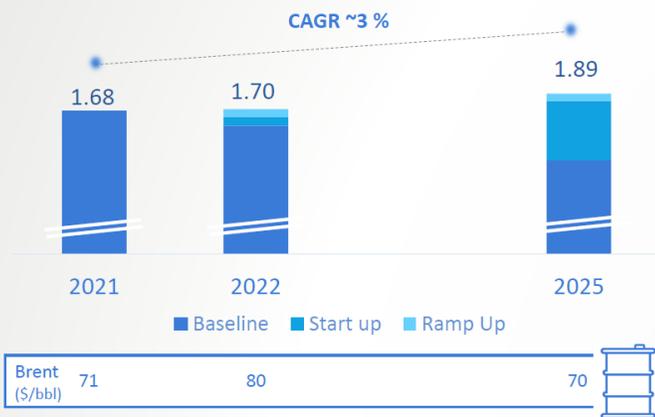
| (numero) | 2021 | | | |
|-----------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
| | Petrolio | | Gas naturale | |
| | totali | in quota Eni | totali | in quota Eni |
| Italia | 201,0 | 155,2 | 331,0 | 293,4 |
| Resto d'Europa | 655,0 | 115,2 | 184,0 | 48,4 |
| Africa Settentrionale | 620,0 | 262,2 | 132,0 | 71,2 |
| Egitto | 1.263,0 | 539,8 | 134,0 | 43,5 |
| Africa Sub-Sahariana | 2.401,0 | 506,5 | 199,0 | 26,3 |
| Kazakhstan | 208,0 | 56,9 | 1,0 | 0,3 |
| Resto dell'Asia | 1043,0 | 388,6 | 183,0 | 63,7 |
| America | 258,0 | 133,4 | 285,0 | 82,0 |
| Australia e Oceania | | | 2,0 | 2,0 |
| | 6.649,0 | 2.157,8 | 1.451,0 | 630,8 |

(a) Include 1.198 (315,1 in quota Eni) pozzi dove insistono più completamenti sullo stesso foro (pozzi a completamento multiplo). L'attività perforativa a completamento multiplo consente di produrre temporaneamente da diverse formazioni di idrocarburi mineralizzate a petrolio e gas attraverso un unico pozzo.



PORTFOLIO UPSTREAM

UPSTREAM PRODUCTION | Mboed



KEY METRICS

€ 29 Bln
CUMULATIVE
FCF 2022-25

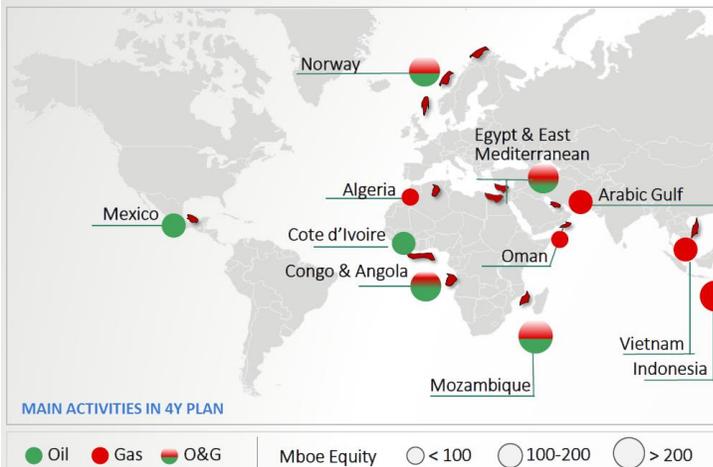
€ 4.5 BLN
2022-25 CAPEX
AVERAGE PER YEAR

-65 %
NET CARBON FOOTPRINT
(SCOPE 1+2)
BY 2025 (vs 2018)

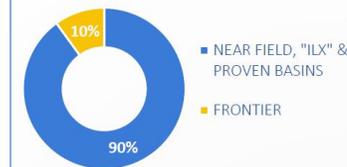
EXPLORATION

Accelerating time to market through discovery of advantaged barrels

MARKETS DAY
18 MARCH 2022



2022-2025 CAPEX BY ACTIVITY



EQUITY RESOURCES | BLN boe

2.2 in 4YP

UNIT EXPLORATION COST | \$/boe

< 1.5 average 2022-25

ENABLING A GROWING GAS PORTFOLIO

13

INTEGRATED NATURAL GAS

A competitive portfolio to secure supply to key markets

MARKETS DAY
18 MARCH 2022

UPSTREAM GAS

~50 TCF RESERVES
& RESOURCES

~40 TCF* RISKED
EXPLORATION POTENTIAL



GGP

>15 MTPA LNG
CONTRACTED VOLUMES
BY 2025

€ 2.7 BLN
2022-2025
CUMULATIVE FCF

GROWING OUR INTEGRATED GAS PORTFOLIO THROUGH
FAST TRACK PROJECTS

*Including associated liquids

FCF is post working capital and includes portfolio initiatives

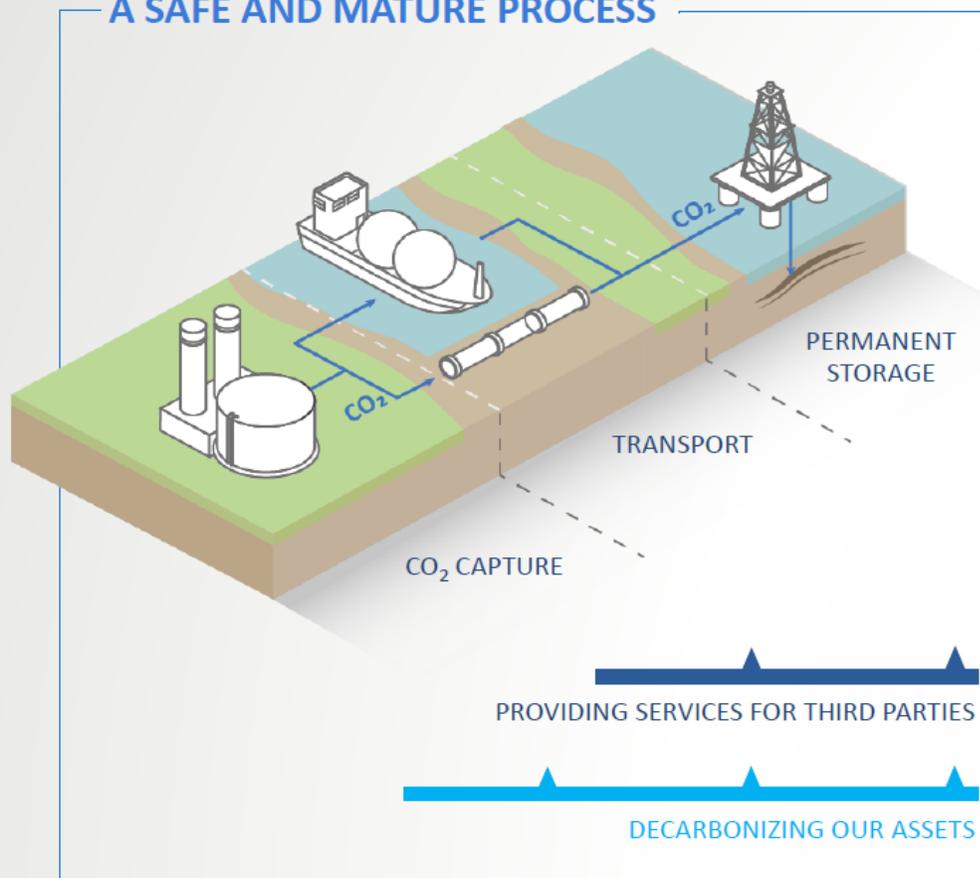
14



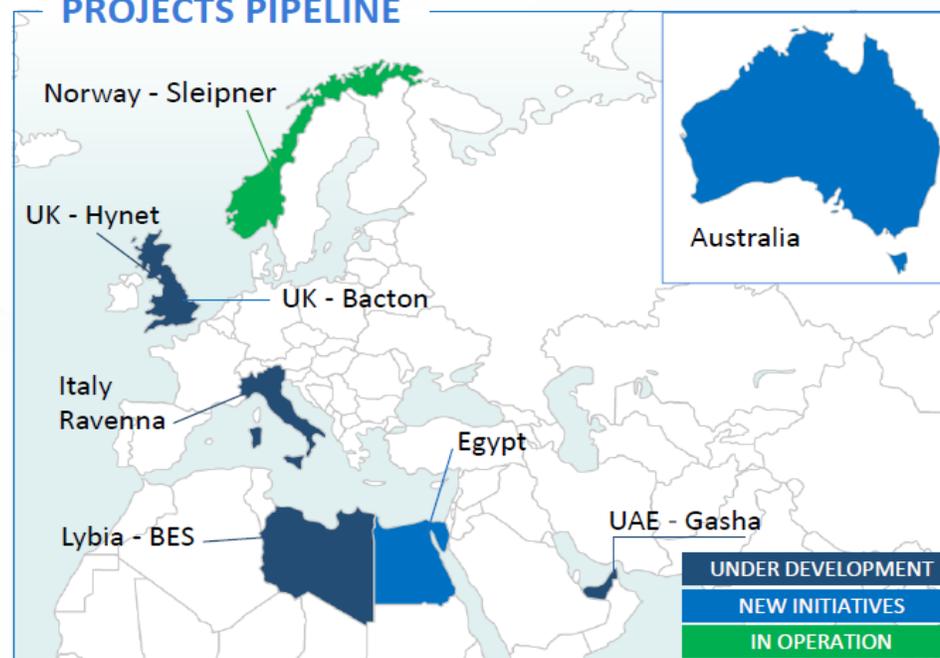
CCS

Becoming a leader in carbon management

A SAFE AND MATURE PROCESS



PROJECTS PIPELINE



PROJECTS IN OPERATION AT 2025
SLEIPNER, HYNET (start-up), RAVENNA PHASE 1

CARBON GROSS VOLUME STORED AT 2030
~30 MTPA



Upstream: Principi di riferimento



CAPITAL INTENSIVE

- IFRS 6 – Exploration for and evaluation of mineral resources
- US GAAP (ex IAS 8) - Successful Effort Method (SEM)
- IAS 16 – Tangible assets
- IAS 38 – Intangible assets
- IAS 23 – Borrowing costs
- IAS 36 – Impairment including low carbon scenario
- IFRS 16 – Leasing



SHARING RISKS ARRANGEMENTS

- IFRS 10 – Subsidiaries
- IFRS 11 – Joint ventures/joint operations
- IFRS 12 – Disclosure on investments

TYPICAL CONTRACTUAL FORMS & DISCLOSURES

- IFRS 15 – Revenue recognition
- IFRIC 12 – Concession arrangements
- SEC Rules on Oil&Gas disclosures

HSEQ & NON-FINANCIAL INFORMATION

- IAS 37 and IFRIC interpretations – Costi di abbandono;
- Disclosure su «low carbon scenario» – v. anche indicazioni ESMA
- Informativa non finanziaria
- Payments to government

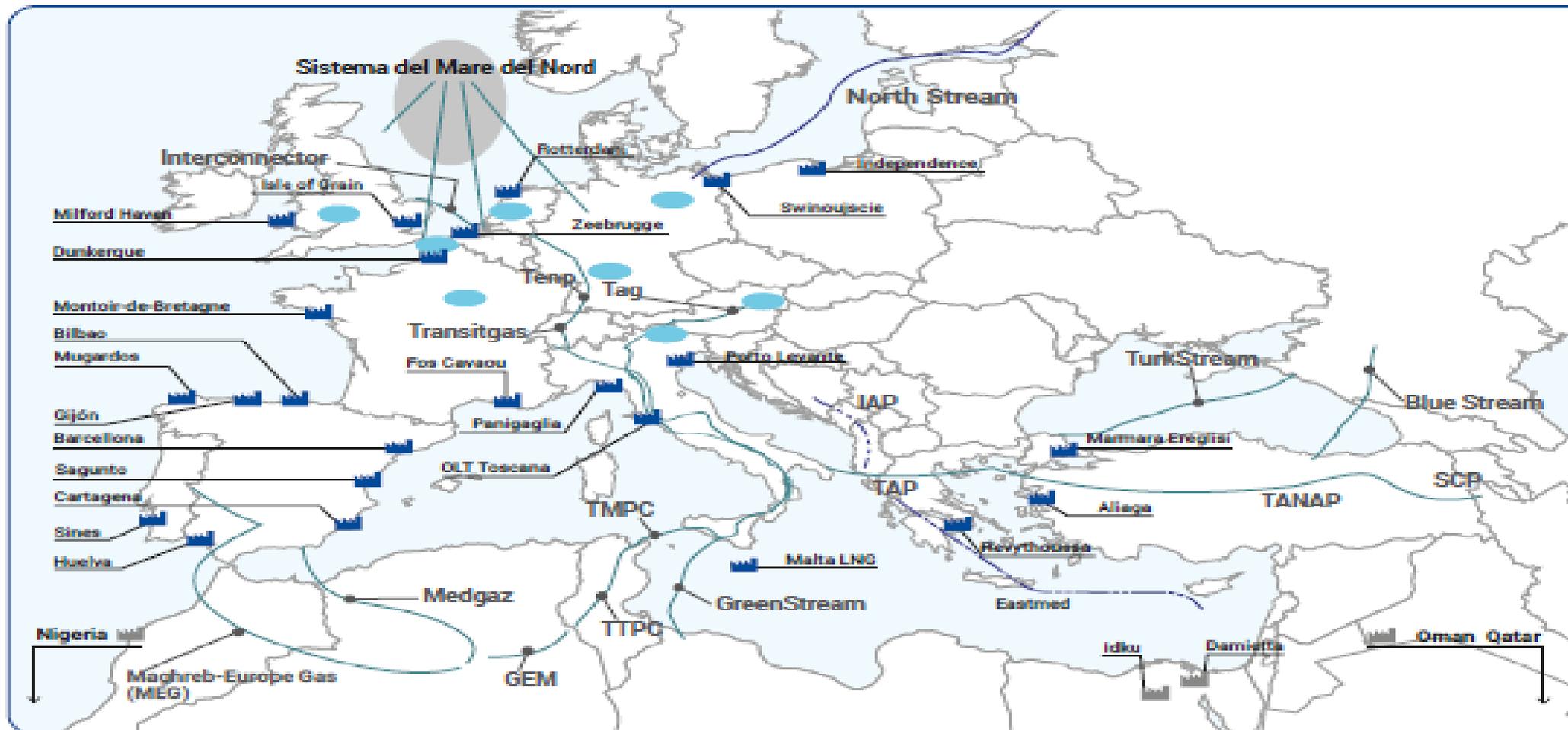
GAS & LNG

PARTE I.b



PRINCIPALI INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO DEL GAS NATURALE IN EUROPA

PRINCIPALI INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO DEL GAS NATURALE IN EUROPA(*)



GNL



Terminali di rigassificazione



Terminali di liquefazione

Gasdotti

--- Pianificati o in fase di costruzione

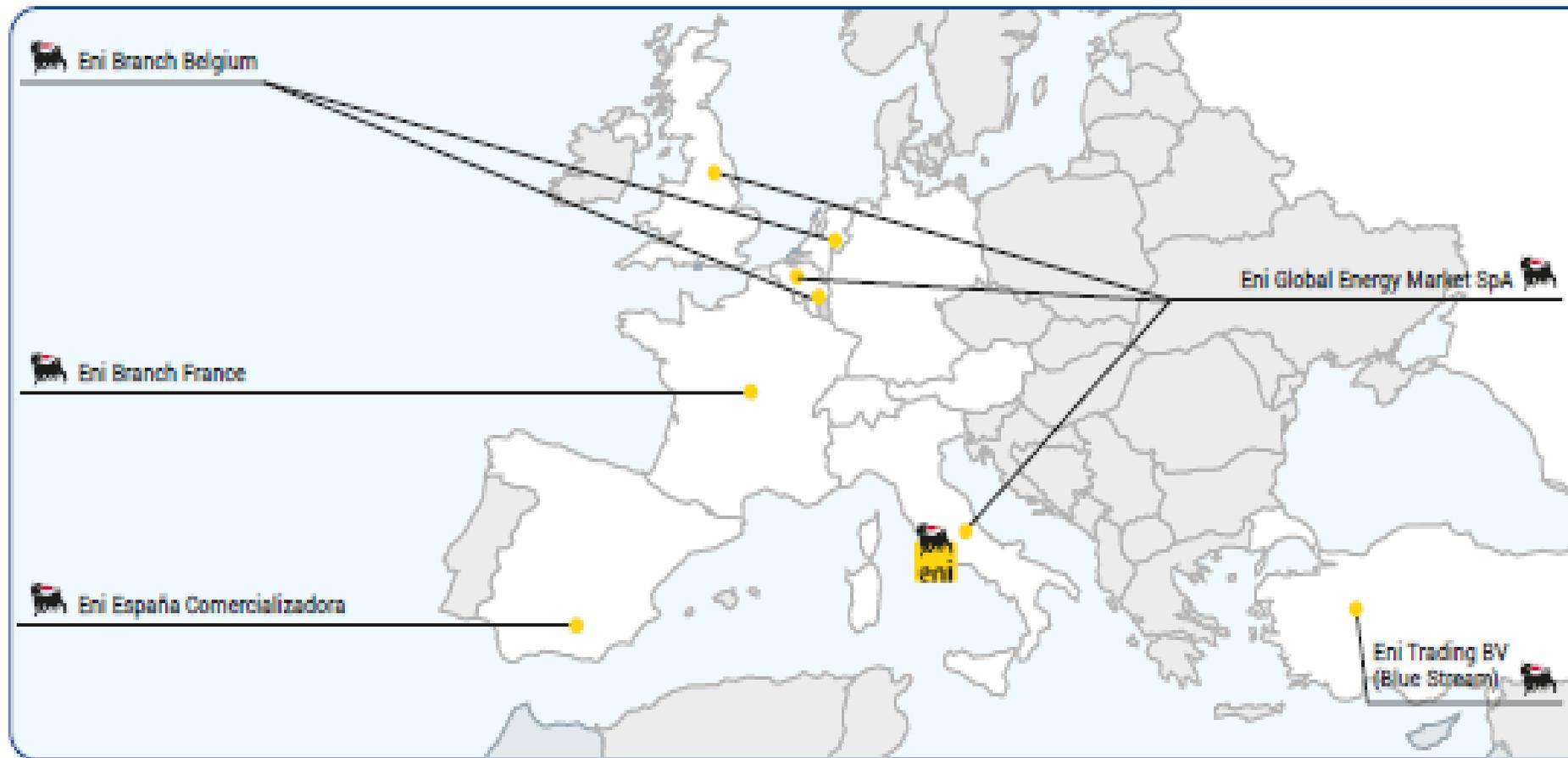
— Esistenti



(*) Fonte: GIE (Gas Infrastructure Europe) - www.gie.eu

PRESENZA ENI IN EUROPA

PRESENZA GLOBAL GAS & LNG PORTFOLIO IN EUROPA



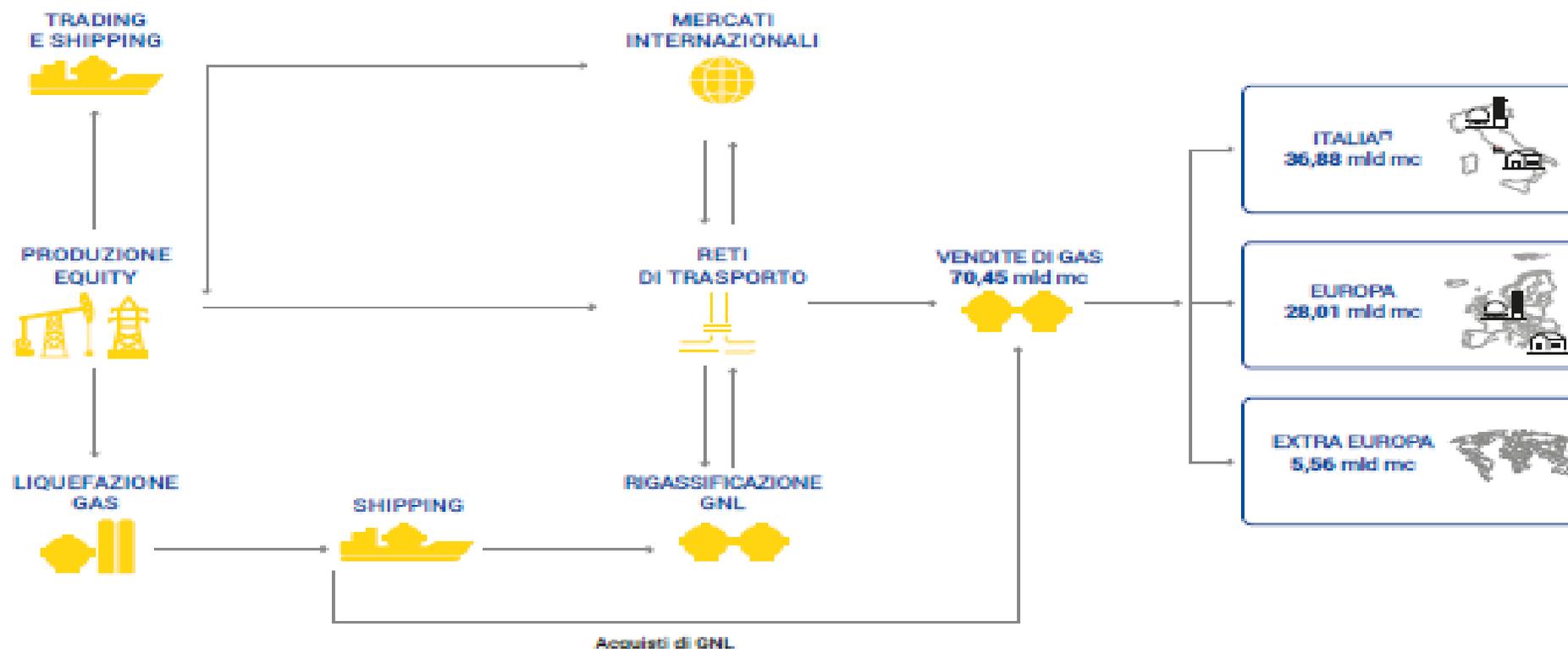
LNG WORLD MAP



CICLO DEL VALORE DEL GAS & POWER

CICLO DEL VALORE DEL SETTORE GLOBAL GAS & LNG PORTFOLIO

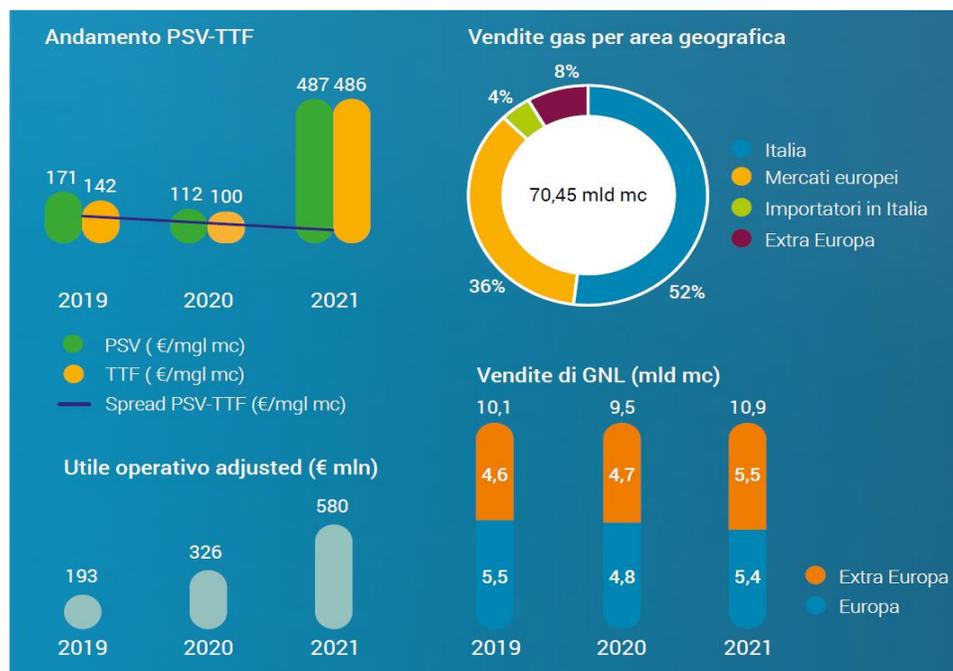
Il settore Global Gas & LNG Portfolio (GGP) è presente nelle seguenti fasi della catena del valore del gas: approvvigionamento, trading e marketing di gas naturale e GNL. Eni vanta la leadership nel mercato europeo del gas grazie ai vantaggi competitivi assicurati dalla disponibilità di gas con contratti di lungo termine, una presenza multi-Country, accesso alle infrastrutture, know-how e relazioni di lungo termine con i Paesi produttori. L'integrazione con le attività upstream consente inoltre al settore GGP di Eni di cogliere le opportunità di crescita nel mercato gas e di valorizzare le riserve di gas equity.



(*) Inclusi gli autoconsumi.



Gas & LNG: principali indicatori



APPROVVIGIONAMENTI DI GAS NATURALE

| (miliardi di metri cubi) | 2021 | 2020 | 2019 | Var. ass. | Var. % |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| ITALIA | 3,59 | 7,47 | 5,57 | (3,88) | (51,9) |
| Russia | 30,21 | 22,49 | 24,36 | 7,72 | 34,3 |
| Algeria (incluso il GNL) | 10,12 | 5,22 | 6,66 | 4,90 | 93,9 |
| Libia | 3,18 | 4,44 | 5,86 | (1,26) | (28,4) |
| Paesi Bassi | 1,41 | 1,11 | 4,12 | 0,30 | 27,0 |
| Norvegia | 7,52 | 7,19 | 6,43 | 0,33 | 4,6 |
| Regno Unito | 2,65 | 1,62 | 1,75 | 1,03 | 63,6 |
| Indonesia (GNL) | 1,81 | 1,15 | 1,58 | 0,66 | 57,4 |
| Qatar (GNL) | 2,30 | 2,47 | 2,79 | (0,17) | (6,9) |
| Altri acquisti di gas naturale | 2,39 | 5,24 | 7,90 | (2,85) | (54,4) |
| Altri acquisti di GNL | 5,80 | 3,76 | 3,40 | 2,04 | 54,3 |
| ESTERO | 67,39 | 54,69 | 64,85 | 12,70 | 23,2 |
| TOTALE APPROVVIGIONAMENTI DELLE SOCIETÀ CONSOLIDATE | 70,98 | 62,16 | 70,42 | 8,82 | 14,2 |
| Prelievi (immissioni) da (a) stoccaggio | (0,86) | 0,52 | 0,08 | (1,38) | (265,4) |
| Perdite di rete, differenze di misura ed altre variazioni | (0,04) | (0,03) | (0,22) | (0,01) | (33,3) |
| DISPONIBILITÀ PER LA VENDITA DELLE SOCIETÀ CONSOLIDATE | 70,08 | 62,65 | 70,28 | 7,43 | 11,9 |
| Disponibilità per la vendita delle società collegate | 0,37 | 2,34 | 2,57 | (1,97) | (84,2) |
| TOTALE DISPONIBILITÀ PER LA VENDITA | 70,45 | 64,99 | 72,85 | 5,46 | 8,4 |

VENDITE DI GAS PER ENTITÀ

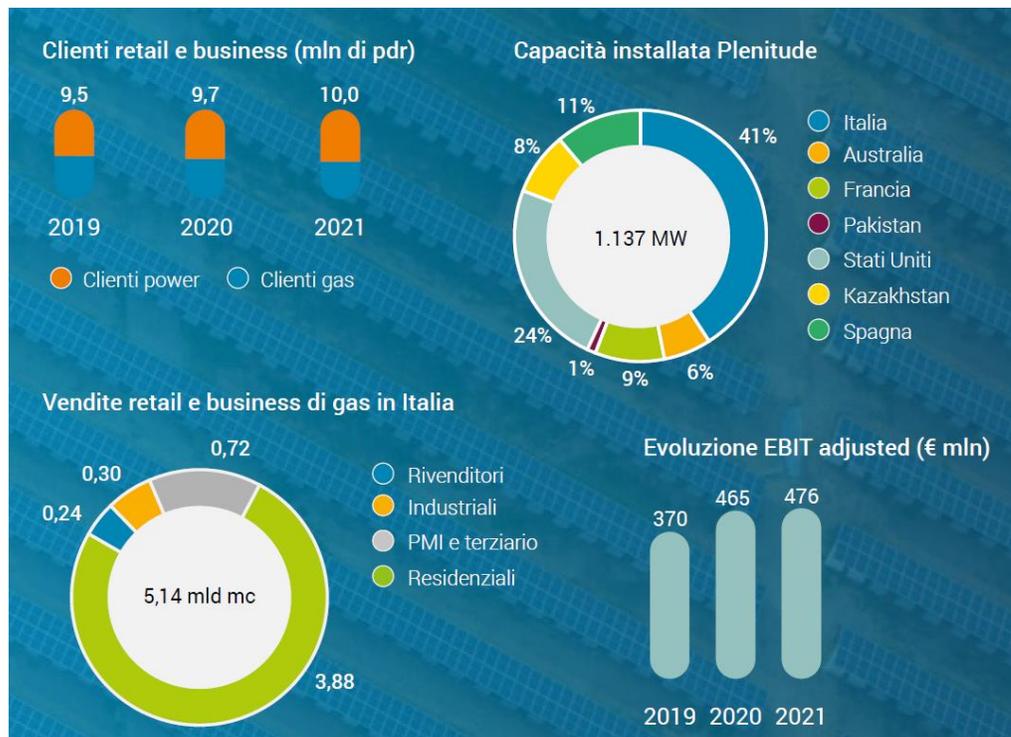
| (miliardi di metri cubi) | 2021 | 2020 | 2019 | Var. ass. | Var. % |
|--|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| Vendite delle società consolidate | 69,99 | 62,58 | 70,17 | 7,41 | 11,8 |
| Italia (inclusi autoconsumi) | 36,88 | 37,30 | 37,98 | (0,42) | (1,1) |
| Resto d'Europa | 27,69 | 21,54 | 25,21 | 6,15 | 28,6 |
| Extra Europa | 5,42 | 3,74 | 6,98 | 1,68 | 44,9 |
| Vendite delle società collegate (quota Eni) | 0,46 | 2,41 | 2,68 | (1,95) | (80,9) |
| Resto d'Europa | 0,32 | 1,46 | 1,51 | (1,14) | (78,1) |
| Extra Europa | 0,14 | 0,95 | 1,17 | (0,81) | (85,3) |
| TOTALE VENDITE GAS MONDO | 70,45 | 64,99 | 72,85 | 5,46 | 8,4 |



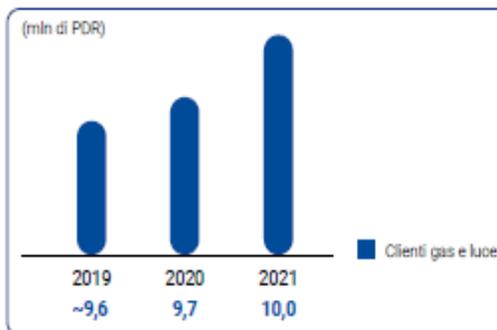
***RETAIL &
RENEWABLES***

PARTE I.c

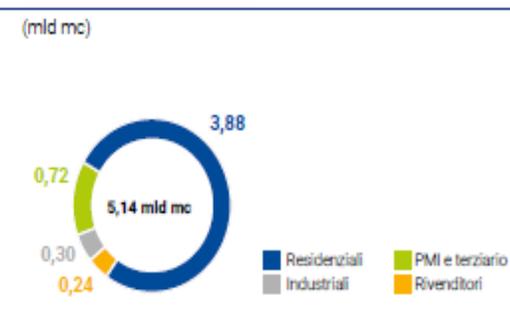




CLIENTI RETAIL E BUSINESS



VENDITE DI GAS IN ITALIA

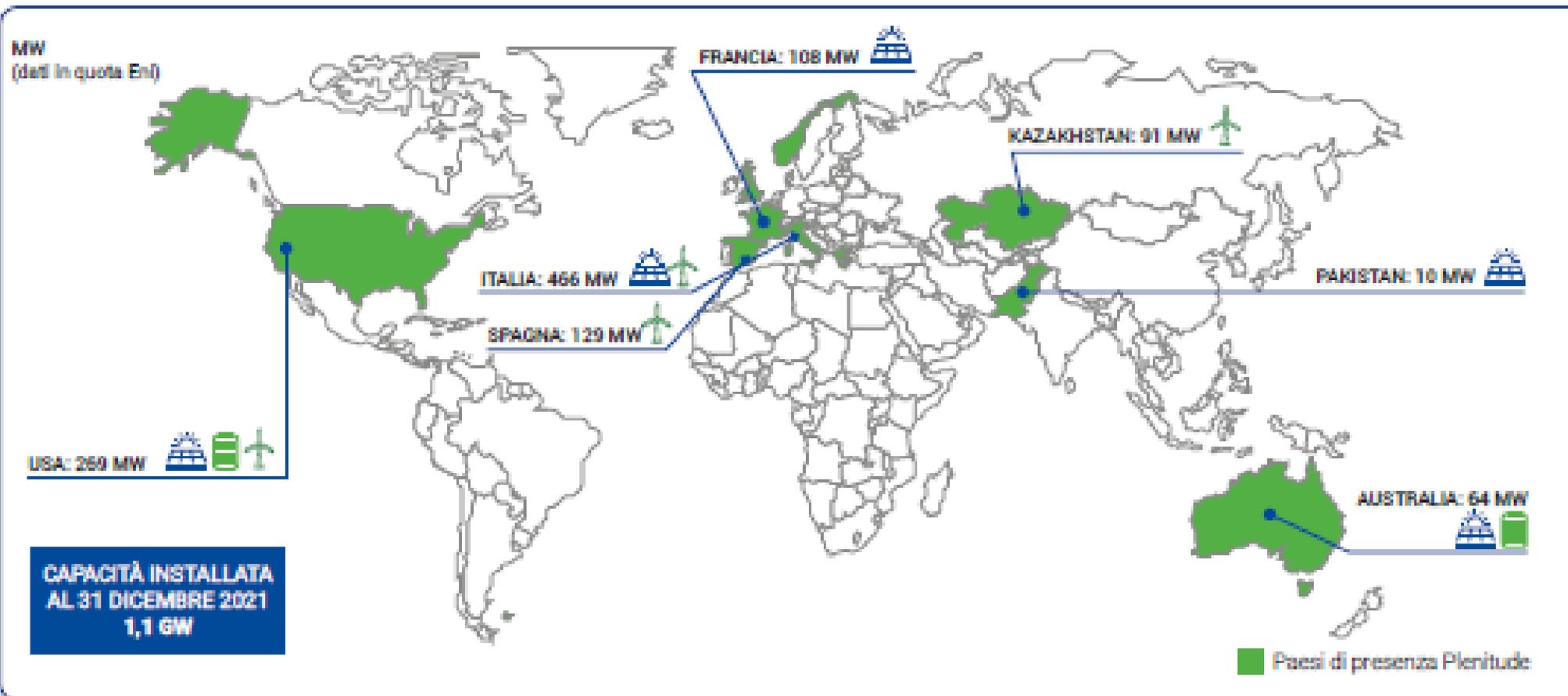


VENDITE DI GAS PER MERCATO

| | (miliardi di metri cubi) | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|---------------------------------|--------------------------|------|------|------|------|
| ITALIA | | 5,14 | 5,17 | 5,49 | 5,83 |
| Residenziali | | 3,88 | 3,96 | 3,99 | 4,20 |
| PMI e terziario | | 0,72 | 0,70 | 0,87 | 0,79 |
| Industriali | | 0,30 | 0,28 | 0,30 | 0,39 |
| Rivenditori | | 0,24 | 0,23 | 0,33 | 0,45 |
| VENDITE INTERNAZIONALI | | 2,71 | 2,51 | 3,13 | 3,30 |
| Mercati europei | | | | | |
| Francia | | 2,17 | 2,08 | 2,69 | 2,94 |
| Grecia | | 0,39 | 0,34 | 0,35 | 0,24 |
| Altro | | 0,15 | 0,09 | 0,09 | 0,12 |
| TOTALE VENDITE GAS MONDO | | 7,85 | 7,68 | 8,62 | 9,13 |

RENEWABLES – Capacità installata

CAPACITÀ INSTALLATA SOLARE ED EOLICA AL 31 DICEMBRE 2021



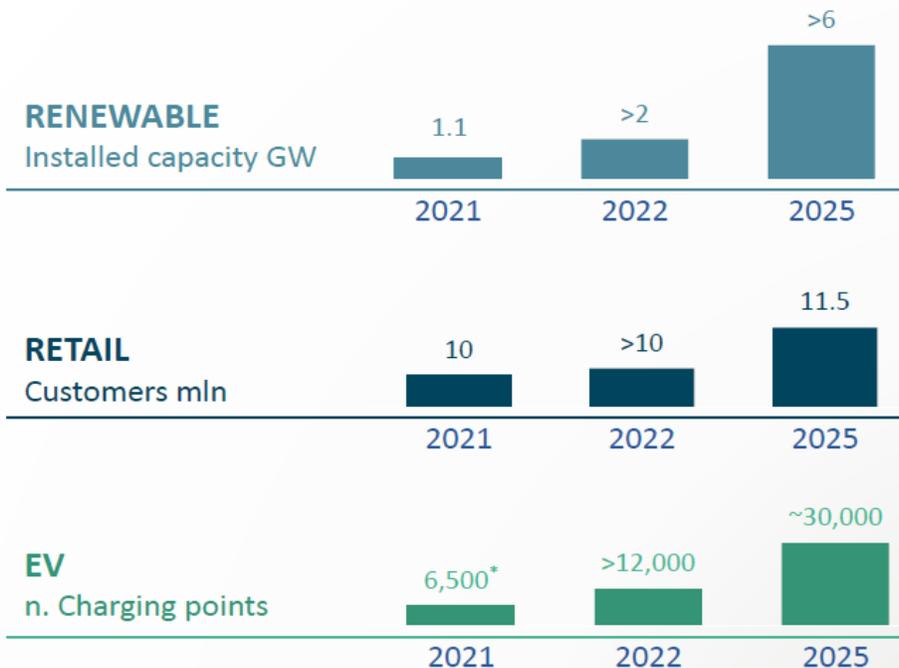
PLENITUDE Towards upcoming IPO

IPO RATIONALE



**TARGETING NET ZERO BY 2040
& BOOSTING STAKEHOLDER VALUE**

BUSINESS DIVISION TARGETS



**EBITDA 2022 € > 0.6 BLN
EBITDA 2025 € 1.4 BLN**

Figures include pro-quota of non-consolidated companies

**Charging points figure as of 31 January 2022*

Gas, Power, LNG, Retail & Rinnovabili: Principi di riferimento

LNG



GAS



RENEWABLES



FINANCIAL INTENSIVE

IFRS 9 – financial instruments & derivatives
Regolamentazione per società simil finanziarie (Mifid & Co)

TRADING



POWER



MARKETING ISSUES

IFRS 15 – Revenue recognition
Typical contractual forms
IFRS 9- Expected loss approach

BUSINESS COMBINATION

IFRS 3 – Business combination
IFRS 10 – Controllo
IFRS 11 - Joint venture & Joint Operation

RISKS

IAS 37 – Provisions

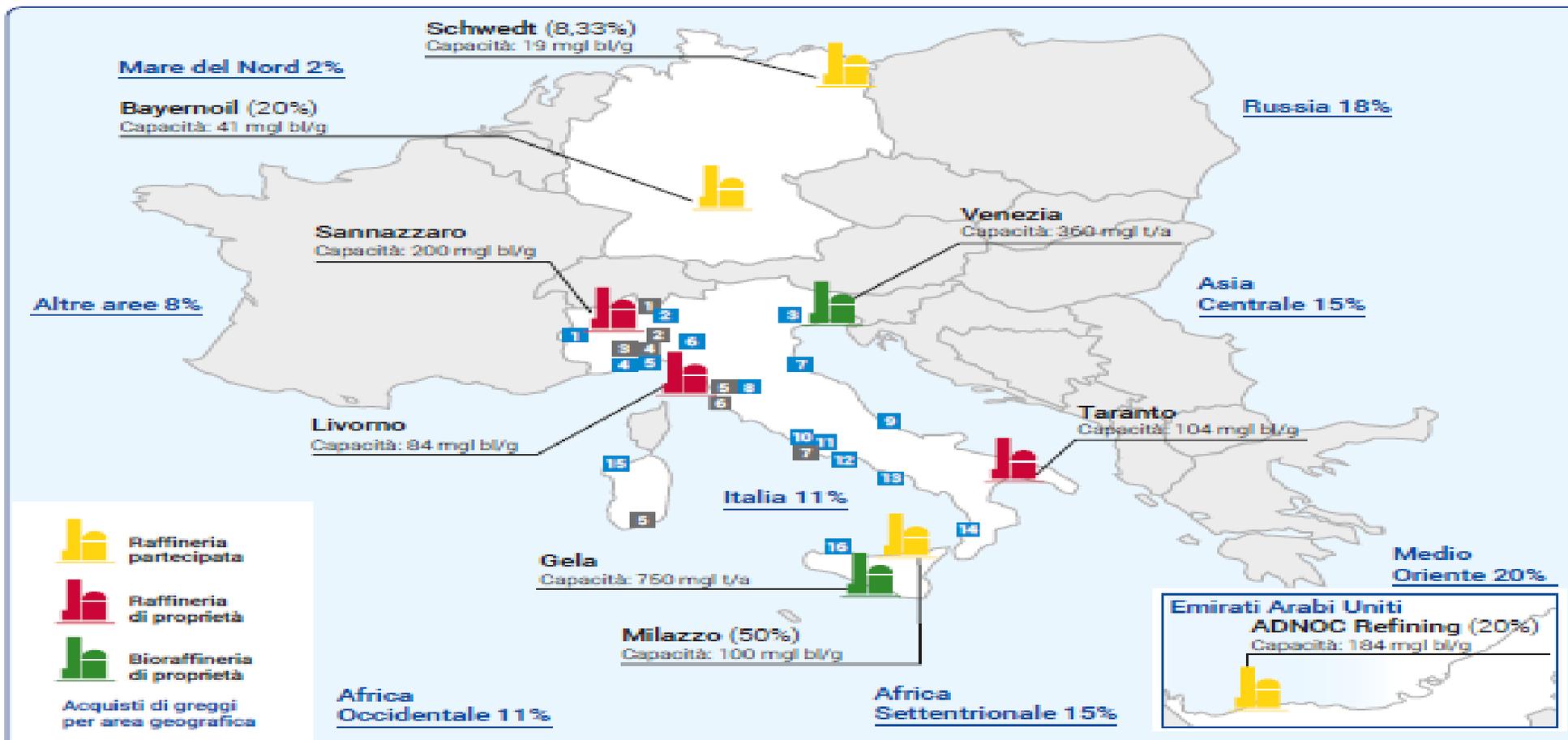
***RAFFINAZIONE
& MARKETING
CHIMICA***

PARTE I.c



IL SISTEMA DI RAFFINAZIONE E LOGISTICA

IL SISTEMA DI RAFFINAZIONE E LOGISTICA*



Logistica di proprietà

- | | | | |
|-----------------------------|-----------------|------------|------------------|
| 1 Volpiano | 5 Genova Porto | 9 Ortona | 13 Napoli (GPL) |
| 2 Rho | 6 Fiorenzuola | 10 Pantano | 14 Vibo Valentia |
| 3 Porto Marghera (Petroven) | 7 Ravenna (GPL) | 11 Pomezia | 15 Porto Torres |
| 4 Genova Pegli | 8 Calenzano | 12 Gaeta | 16 Palermo |

Logistica in joint venture

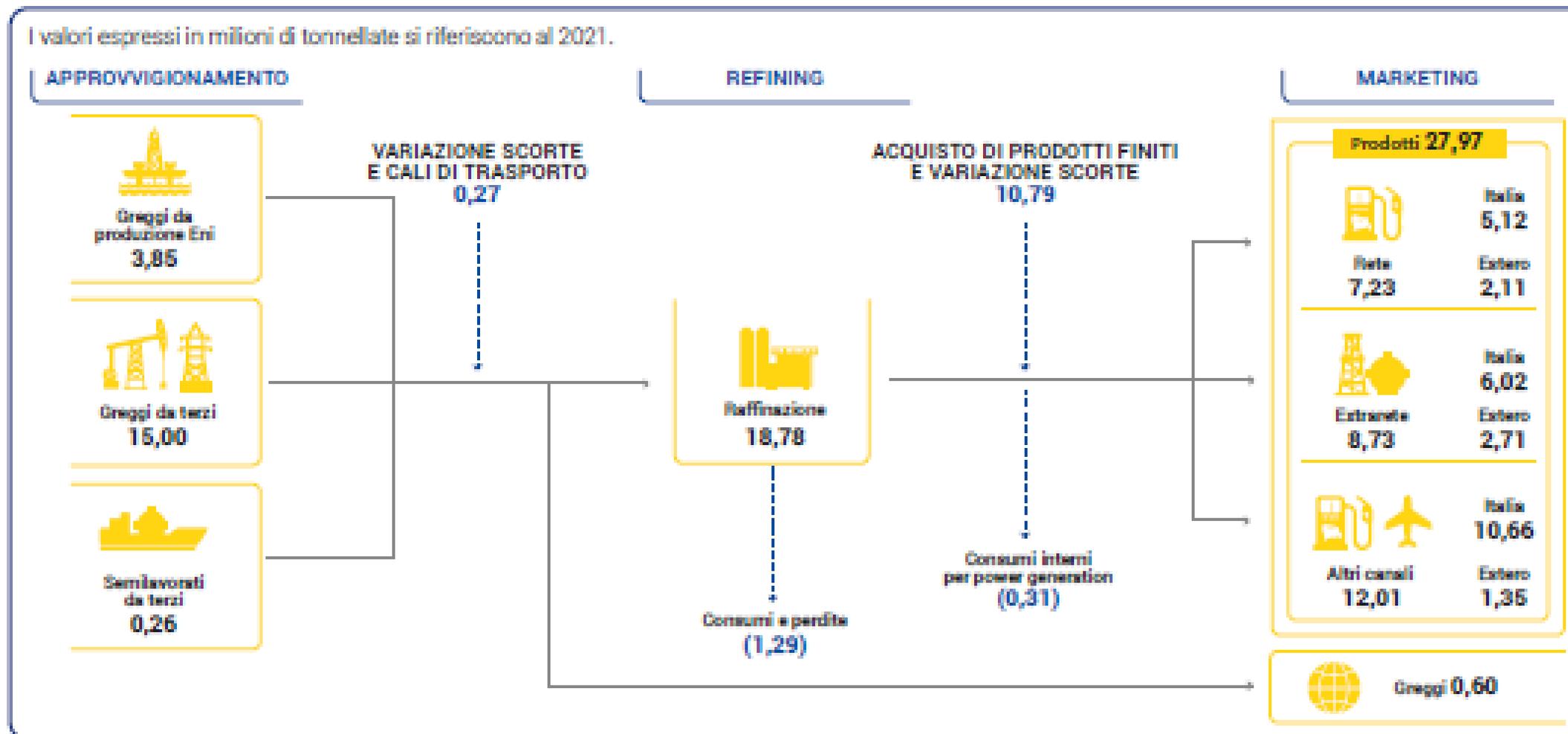
- | | |
|---------------------------|------------------------------------|
| 1 Disma | 5 Costiero Gas (Livorno e Sarnoch) |
| 2 SIGEMI | 6 Toscopetrol |
| 3 Seapad | 7 Seram |
| 4 Porto Petroli di Genova | |

(* Il dato relativo alla capacità si riferisce alla capacità bilanciata in quota Eni nel 2021.

CICLO DEL VALORE DI R&M

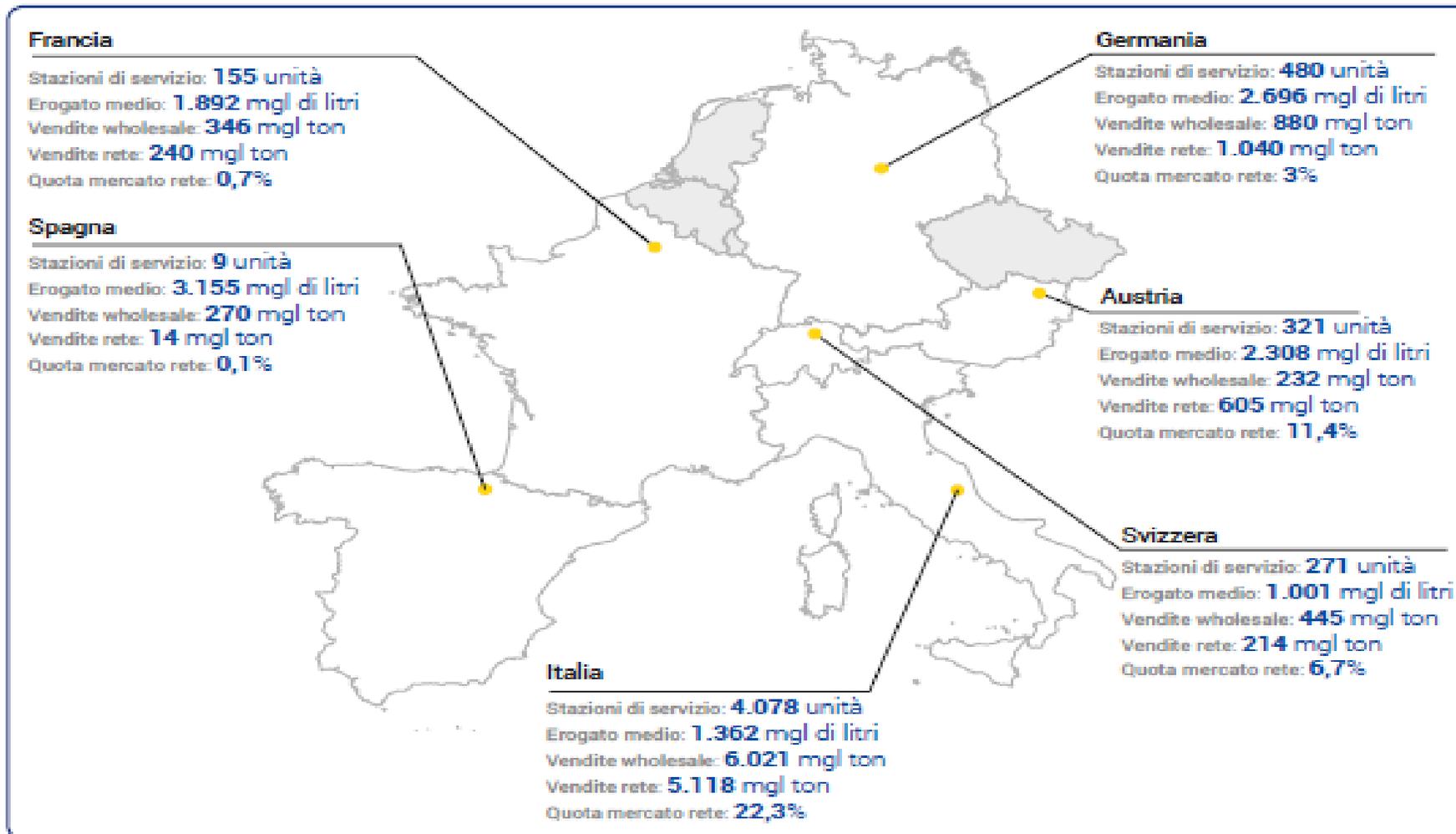
CICLO PRODUZIONE PRODOTTI PETROLIFERI

I valori espressi in milioni di tonnellate si riferiscono al 2021.



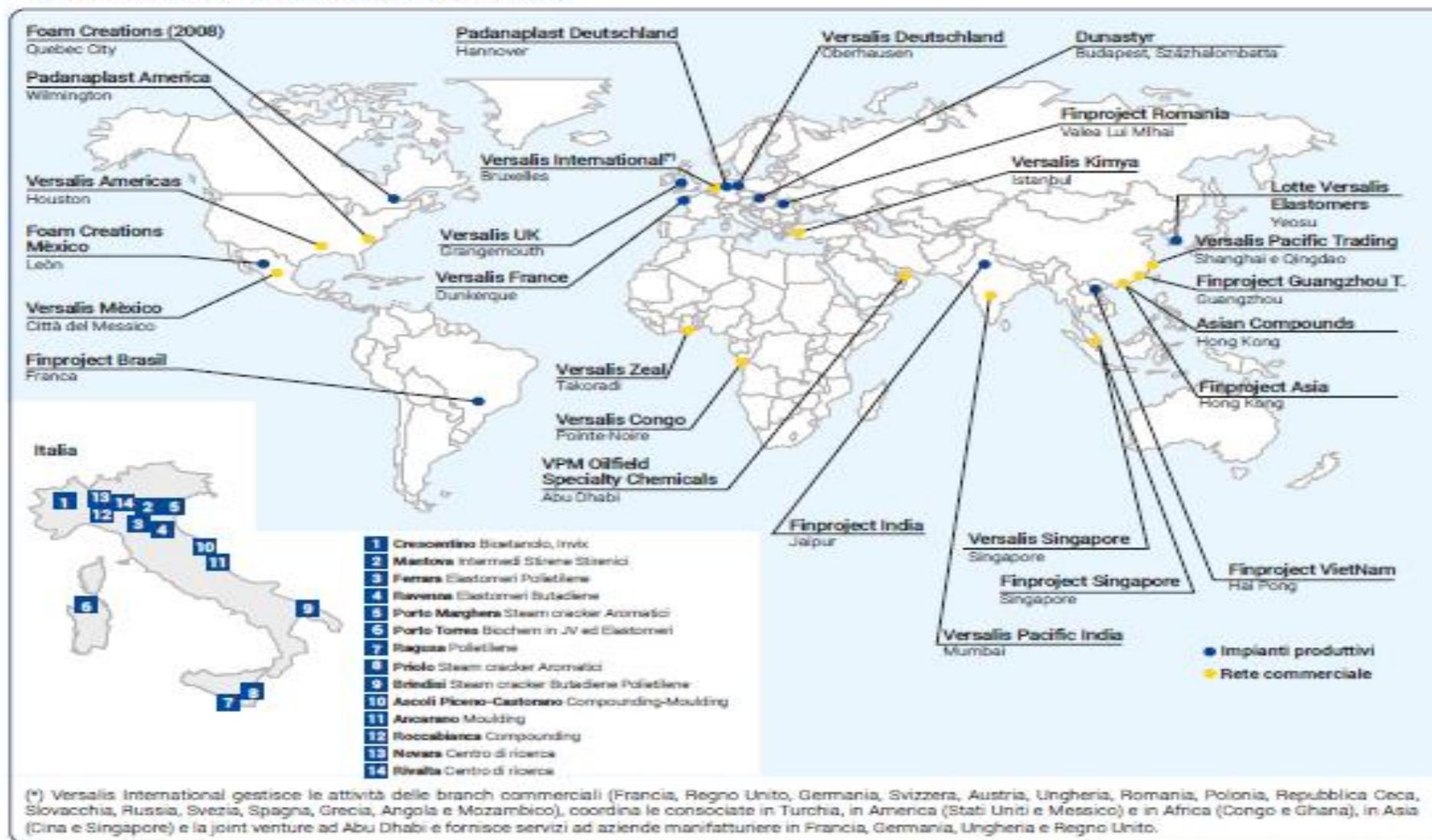
BUSINESS RETE ED EXTRARETE EUROPA - POSIZIONAMENTO DI ENI

BUSINESS RETE ED EXTRARETE EUROPA - POSIZIONAMENTO DI ENI NEL 2021



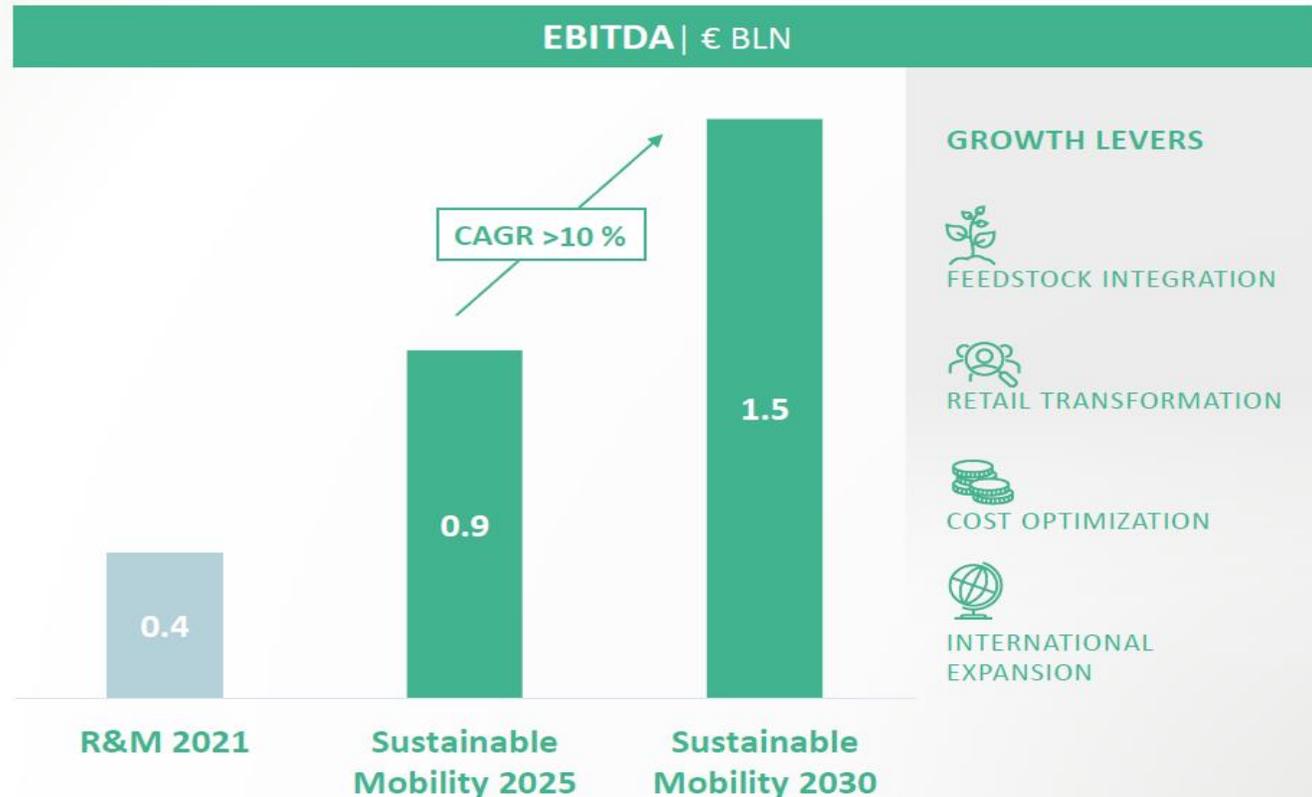
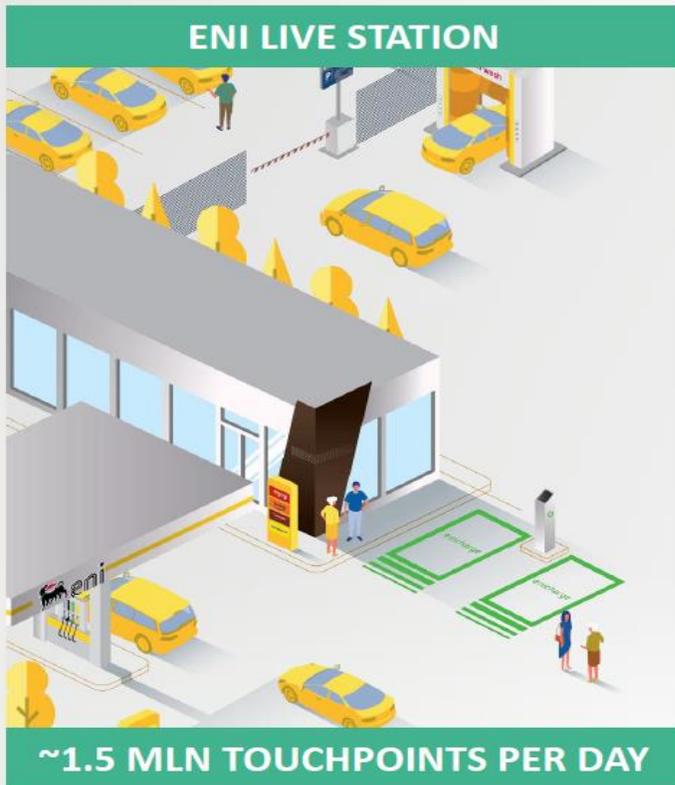
LA PRESENZA INTERNAZIONALE DI VERSALIS

LA PRESENZA INTERNAZIONALE DI VERSALIS



SUSTAINABLE MOBILITY

A profitable customer-centric and integrated proposition





SUSTAINABLE MOBILITY

A winning multienergy, multiservice hub

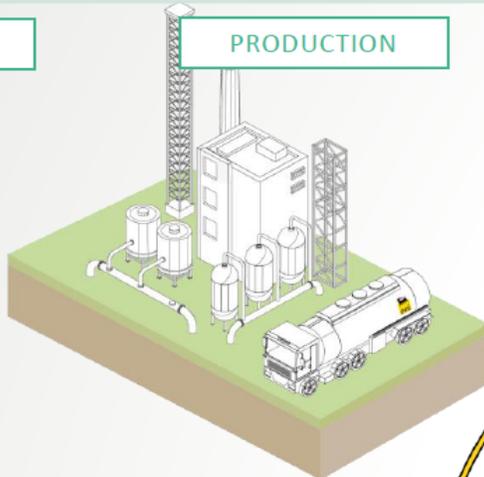
BIO PRODUCTS

BIO-FEEDSTOCK



35%
VERTICAL
INTEGRATION
BY 2025

PRODUCTION



~2 MTPA
BIOREFINING CAPACITY
BY 2025

SMART SERVICES

MOBILITY

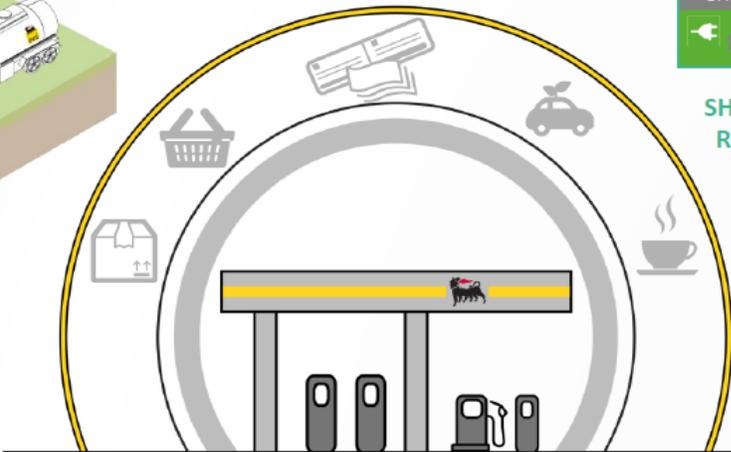


SHORT & MEDIUM
RANGE MILEAGE

BEYOND MOBILITY



MULTISERVICE HUB



A SINGLE SITE FOR MULTIPLE SOLUTIONS

>5,000 ENI SERVICE STATIONS



R&M e Chimica: Principi di riferimento

REFINING & CHEMICAL



RISKS

IAS 37 – Provisions

MARKETING



MAGAZZINO

IAS 3 – Rimanenze

CAPITAL INTENSIVE

IAS 16/38 – Tangible/intangible assets

IAS 23 – Borrowing costs

IAS 36 – Impairment

IFRS 16 – Leases

MARKETING ISSUES

IFRS 15 – Revenue recognition

IFRS 9- Expected loss approach

FINANCIALS

PARTE II





FINANCIALS

Aligning industrial and financial strategy



CAPITAL DISCIPLINE

AVG CAPEX 2022–2025
~ € 7 BLN



SUSTAINABLE INSTRUMENTS

REACHING € >13 BLN
BY 2025



PORTFOLIO OPTIMIZATION

BUSINESS COMBINATIONS,
ASSETS RATIONALIZATION
SELECTIVE M&A



STRONG BALANCE SHEET

AVG LEVERAGE 2022–2025
~10%

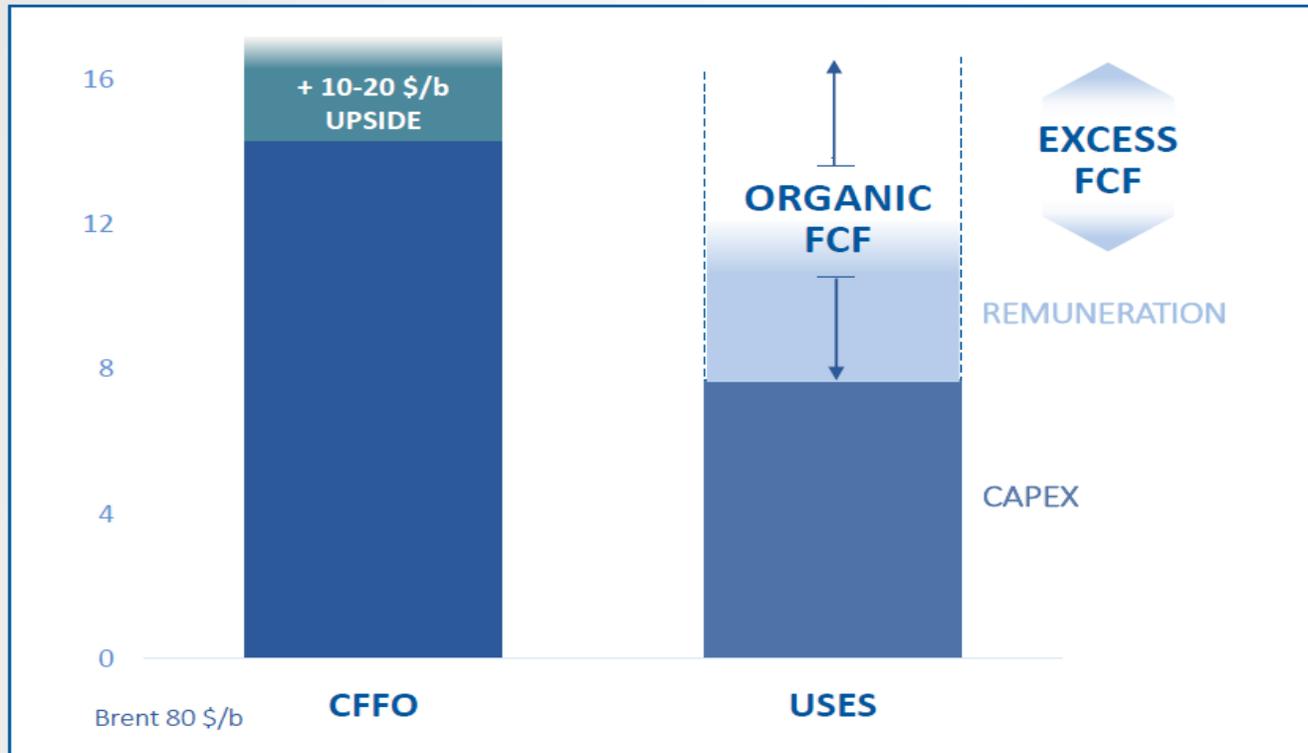
Leverage ante lease liability ex. IFRS 16

Financials

CASH FLOW GROWTH A solid FCF generation



2022 CASH FLOWS | € BLN



2022-2025

€ ~55 BLN
4YP CUMULATIVE CFFO

€ >25 BLN
4YP CUMULATIVE FCF

< 45 \$/BBL
AVG CASH NEUTRALITY
CFFO = CAPEX + FLOOR DIV.

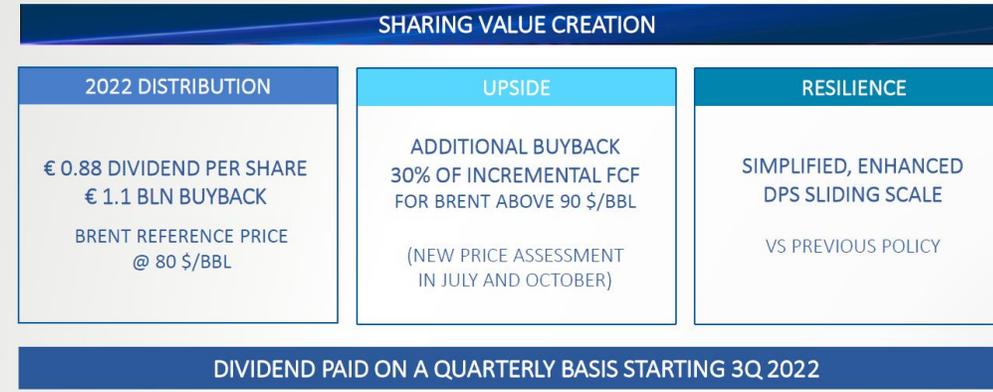
Figures at Eni scenario

CFFO and FCF before working capital at replacement cost

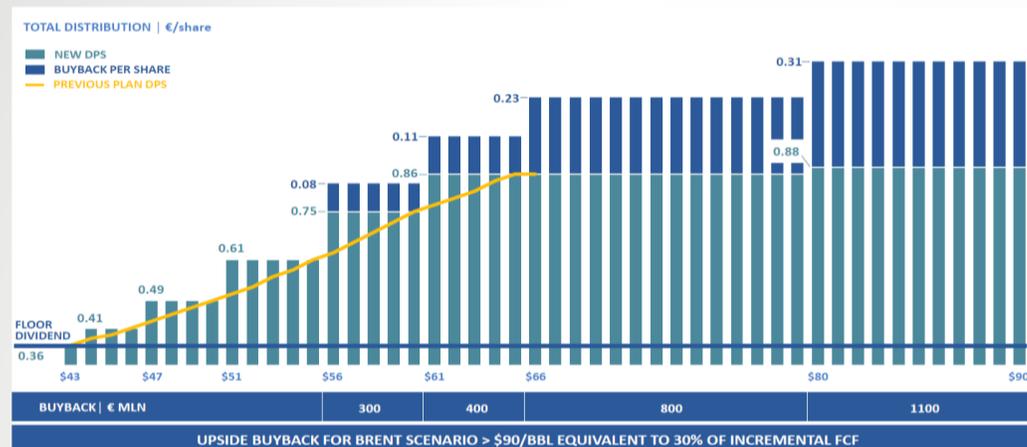


Financials target

DISTRIBUTION POLICY Sharing the upside with our shareholders



DISTRIBUTION POLICY



Assemblea 2022 ha approvato il ricorso alle riserve disponibili di Eni SpA (incluse riserve di capitali derivanti da ricapitalizzazioni operate in periodi precedenti) per distribuzione 2022 e la trimestralizzazione della distribuzione che avverrà a settembre 22, novembre 22, marzo 23, maggio 23.

Il CdA verifica la sostenibilità delle distribuzione sulla base delle evidenze di consuntivo e forecast riferite a semestrale, IIIQ, preconsuntivo e bilancio

