UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI ALDO MORO	**Titolo dello Short Master proposto**	**ECONOMIA, DIRITTO E MANAGEMENT DELLE GRANDI INFRASTRUTTURE LOGISTICHE**					**Al Magnifico Rettore**	
MODULO FORMATIVO numero 1	**Titolo del modulo**	**GOVERNANCE, REGOLAZIONE E MERCATO**						
	Docente responsabile del modulo didattico	**Angela Stefania Bergantino**						

Tematica della lezione / attività formativa	**Docente**		**Attività didattica prevista per ciascun modulo formativo**					impegno totale ore	CFU
	Cognome e nome	Qualifica, sede di afferenza e SSD	ore per lezioni frontali	ore per esercitazioni/laboratori	ore di studio individuale	ore di stage	seminari / altre attività		
1.1 Governance Nazionale ed Europea - Il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (MIT): competenze e dipartimenti. - Le Reti TEN-T e i Core Network Corridors UE (Reg. 1315/2013). - Pianificazione strategica: il PGTL e il DEF Allegato Infrastrutture.	Leandro Antonio (2h)-Donato Liguori (1h)	PO Uniba - MIT - Giur-09/A	3		**6**			9	0,4
1.2 Il Sistema della Regolazione e Vigilanza - ART (Autorità Regolazione Trasporti): Poteri, regolazione tariffaria e accesso equo alle reti. - ENAC e ENAV: Ruoli distinti (Regolatore vs Provider) nel trasporto aereo. - ANSFISA: Il nuovo modello di vigilanza unica sulla sicurezza (ferrovie, strade, autostrade).	Bergantino Angela Stefania (4h)	PO Uniba - Econ04 / A	4		**9**			13	0,5
1.3 Pianificazione Territoriale e Ambientale - Strumenti di piano: PRP (Porti), Masterplan (Aeroporti), PUMS (Città). - Sostenibilità procedurale: VIA, VAS e Conferenze di Servizi.	Patroni Griffi (2h) Ugo/Leonardo Damiani (1h)	PO Uniba/Poliba - Giur02/A - CEAR-01/B			**0**		3	3	0,1
1.4 Diritto della Concorrenza - Aiuti di Stato alle infrastrutture e Market Economy Investor Principle. - Servizi di Interesse Economico Generale (SIEG).	Vessia Francesca (2h)	PO Uniba - Giur02	1		**2**		1	4	0,2
Regulatory Lab: Analisi di una delibera ART su tariffe/accessi	Bergantino Angela Stefania (2 h)	PO Uniba - Econ04			**0**		2	2	0,1
		Totali	**8**	**0**	**17**	**0**	**6**	**31**	**1,24**

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI ALDO MORO	Titolo dello Short Master proposto	ECONOMIA, DIRITTO E MANAGEMENT DELLE GRANDI INFRASTRUTTURE LOGISTICHE	Al Magnifico Rettore
MODULO FORMATIVO numero 2	Titolo del modulo	LE GRANDI INFRASTRUTTURE: DISCIPLINA DI SETTORE	
	Docente responsabile del modulo didattico	Ugo Patroni Griffi	

Tematica della lezione / attività formativa	Docente		Attività didattica prevista per ciascun modulo formativo					impegno totale ore	CFU
	Cognome e nome	Qualifica, sede di afferenza e SSD	ore per lezioni frontali	ore per esercitazioni/ laboratori	ore di studio individuale	ore di stage	seminari / altre attività		
2.1 Portualità e Logistica Marittima -La L. 84/94 riformata: governance delle AdSP e la legge di riforma. -Concessioni demaniali (art. 18) e operazioni portuali (art. 16). -Servizi tecnico-nautici: pilotaggio, rimorchio, ormeggio.	Patroni Griffi Ugo (3h)/Tito Vespasiani (1h)	PO Uniba/Asap - Giur02	4		9			13	0,5
2.2 Il Sistema Aeroportuale -Modelli di gestione: concessioni totali e parziali. -Contratti di Programma ENAC e regolazione tariffaria. -Business Aviation (diritti) e Non-Aviation (commerciale/retail). -Gli "spazioporti"	Carnimeo Nicolò (4h)	PA Uniba - Giur02/B	4		9			13	0,5
2.3 Autostrade e Viabilità -Il regime delle concessioni autostradali e la Convenzione Unica. -Sistemi tariffari (Price Cap, RAB) e obblighi di manutenzione. -Il controllo del concedente e il ruolo di ANSFISA.	Giuseppe delle Foglie (3h)/Enrico Pujia (1h)	Ric. Uniba/Mit GIUR02/B	4		9			13	0,5
2.4 Interporti, Ferrovie e Logistica Integrata -La L. 240/90 e la rete degli Interporti (ruolo UIR). -Gestore Infrastruttura Ferroviaria (RFI): PIR e assegnazione tracce. -Integrazione modale e ultimo miglio ferroviario.	Fimmanò Francesco (3h)-Enrico Pujia (1h)	PO Mercatourum/MIT - Giur02/A	2		4		2	8	0,3
Infrastructure Design: Progettazione funzionale di un nodo intermodale (Porto-Retroporto)	Tomasicchio Giuseppe Roberto (4h)	PO Unisalento - Cear02/B			0		4	4	0,2
		Totali	**14**	**0**	**30**	**0**	**6**	**50**	**1,99**

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI ALDO MORO	Titolo dello Short Master proposto	ECONOMIA, DIRITTO E MANAGEMENT DELLE GRANDI INFRASTRUTTURE LOGISTICHE	Al Magnifico Rettore
MODULO FORMATIVO numero 3	Titolo del modulo	CONTRATTUALISTICA PUBBLICA E PPP	
	Docente responsabile del modulo didattico	Ugo Patroni Griffi	

Tematica della lezione / attività formativa	Docente		Attività didattica prevista per ciascun modulo formativo					impegno totale ore	CFU
	Cognome e nome	Qualifica, sede di afferenza e SSD	ore per lezioni frontali	ore per esercitazioni/laboratori	ore di studio individuale	ore di stage	seminari / altre attività		
3.1 Il Nuovo Codice dei Contratti Pubblici (D.Lgs. 36/2023) -Principi del risultato e della fiducia. -Il RUP e le fasi di affidamento (soglie, criteri, anomalie).	Pierpaolo Grasso (4h)	Corte dei Conti	4		9			13	0,5
3.2 Partenariato Pubblico Privato (PPP) -Project Financing e Locazione Finanziaria. -Matrice dei Rischi: costruzione, disponibilità, domanda. -Il Piano Economico Finanziario (PEF) e l'asseverazione.	Logroscino Pierdomenico (3 h)/Fulvio Mezzina (1h)	Uniba/AdspMAM - GIUR05/A	3		6		1	10	0,4
3.3 Esecuzione e Contratti Internazionali -Gestione delle varianti e revisione prezzi. -I modelli contrattuali FIDIC.	Leandro Antonio (3h)	PO Uniba - Giur09	3		6			9	0,4
Financial Modeling: Analisi di bancabilità di un'opera in PPP	Aulenta Mario (2h)/Francesco Di Leverano(1h)	Uniba/AdspMAM - GIUR-08/A			0		3	3	0,1
		Totali	**10**	**0**	**21**	**0**	**4**	**35**	**1,41**

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI ALDO MORO	Titolo dello Short Master proposto	ECONOMIA, DIRITTO E MANAGEMENT DELLE GRANDI INFRASTRUTTURE LOGISTICHE					Al Magnifico Rettore	
MODULO FORMATIVO numero 4	Titolo del modulo	GESTIONE DELLA COMMESSA						
	Docente responsabile del modulo didattico	Mario Aulenta						

Tematica della lezione / attività formativa	Docente		Attività didattica prevista per ciascun modulo formativo					impegno totale ore	CFU
	Cognome e nome	Qualifica, sede di afferenza e SSD	ore per lezioni frontali	ore per esercitazioni/laboratori	ore di studio individuale	ore di stage	seminari / altre attività		
4.1. Ciclo di vita della commessa (planning, execution, monitoring, closure) -Work Breakdown Structure (WBS) e pianificazione dettagliata -Allocazione delle risorse e budget management -Gestione dei fornitori e della catena di approvvigionamento	Mario Aulenta (1h)/Francesco Mastro (1h)	PA Uniba - AdspMAM-Giur08/a	2		4			6	0,3
4.2. Metodi e Strumenti di Project Management -Approcci tradizionali: Waterfall e Critical Path Method (CPM) -Metodologie agile e adaptive per progetti infrastrutturali -PRINCE2 e PMI Project Management Body of Knowledge (PMBOK) -Earned Value Management (EVM) per il controllo dei costi	Mario Aulenta (2h)	GIUR-08/A	2		4			6	0,3
4.3. Pianificazione e Schedulazione -Tecniche PERT (Program Evaluation and Review Technique) -Diagrammi di Gantt e reti logiche -Gestione dei critical path e dei buffer -Ottimizzazione dei tempi e dei costi	Mario Aulenta (2h)/Francesco Di Leverano (1h)	GIUR-08/A	3		6			9	0,4
4.4. Monitoraggio e Controllo della Commessa -Key Performance Indicators (KPI) specifici per infrastrutture -Reporting dello stato di avanzamento -Gestione delle deviazioni e delle varianti di progetto -Analisi dei ritardi e dei superamenti di budget	(1h)/Michelina Latorre (1h)/Ugo Patroni Griffi	AdspMAM - P.O.	2		4			6	0,3
5.5. Gestione dei Rischi Progettuali -Identificazione e assessment dei rischi -Strategie di mitigazione e contingency planning -Gestione delle interdipendenze e delle criticità	Mario Aulenta (1 h)/Francesco Di Leverano (1h)	uniba/AdspMAM - GIUR-08/a	2		4			6	0,3
6. Chiusura della Commessa e Lezioni Apprese -Procedure di completamento e collaudo -Documentazione finale e as-built documentation -Processo di lessons learned per il miglioramento futuro	Mario Aulenta (1h)/Francesco Di Leverano (1h)	uniba/AdspMAM - GIUR-08/a	2		4			6	0,3
Simulazione della gestione di una commessa	Ugo Patroni Griffi (2h)/Francesco Di Leverano (1h)	PO Uniba/AdspMam GIUR-02			0		3	3	0,1
		Totali	**13**	**0**	**28**	**0**	**3**	**44**	**1,75**

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI ALDO MORO	Titolo dello Short Master proposto	ECONOMIA, DIRITTO E MANAGEMENT DELLE GRANDI INFRASTRUTTURE LOGISTICHE	Al Magnifico Rettore
MODULO FORMATIVO numero 5	Titolo del modulo	LAVORO, SICUREZZA E CONTENZIOSO	
	Docente responsabile del modulo didattico	Ugo Patroni Griffi	

Tematica della lezione / attività formativa	Docente		Attività didattica prevista per ciascun modulo formativo					impegno totale ore	CFU
	Cognome e nome	Qualifica, sede di afferenza e SSD	ore per lezioni frontali	ore per esercitazioni/ laboratori	ore di studio individuale	ore di stage	seminari / altre attività		
5.1 Il Lavoro nelle Infrastrutture -Il lavoro portuale (art. 17 L. 84/94) e il divieto di interposizione. -Autoproduzione e CCNL di settore. -Responsabilità civilistica, penale ed erariale	Marcello Di Caterina (2h)/ Antonio Errigo (2h)/ Nicolò Berghinz (1h)	Alis	3	2	8			13	0,5
5.2 Safety & Security -Sicurezza sul lavoro (D.Lgs. 81/08) e interferenze (DUVRI). -Security: Codice ISPS (marittimo) e Piani aeroportuali. -Protocolli di Legalità e D.Lgs. 231/01.	Carnimeo Nicolò (3h)	PO Uniba Giur02/b	3		6			9	0,4
5.3 Prevenzione e Risoluzione Controversie -Riserve dell'appaltatore e accordo bonario. -Il Collegio Consultivo Tecnico (CCT): funzioni e poteri. -Arbitrato e Giudice Amministrativo.	Dalfino Domenico (3h)	PO Uniba - GIUR-12/A	3		6			9	0,4
Dispute Resolution: Simulazione di una seduta del CCT.	Poliseno Barbara (4h)	PA Uniba - GIUR-12/A		2	1		2	5	0,2
		Totali	**9**	**4**	**21**	**0**	**2**	**36**	**1,46**

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI ALDO MORO	Titolo dello Short Master proposto	ECONOMIA, DIRITTO E MANAGEMENT DELLE GRANDI INFRASTRUTTURE LOGISTICHE	Al Magnifico Rettore
MODULO FORMATIVO numero 6	Titolo del modulo	FINANZA, SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE DIGITALE	
	Docente responsabile del modulo didattico	Roberto Catalano	

Tematica della lezione / attività formativa	Docente		Attività didattica prevista per ciascun modulo formativo					impegno totale ore	CFU
	Cognome e nome	Qualifica, sede di afferenza e SSD	ore per lezioni frontali	ore per esercitazioni/ laboratori	ore di studio individuale	ore di stage	seminari / altre attività		
6.1 Finanziamenti Strategici e ZES -Fondi UE (CEF, FESR) e PNRR Missione 3. -Focus ZES: ZES Unica Mezzogiorno, ZLS e Zone Franche Doganali (ZFD). Incentivi e semplificazioni (Autorizzazione Unica).	Marcello Di Caterina (1h)/ Antonio Errigo (2h)/ Nicolò Berghinz (1h)	Alis	4		9			13	0,5
6.2 Transizione Energetica (Green Deal) -Pacchetto "Fit for 55" e ETS Marittimo. -Cold Ironing (Elettrificazione banchine) e carburanti alternativi (H2, GNL). -Bilancio di Sostenibilità e criteri ESG.	Marcello Di Caterina (1h)/ Antonio Errigo (1h)	Alis	2		4			6,25	0,3
6.3 Digitalizzazione della Logistica -Port Community Systems (PCS) e Piattaforma Logistica Nazionale. -e-CMR, documenti digitali (eFTI) e Blockchain.	Antonio Errigo (1h)/ Nicolò Berghinz (1h)	Alis	2		4			6	0,3
6.4 Cybersecurity e Normativa -Direttiva NIS 2: Obblighi per i gestori di infrastrutture critiche. -Perimetro di Sicurezza Nazionale Cibernetica. -Gestione del rischio Cyber IT/OT.	Leandro Antonio (4h)	PO Uniba - GIUR-09/A			0		4	4	0,2
Innovation Project: Redazione concept per un bando europeo (Green & Cyber).	Catalano Giuseppe Roberto (2h)	Uniroma1 - LIEGE01/A			0		2	2	0,1
		Totali	**8**	**0**	**17**	**0**	**6**	**31**	**1,24**