

IL RETTORE

D.R. n. 697

- VISTO il Decreto Ministeriale n. 270 del 22.10.2004, “Modifiche al Regolamento recante norme concernenti l’autonomia didattica degli Atenei, approvato con Decreto del Ministro dell’Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica 3 Novembre 1999, n. 509” e ss.mm.ii.;
- VISTO lo Statuto dell’Università degli Studi di Bari Aldo Moro, emanato con D.R. n. 3687 dell’11.10.2024;
- VISTA la Legge 30.12.2010 n. 240, “Norme in materia di organizzazione delle Università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l’efficienza del sistema universitario” e ss.mm.ii.;
- VISTO il Regolamento Didattico di Ateneo dell’Università degli Studi di Bari Aldo Moro, emanato con D.R. n. 4318 del 12.11.2013 e ss.mm. ii.;
- VISTO il Regolamento dei Corsi di Master Universitari e Short Master Universitari dell’Università degli Studi di Bari Aldo Moro, emanato con Decreto Rettorale n. 2488 del 18.07.2014, così come modificato ed integrato, relativamente agli articoli nn. 1,3,5,6, dal D.Dec. n. 905 del 06.09.2019;
- VISTO il Regolamento UE 2016/679 in materia di tutela dei dati personali e successivi decreti di adeguamento della normativa nazionale;
- VISTE le “Linee Guida per l’effettuazione dei pagamenti elettronici a favore delle Pubbliche Amministrazioni e dei Gestori di Pubblici Servizi”, emanate dall’Agenzia per l’Italia Digitale e pubblicate nella Gazzetta Ufficiale n. 152 del 3 luglio 2018;
- VISTE le delibere assunte dal Consiglio di Amministrazione e dal Senato Accademico rispettivamente nelle sedute del 24.02.2022 e del 22.03.2022 che integrano, tra l’altro, l’art. 3 del “Regolamento di Ateneo dei Corsi di Master Universitari e Short Master Universitari” prevedendo l’introduzione dell’obbligo dell’attestato di comparabilità, emesso dal Centro ENIC NARIC Italiano (CIMEA), per i candidati che hanno conseguito il titolo di studio in un Paese non comunitario;
- VISTO il Regolamento sulla contribuzione studentesca, per l’a.a. 2025/2026, dell’Università degli Studi di Bari Aldo Moro, emanato con D.R. n. 2430 del 30.07.2025;
- VISTE le "Procedure per l'ingresso, il soggiorno, l'immatricolazione degli studenti internazionali e il relativo riconoscimento dei titoli, per i corsi della formazione superiore in Italia, valide per l'a.a. 2025-2026", del MUR - Segretariato Generale - Direzione Generale dell'Internazionalizzazione e della Comunicazione <https://www.university.it/studenti-stranieri>;
- VISTA la delibera, acquisita con prot. n. 7019 del 13.01.2026, con cui il Consiglio del Dipartimento di Economia, Management e Diritto dell’Impresa, nella riunione del 09.12.2025, ha approvato la proposta di istituzione ed attivazione dello Short Master Universitario in “Innovazione Digitale e Gestione del Cambiamento in Sanità”, per l’a.a. 2025/2026;
- ACQUISITO il parere favorevole della Commissione per la Formazione Post Laurea in ordine alla proposta progettuale del suddetto Corso, nella riunione del 12.02.2026;
- VISTE le delibere assunte dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione rispettivamente nelle sedute del 25.02.2026 e del 26.02.2026, in ordine all’istituzione e all’attivazione del Corso in oggetto;
- ACCERTATO che l’ordinamento statutario del succitato Corso è conforme a quanto disposto dal vigente Regolamento dei Master Universitari e Short Master Universitari di cui al D.R. 2488 del 18.07.2014 e al D.Dec. n. 905 del 06.09.2019 e ss.mm.ii.;

RITENUTO di dover istituire ed attivare lo Short Master Universitario in "Innovazione Digitale e Gestione del Cambiamento in Sanità", del Dipartimento di Economia, Management e Diritto dell'Impresa, per l'a.a. 2025/2026, e di dover emanare il bando di selezione per l'ammissione;

DECRETA

Per l'Anno Accademico 2025/2026 è istituito ed attivato, presso l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro – Dipartimento di Economia, Management e Diritto dell'Impresa, lo Short Master Universitario in "Innovazione Digitale e Gestione del Cambiamento in Sanità", ed è indetta la relativa selezione per l'ammissione.

1. Obiettivi e organizzazione.

Le informazioni relative all'organizzazione e alle finalità del Corso, al numero dei posti disponibili, ai requisiti per l'accesso, ai contributi da versare e alle agevolazioni ed esoneri, al periodo di svolgimento delle attività e ad ogni altra specifica indicazione sono contenute nella scheda allegata al presente decreto, del quale costituisce parte integrante.

2. Requisiti per l'ammissione.

I requisiti di ammissione, indicati nella scheda allegata, dovranno essere posseduti alla data di scadenza dei termini del presente bando, a pena di esclusione.

3. Domanda di ammissione.

Candidati in possesso di un titolo di studio conseguito in Italia.

La selezione è aperta a tutti coloro che sono in possesso dei requisiti di ammissione, senza discriminazione di genere, lingua e religione.

La domanda di ammissione dovrà essere compilata e presentata online dal **16.03.2026** al **16.04.2026**.

La procedura online di ammissione alla selezione si articola nelle seguenti fasi:

a) registrazione sul sito di Ateneo

<https://esse3.uniba.it/AddressBook/ABStartProcessoRegAction.do> dei propri dati anagrafici, di residenza ed eventualmente di domicilio e titoli di studio posseduti. La registrazione dei titoli posseduti ha valore di dichiarazione sostitutiva di certificazione (ai sensi del D.P.R. 28/12/2000, n. 445, e ss.mm). Al termine della registrazione verranno temporaneamente assegnati un Nome Utente e una Password, con cui il candidato potrà accedere all'area riservata per la successiva fase di iscrizione alla selezione.

Se si possiedono già le credenziali di accesso all'area riservata (ad esempio in quanto ex studenti dell'Ateneo), passare direttamente al punto b). In caso di password dimenticata

https://esse3.uniba.it/Anagrafica/PasswordDimenticata.do?menu_opened_cod=

o utilizzare lo SPID; si raccomanda di verificare l'esattezza e l'aggiornamento dei dati e dei recapiti registrati (indirizzo email, telefono...);

b) compilazione della domanda di ammissione:

accedendo all'area riservata e cliccando su "Segreteria", selezionare "Concorsi/Test di ammissione" e scegliere la tipologia e la denominazione del corso a cui ci si vuole candidare;

- c) allegare, mediante caricamento nell'apposita sezione del portale (titoli valutabili), la seguente documentazione in formato PDF (Non sono ammessi altri formati, né documenti fotografati):
- copia del documento di identità in corso di validità;
 - copia del codice fiscale (se posseduto);
 - *curriculum vitae et studiorum* datato e firmato, preferibilmente in formato europeo. Il C.V. dovrà contenere la dichiarazione sostitutiva, ai sensi degli art. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, attestante il possesso di tutti i titoli in esso riportati, i rispettivi voti, la data di conseguimento e le Università/Istituti superiori presso cui sono stati conseguiti;
 - lettera motivazionale;
- d) Il personale tecnico amministrativo, C.E.L., dirigente e docente dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro, anche cessato dal servizio per quiescenza, ai coniugi, ai conviventi di fatto (art. 1, comma 36 della legge n. 76 del 2016) e ai figli, anche orfani, del medesimo personale che intenda usufruire delle agevolazioni, all'atto dell'inserimento in applicativo ESSE3, dovrà selezionare la voce categoria amministrativa e scegliere fra: "dipendente Uniba", ovvero "figli/coniugi/conviventi di fatto/orfani di dipendenti Uniba";
- e) al termine della procedura di iscrizione alla selezione verrà generata la fattura di Euro 30,00 (contributo concorsuale), disponibile nella sezione "Pagamenti" dell'Area riservata dei servizi di Segreterie Online. Il contributo concorsuale, non rimborsabile, va pagato entro la data di scadenza del presente avviso (per le modalità di pagamento si rinvia all'art. 9).

Il mancato rispetto del termine indicato per la presentazione della domanda e dell'invio della relativa documentazione sopraindicata entro il **16.04.2026** comporta l'esclusione dalla selezione.

Nel caso in cui, alla scadenza della presentazione delle domande di ammissione, il numero dei candidati non risultasse sufficiente per poter raggiungere il numero minimo di iscritti previsto per l'attivazione del Corso, potrà essere disposta la riapertura dei termini del presente bando.

4. Domanda di ammissione.

Candidati in possesso di un titolo di studio conseguito all'estero.

Possono richiedere l'ammissione alla selezione i candidati in possesso di un titolo di studio conseguito all'estero, equiparabile per livello, natura, contenuto e diritti accademici al titolo italiano richiesto per l'accesso al corso prescelto. L'equivalenza dei titoli di studio conseguiti all'estero, ai soli fini dell'ammissione al Corso, verrà valutata dal Comitato Tecnico Scientifico del Corso, senza conferire valore legale al titolo di studio dichiarato dagli interessati.

I candidati in possesso del titolo di studio straniero dovranno osservare le stesse procedure indicate all'art. 3 del presente bando, lettere a) e b) ed allegare mediante caricamento nella sezione "Titolo di studio straniero":

- *curriculum vitae et studiorum*, preferibilmente in formato europeo, con data e firma;
- copia del documento di identità in corso di validità;
- lettera motivazionale;
- copia del titolo accademico, come di seguito specificato:

- **per i candidati in possesso di titoli accademici rilasciati da Istituti di Paesi dell'UE (Processo di Bologna):** Titolo di studio universitario munito di legalizzazione o copia autentica, equiparabile per livello, natura, contenuto e diritti accademici al titolo accademico italiano richiesto per l'accesso al Corso corredato di *Diploma Supplement*, rilasciato dall'Università di provenienza, o in alternativa dalla Dichiarazione di Valore in loco, o dall'Attestato di comparabilità * emesso dal Centro ENIC NARIC Italiano (CIMEA): <https://cimea-diplome.it/>;
- **per i candidati in possesso di titoli accademici rilasciati da Istituti di Paesi NON UE (A+B):**

A) Titolo di studio universitario munito di legalizzazione o copia autentica, equiparabile per livello, natura, contenuto e diritti accademici (accesso ad ulteriori corsi) al titolo accademico italiano richiesto per l'accesso al corso prescelto, accompagnato esclusivamente dall'Attestato di comparabilità * emesso dal Centro ENIC NARIC Italiano (CIMEA): <https://cimea-diplome.it/>. **In alternativa** alla legalizzazione, l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro accetta l'Attestato di verifica rilasciato dal Centro ENIC NARIC Italiano (CIMEA).

B) Certificato rilasciato dalla competente Autorità Accademica attestante gli esami superati (Transcript of Records).

* Le attestazioni riferite alla comparabilità dei titoli afferenti ai [55 Paesi](#) della Convenzione di Lisbona potranno essere scaricate direttamente e gratuitamente attraverso la banca dati [ARDI – Automatic Recognition Database Italia](#). Per tali qualifiche sarà attivo esclusivamente il servizio di verifica dell'autenticità del titolo. **Il servizio è consultabile alla pagina: [DIPLOME](#)**

Tutta la documentazione di studio richiesta, prodotta in formato PDF, deve essere tradotta pena decadenza, salvo il *Diploma Supplement* e le attestazioni rilasciate dal Centro ENIC NARIC Italiano (CIMEA).

Il mancato rispetto del termine indicato per la presentazione della domanda e della relativa documentazione sopraindicata entro il **16.04.2026** comporta l'esclusione dalla selezione.

I candidati non comunitari residenti all'estero, interessati ad iscriversi al corso, dovranno accedere al portale UNIVERSITALY (<https://universitaly-private.cineca.it/index.php/login-intermediate>) e completare la relativa "domanda di preiscrizione" in modalità telematica provvedendo tempestivamente alla richiesta di visto per motivi di studio presso le rappresentanze di riferimento.

5. Commissione Esaminatrice.

Dopo la scadenza del bando, indicativamente entro venti giorni, sulla pagina web dedicata al Corso, verrà pubblicato il Decreto di nomina della Commissione Esaminatrice per l'ammissione, emanato dal Dipartimento proponente.

6. Approvazione atti di selezione - elenco/graduatoria.

Gli esiti della selezione, approvati con provvedimento Rettorale, saranno resi noti tramite pubblicazione sul sito web di Ateneo, nella relativa pagina dedicata al Corso e sull'albo pretorio on line, indicativamente entro dieci giorni dall'approvazione degli atti. Tale pubblicazione avrà valore di notifica a tutti gli effetti. Nel caso in cui gli idonei fossero in numero superiore al massimo previsto dal Corso, verrà stilata opportuna graduatoria.

7. Immatricolazione.

Gli ammessi al Corso dovranno, a pena di esclusione, immatricolarsi attraverso l'apposita procedura online nei termini che saranno resi noti contestualmente alla pubblicazione della graduatoria/elenco, accedendo all'area riservata della Segreteria Esse3 con le medesime credenziali utilizzate per la compilazione della domanda di ammissione alla selezione, e scegliendo nell'ordine le funzioni:

1. Selezionare, dalla sezione "Menù", le voci "Segreteria", "Immatricolazione - Trasferimento da altro Ateneo" e cliccare su "immatricolazione", nella finestra a sinistra della pagina. Cliccare, quindi, su "immatricolazione standard" e "immatricolazione ai corsi ad accesso programmato; selezionare tipologia corso; scegliere il corso di proprio interesse; confermare;
2. Sezione Pagamenti (euro 300,00 + euro 16,00 - imposta di bollo virtuale + euro 4,13 - contributo polizza assicurativa).

Gli ammessi in possesso di un titolo di studio conseguito in un Paese estero dovranno consegnare (su appuntamento concordato con gli Uffici per e-mail) o far pervenire, a mezzo posta raccomandata A/R o corriere, all'Unità Operativa Master (Sezione Post Laurea - Università degli Studi di Bari Aldo Moro - Palazzo Polifunzionale per gli Studenti - Piazza Cesare Battisti, 1 - 70122 Bari, 1° piano) la documentazione in originale, prodotta in copia all'atto della presentazione della domanda di ammissione, di cui alle lettere a) e b) dell'art. 4.

Su richiesta, *il Diploma Supplement* e le attestazioni prodotte in originale verranno restituite al partecipante al termine del Corso.

Coloro che non avranno provveduto a regolarizzare la propria iscrizione entro la data prevista (tramite compilazione della domanda di immatricolazione on line e versamento del contributo di iscrizione) saranno considerati rinunciatari.

Nel caso in cui, al termine delle immatricolazioni, si rendessero disponibili dei posti causa rinuncia degli aventi diritto, si procederà, in presenza di eventuali idonei, allo scorrimento della graduatoria.

8. Agevolazioni ed esoneri.

Al personale tecnico amministrativo, C.E.L., dirigente e docente dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro, anche cessato dal servizio per quiescenza, ai coniugi, ai conviventi di fatto (art. 1, comma 36 della legge n. 76 del 2016) e ai figli, anche orfani, del medesimo personale si applica una riduzione del 75% della quota di contribuzione.

Per beneficiare di detta riduzione, all'atto dell'immatricolazione il candidato dovrà inviare all'indirizzo master@uniba.it il modulo di autodichiarazione, disponibile all'indirizzo sottoriportato, completo della documentazione richiesta:

<https://www.uniba.it/it/didattica/master-universitari/normativa%20modulistica%20master>

Sono esonerati dal pagamento della quota di iscrizione i candidati con disabilità, con riconoscimento di handicap ai sensi dell'articolo 3, commi 1 e 3 della legge 5 febbraio 1992, n. 104, o con un'invalidità pari o superiore al 66%.

Gli interessati, all'atto dell'immatricolazione dovranno inviare all'indirizzo universitari@pec.it, il modulo di richiesta dell'esonero disponibile all'indirizzo <https://www.uniba.it/it/modulistica/master>, con allegata la certificazione rilasciata dall'autorità competente, attestante la condizione di handicap e la percentuale di invalidità. La medesima documentazione dovrà essere caricata nell'applicativo Esse3.

I richiedenti le agevolazioni in oggetto dovranno immatricolarsi in Esse3 e attendere la rimodulazione del piano tasse nell'applicativo.

9. Modalità di pagamento delle tasse e contributi.

Ai sensi della normativa vigente in materia di pagamenti elettronici a favore delle pubbliche amministrazioni, i versamenti delle tasse e contributi dovranno essere pagati tramite il sistema PagoPA, promosso dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri e gestito da AgID.

L'Università degli Studi di Bari Aldo Moro ha reso disponibile una guida all'utilizzo di PagoPA al seguente indirizzo:

<https://www.uniba.it/it/studenti/servizi-informatici/pagamento-tasse-pago-pa>

Non saranno ammessi pagamenti compiuti con procedure diverse da quella suindicata. Gli Uffici della Sezione Post Laurea non invieranno agli studenti le fatture che saranno disponibili nella pagina personale Esse3 alla voce Pagamenti.

Qualora il pagamento dovesse essere effettuato da soggetti terzi (es. aziende, enti, ecc.) diversi dal candidato, l'ente dovrà, prima dell'immatricolazione del candidato, richiedere l'emissione di una nota di debito, utilizzando la modulistica disponibile al seguente link - <https://www.uniba.it/it/didattica/master-universitari/normativa%20modulistica%20master> che andrà inviata all'indirizzo master@uniba.it, specificando la propria ragione sociale e P.IVA, al fine di consentire l'emissione del documento contabile con la corretta intestazione.

10. Frequenza, rinuncia, questionario finale e attestato.

Frequenza. Il corsista è tenuto alla frequenza di almeno l'80% dell'attività formativa frontale ed assistita. Non è consentita alcuna sospensione o interruzione del corso. Lo studente che non assolve agli obblighi minimi di frequenza previsti decade dalla qualità di studente.

La programmazione del calendario delle lezioni verrà predisposta dal Direttore del Corso che potrà modificarlo, dandone informazione direttamente agli interessati.

Rinuncia. Il corsista può presentare in qualsiasi momento istanza di rinuncia; questa è irrevocabile (Sent. n. 4063 del 24.02.2025, T.A.R. Lazio), deve essere manifestata con atto scritto e indirizzata al Magnifico Rettore e al Direttore del Corso.

Lo studente che presenta rinuncia agli studi perde lo status di corsista. Le quote di iscrizione eventualmente già pagate non sono rimborsabili, così come previsto dal Regolamento per la

Contribuzione Studentesca, a.a. 2025/2026, Sezione VI, art. 50, né è consentito il trasferimento dei contributi versati ad altri Corsi. La domanda di rinuncia agli studi prevede il pagamento dell'imposta di bollo di € 16,00, attraverso la piattaforma Esse3 (Menù → Carriera → domanda chiusura carriera). La rinuncia agli studi si intende presentata alla data di pagamento della marca da bollo di € 16,00, in mancanza del prefato pagamento verrà rigettata d'ufficio.

Questionario finale. I partecipanti che risulteranno in regola con la frequenza (80% del totale delle ore di didattica frontale previste dal Corso) e con i pagamenti degli importi dovuti saranno ammessi a sostenere il questionario conclusivo.

Attestato (facoltativo). Ai corsisti che avranno concluso il percorso formativo potrà essere rilasciato l'attestato finale, i cui costi sono indicati nella scheda allegata al bando. Gli Uffici della Sezione Post Laurea non offrono il servizio di spedizione a domicilio con spese a carico dell'Amministrazione; pertanto, detto attestato dovrà essere ritirato presso la Segreteria amministrativa del Corso o dovranno essere concordate altre modalità di ritiro.

11. Responsabile del Procedimento.

Ai sensi della Legge n.241/1990 e s.m.i., il Responsabile del procedimento è la dott.ssa Mariantonietta Grittani – Responsabile della U.O. Master. Eventuali chiarimenti possono essere richiesti ai seguenti indirizzi e-mail: mariantonietta.grittani@uniba.it; master@uniba.it.

12. Trattamento dei dati personali.

I dati personali contenuti nell'istanza di partecipazione e nel curriculum ad essa allegato saranno trattati per le finalità di gestione del presente bando e in applicazione delle disposizioni normative vigenti in materia di trattamento dei dati personali. I dati saranno trattati – dai soggetti autorizzati al trattamento – con strumenti manuali, informatici e telematici nell'ambito e in ragione delle finalità del medesimo bando, nel rispetto delle misure di sicurezza adottate dall'Università e in conformità alle disposizioni previste dal Regolamento UE n. 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali e alla libera circolazione di tali dati, nonché dei decreti legislativi di adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del predetto Regolamento. Il Titolare del trattamento dei dati è l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro, con sede legale in Piazza Umberto I, n. 1, 70121 - BARI. Il Responsabile della Protezione dei Dati designato può essere contattato all'indirizzo email: rp@uniba.it. Il testo completo dell'informativa è disponibile all'indirizzo: <https://www.uniba.it/it/ateneo/privacy/informative/informativa-selezioni/view>

13. Disposizioni finali.

L'Università degli Studi di Bari Aldo Moro non assume alcuna responsabilità per la dispersione di comunicazioni dipendente da inesatta indicazione del recapito da parte del candidato oppure da mancata o tardiva comunicazione del cambiamento di indirizzo indicato nell'iscrizione online, né per eventuali disguidi postali o telegrafici o comunque imputabili difatto a terzi, a caso fortuito o a forza maggiore.

La Segreteria Amministrativa della U.O. Master non notificherà alcuna comunicazione ai candidati/corsisti in ordine all'esito della selezione di ammissione, all'inizio delle lezioni del Corso, alle prove intermedie (se previste) e finali, al calendario didattico (variazioni di giorni, ore di lezione, sedi di svolgimento del Corso, programmi, di competenza del Direttore del Corso). Il contenuto del materiale pubblicitario, eventualmente predisposto dalla Direzione del Corso (brochure, pieghevoli ecc.), anche in formato digitale, non assume un valore giuridicamente

Direzione Offerta Formativa e Servizi agli Studenti
Sezione Post Laurea
U.O. Master

rilevante.

Tutti i candidati sono ammessi con riserva: l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro provvederà successivamente a escludere i candidati che non siano risultati in possesso dei titoli di ammissione previsti dal presente bando.

Nel caso in cui, dalla documentazione presentata dal candidato, risultino dichiarazioni false o mendaci, rilevanti ai fini dell'immatricolazione, ferme restando le sanzioni penali di cui all'art.

76 del DPR n. 445 del 28 dicembre 2000, lo stesso candidato decade dal diritto all'immatricolazione e non ha diritto ad alcun rimborso per le tasse pagate. Eventuali dichiarazioni false o mendaci comportano l'esposizione all'azione di risarcimento danni da parte di controinteressati.

L'esclusione dei candidati può essere comunicata all'interessato in qualsiasi momento, d'ufficio, per difetto dei requisiti di ammissione. Non verranno prese in considerazione le iscrizioni pervenute oltre il termine stabilito, o con modalità diverse da quelle indicate nel presente bando prive dei versamenti dovuti.

Per quanto non previsto dal presente Bando, si rinvia al Regolamento dei Corsi di Master Universitari e Short Master Universitari dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro, emanato con Decreto Rettorale n. 2488 del 18.07.2014, così come modificato ed integrato, relativamente agli articoli nn.1,3,5,6, dal D.Dec. n. 905 del 06.09.2019, e alla normativa vigente dei concorsi pubblici.

Bari, 09 marzo 2026

IL PRORETTORE
f.to Prof. Vitorocco Peragine

SCHEDA ALLEGATA

Titolo dello Short Master	Innovazione Digitale e Gestione del Cambiamento in Sanità
Durata (ore)	125 ore
Crediti Formativi Universitari (CFU)	5 CFU
Modalità di svolgimento corso	Si prevede per la didattica frontale in modalità ibrida (in presenza presso il DEMDI e in modalità telematica sincrona) nelle giornate di mercoledì e/o venerdì pomeriggio
Lingua	Italiano
Struttura proponente	Dipartimento di Economia, Management e Diritto dell'Impresa

SEDE E SEGRETERIA DIDATTICA DELLO SHORT MASTER

Denominazione ed indirizzo Sede	Dipartimento di Economia, Management e Diritto dell'Impresa - Largo Santa Scolastica, 53 Bari
Strutture e spazi per lo svolgimento delle attività didattiche	Dipartimento di Economia, Management e Diritto dell'Impresa - DEMDI Piattaforma Microsoft Teams

DIRETTORE DELLO SHORT MASTER

Nome Cognome	Prof.ssa Grazia Dicuonzo
E-mail	grazia.dicuonzo@uniba.it

SEGRETERIA AMMINISTRATIVA UNITA' OPERATIVA MASTER, DIREZIONE OFFERTA FORMATIVA E SERVIZI AGLI STUDENTI, SEZIONE POST-LAUREA

Palazzo Polifunzionale per gli Studenti (ex Palazzo Poste)
Piazza Cesare Battisti 1, Primo Piano-70122 Bari
tel. 080571-7586/7277/7288/7648/7649/7650/7674//7675/7676/4008
Email: master@uniba.it

OBIETTIVI

Lo Short Master in "Innovazione Digitale e Gestione del Cambiamento in Sanità" si propone di formare professionisti in grado di governare i processi di trasformazione digitale nel settore sanitario, coniugando competenze tecnologiche, organizzative e manageriali. L'obiettivo principale è sviluppare una visione integrata dell'innovazione in sanità, che consenta di comprendere e guidare l'introduzione di soluzioni digitali (quali sistemi informativi sanitari, telemedicina, intelligenza artificiale, big data e strumenti di e-health) nel rispetto dei vincoli normativi, etici e organizzativi propri del contesto sanitario.

Il percorso formativo mira inoltre a rafforzare le capacità di change management, leadership e gestione dei processi complessi, fornendo strumenti operativi per l'analisi dei fabbisogni, la progettazione del cambiamento, il coinvolgimento degli stakeholder e la valutazione dell'impatto delle innovazioni sui modelli organizzativi e sull'erogazione dei servizi sanitari. Particolare attenzione è dedicata allo sviluppo di competenze trasversali, quali il problem solving, la comunicazione interdisciplinare e la gestione del lavoro in team multiprofessionali.

Gli sbocchi occupazionali dello Short Master riguardano sia il settore pubblico sia quello privato e includono ruoli quali:

- professionisti e consulenti per l'innovazione digitale in aziende sanitarie, ospedali e strutture socio-sanitarie;
- figure di supporto alla direzione strategica e ai processi di trasformazione organizzativa e digitale;
- project manager e coordinatori di progetti di digital health, e-health e sanità digitale;
- referenti per la gestione del cambiamento e l'adozione di nuove tecnologie in enti, aziende e organizzazioni operanti nel settore sanitario.

Lo Short Master si rivolge pertanto a professionisti che intendono potenziare o riqualificare il proprio profilo, acquisendo competenze spendibili in un mercato del lavoro in rapida evoluzione e sempre più orientato all'innovazione e alla digitalizzazione dei servizi sanitari.

The Short Master's Program in "Digital Innovation and Change Management in Healthcare" aims to train professionals capable of governing digital transformation processes in the healthcare sector, combining technological, organizational, and managerial skills. The primary objective is to develop an integrated vision of innovation in healthcare, enabling participants to understand and guide the introduction of digital solutions—such as healthcare information systems, telemedicine, artificial intelligence, big data, and e-health tools—while complying with the regulatory, ethical, and organizational constraints specific to the healthcare context.

The program also seeks to strengthen competencies in change management, leadership, and the management of complex processes, providing practical tools for needs analysis, change design, stakeholder engagement, and the assessment of the impact of innovations on organizational models and healthcare service delivery. Particular attention is devoted to the development of transversal skills, including problem-solving, interdisciplinary communication, and teamwork within multiprofessional environments.

Career opportunities for graduates of the Short Master's Program span both the public and private sectors and include roles such as:

- professionals and consultants for digital innovation in healthcare organizations, hospitals, and socio-healthcare facilities;
- roles supporting strategic management and organizational and digital transformation processes;
- project managers and coordinators of digital health, e-health, and healthcare digitization projects;
- change management and technology adoption officers within public and private healthcare organizations.

The Short Master's Program is therefore designed for professionals seeking to enhance or reorient their profiles by acquiring skills that are highly applicable in a rapidly evolving labor market increasingly focused on innovation and the digitalization of healthcare services.

ORGANIZZAZIONE DELLO SHORT MASTER

Frequenza minima Obbligatoria: 80%

Gli allievi che risultassero assenti per una quota superiore al 20% del totale delle ore previste dal corso non potranno candidarsi alla prova finale.

POSTI DISPONIBILI

numero minimo	30
numero Massimo	150

TITOLI DI ACCESSO

Laurea Triennale (Livello 6 EQF)	TUTTE
Diploma Universitario (Livello 6 EQF)	TUTTE
Laurea Specialistica/Magistrale/Laurea Magistrale a Ciclo Unico (Livello 7 EQF)	TUTTE
Laurea Vecchio Ordinamento (Livello 7 EQF)	TUTTE
Titolo di pari valore rilasciato all'estero, riconosciuto idoneo dal Comitato Tecnico Scientifico dello Short Master ai soli limitati fini dell'iscrizione al corso. (Livello 6 EQF/Livello 7 EQF)	è consentita l'iscrizione a quanti, in possesso di un diploma di maturità quinquennale, abbiano maturato almeno 2 anni di esperienza professionale in un settore affine a quello dello short master.

PROCEDURE DI SELEZIONE

Curriculum e titoli	100 punti
Prova scritta	/
Colloquio	/
Totale	100 punti

Verranno valutati i seguenti criteri: Max 50 punti:

Voto di Laurea Triennale/Diploma Universitario (0-25 punti):

voto laurea < 100	0
voto laurea compreso tra 100 e 103	5
voto laurea compreso tra 104 e 106	10
voto laurea compreso tra 107 e 108	15
voto laurea compreso tra 109 e 110	20
voto di laurea 110/110 e Lode	25

Voto di Laurea Vecchio Ordinamento/Laurea Specialistica/ Laurea Magistrale/Laurea Magistrale a Ciclo Unico (0-50 punti):

voto laurea < 100	0
voto laurea compreso tra 100 e 103	10
voto laurea compreso tra 104 e 106	20

voto laurea compreso tra 107 e 108	30
voto laurea compreso tra 109 e 110	40
voto di laurea 110/110 e Lode	50

Diploma di Specializzazione: 10 punti

Dottorato di Ricerca: 8 punti

Master: 6 punti

Corsi di Perfezionamento: 4 punti

Altri titoli: 2 punti

Esperienza lavorativa: max 10 punti = 1 punto per ogni sei mesi di esperienza documentabile in ambiti connessi alle tematiche dello Short Master in oggetto, fino ad un massimo di 10 punti.

Curriculum: max 4 punti

Lettera motivazionale: max 1 punto

Pubblicazioni: max 5 punti = 0,50 punti per ogni pubblicazione fino ad un massimo di 5 punti.

La selezione sarà effettuata solo al superamento del numero massimo di posti previsto dal bando.

In caso di parità di punteggio tra i candidati avrà precedenza quello più giovane d'età.

QUOTA D'ISCRIZIONE E CONTRIBUTO

Contributo concorsuale	€ 30,00 (da versare all'atto della presentazione della domanda di ammissione in Esse3)
Contributi	€ 4,13 (contributo polizza assicurativa) + € 16,00 (imposta di bollo virtuale), da pagare all'atto dell'immatricolazione
Quota di iscrizione	€ 300,00
Agevolazioni ed esoneri	<p>Al personale tecnico amministrativo, C.E.L., dirigente e docente dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro, anche cessato dal servizio per quiescenza, ai coniugi, ai conviventi di fatto (art. 1, comma 36 della legge n. 76 del 2016) e ai figli, anche orfani, del medesimo personale si applica una riduzione del 75% della quota di contribuzione.</p> <p>Sono esonerati dal pagamento della quota di iscrizione i candidati con disabilità, con riconoscimento di handicap ai sensi dell'articolo 3, commi 1 e 3 della legge 5 febbraio 1992, n. 104, o con un'invalidità pari o superiore al 66%.</p> <p>(art. 8)</p>
Costo Pergamena (facoltativa)	€ 67,60 + € 16,00 (imposta di bollo virtuale per richiesta rilascio pergamena) + € 16,00 (imposta di bollo virtuale per pergamena)