






	Titolo del Master/Short Master proposto	Pianificazione, programmazione, progettazione e rendicontazione dei fondi europei	Al Magnifico Rettore						
MODULO 1	Titolo del modulo	Introduzione							
	Docente responsabile del modulo didattico	Fabio Manca							
Comunicazione e Accoglienza	Docente		Attività didattica prevista per ciascun modulo formativo						
	Cognome e nome	Qualifica, sede di afferenza e SSD	ore per lezioni frontali	ore per esercitazioni/laboratori	ore di studio individuale	ore di stage	seminari / altre attività	impegno totale ore	CFU
Le istituzioni europee e il loro funzionamento: Commissione, Consiglio, Parlamento e Direzioni Generali	Martucci Laura Sabrina	RUC, UNIBA, IUS/01	8		17			25	1,00
Rapporti tra UE e strutture nazionali e regionali	Martucci Laura Sabrina	RUC, UNIBA, IUS/02	8		17			25	1,00
Rappresentanze di interessi	Giuseppe Piscichio	Esperto Esterno	8		17			25	1,00
Le politiche di finanziamento: a. I fondamenti delle politiche di finanziamento: analisi per settori economici b. Pianificazione dei finanziamenti c. Next Generation EU: Multiannual Financial Framework	Baldassarre Fabrizio Flavio/Antonella Noviello	PA, SECS-S/07	8		17			25	1,00
Il contesto operativo: a. Analisi per settori economici b. La globalizzazione dei mercati e i nuovi scenari economici c. Digital Innovation hub e Competence Center	Baldassarre Fabrizio Flavio	PA, SECS-S/08	8		17			25	1,00
La politica di coesione: a. Horizon Europe b. I fondi strutturali e i Programmi Operativi c. Ricerca, Innovazione, Competitività	Baldassarre Fabrizio Flavio/Antonella Noviello	PA, SECS-S/09	8		17			25	1,00
TOTALE			48		102			150	6


 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI ALDO MORO	Titolo del Corso proposto	Europrogettazione - Tecniche e Pratiche di EU Project Management	Al Magnifico Rettore						
MODULO FORMATIVO numero 2	Titolo del modulo	FONDI E PROGRAMMI EUROPEI							
	Docente responsabile del modulo didattico	Fabio Manca							
Tematica della lezione / attività formativa	Docente		Attività didattica prevista per ciascun modulo formativo						
	Cognome e nome	Qualifica, sede di afferenza e SSD	ore di didattica frontale	ore di didattica assistita e/o laboratoriale (esercitazioni)	ore di studio individuale/s eminari	ore di stage	impegno totale ore	CFU	
Introduzione ai Fondi: Le possibilità di finanziamento dall'Unione Europea	Fabio Manca	RUC, UNIBA, SECS S/01	8	0	17	25	1,00		
Fondi a gestione diretta ed indiretta Call e Tender La programmazione europea 2021-2027	Oronzo Amorosini	Esperto Esterno	8	0	17	25	1,00		
La Politica di Coesione 2021-2027 I Fondi Strutturali e di Investimento Europei Opportunità di finanziamento e Fondo Sociale Europeo Plus Focus Italia: quali progetti si finanziano?	Oronzo Amorosini	Esperto Esterno	8	0	17	25	1,00		
Programmi Europei 2021-2027 L'innovazione come core programme: Horizon Europe ed Europa Digitale Il Fondo InvestEU per il mercato unico Europa della coesione e dei valori: Fondo Giustizia, Diritti e Valori Coesione e valori in Europa Creativa LIFE: programma per ambiente e clima Confini "liquidi": Fondi per la Migrazione e la gestione delle frontiere Resilienza, Sicurezza e Difesa nell'Unione Europea Le fonti e le informazioni necessarie per partecipare ai bandi dell'Unione Europea	Roberta Mancina	Esperto Esterno	8	0	17	25	1,00		
Focus La cooperazione internazionale: vicinato e preadesione	Giovanni Antelmi	Esperto Esterno	4	0	9	13	0,52		
Focus Youth Programme: Erasmus e Corpo europeo di solidarietà	Diana del vescovo	Esperto Esterno	4	0	8	12	0,48		
		Totali	40	0	85	0	125	5,00	

 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI ALDO MORO	Titolo del Corso proposto	Europrogettazione - Tecniche e Pratiche di EU Project Management			Al Magnifico Rettore					
MODULO FORMATIVO numero 3	Titolo del modulo	TECNICHE DI EUROPROGETTAZIONE								
	Docente responsabile del modulo didattico	Fabio Manca								
Tematica della lezione / attività formativa	Docente		Attività didattica prevista per ciascun modulo formativo							
	Cognome e nome	Qualifica, sede di afferenza e SSD	ore di didattica frontale	ore di didattica assistita e/o laboratoriale (esercitazioni)	ore di studio individuale/s eminari	ore di stage	impegno totale ore	CFU		
Il processo progettuale: L'importanza di lavorare per progetti	Paolo Contini	CIRPAS, UNIBA	8	0	17		25	1,00		
Strumenti per la progettazione: tool e visual design	Oronzo Amorosini	Esperto Esterno	8		17		25	1,00		
Contesti in trasformazione: Teoria del cambiamento e Logical Framework Approach (LFA) La fase di ideazione: analisi di contesto, obiettivi, outcome e impatto	Francesco Cisternino	Esperto Esterno	8		17		25	1,00		
La fase di progettazione: basi di Project Cycle Management La definizione delle risorse Il programma temporale	Sonia Mascia Cavalera	Esperto Esterno	16		34		50	2,00		
Contesti in trasformazione: Teoria del cambiamento e Logical Framework Approach (LFA) La fase di ideazione: analisi di contesto, obiettivi, outcome e impatto La fase di progettazione: basi di Project Cycle Management La definizione delle risorse Il programma temporale	Alessandro Carbone	Esperto Esterno		32	18		50	2,00		
Individuare gli stakeholder Grandi partner per grandi progetti: strumenti e criteri del partenariato Partnership Agreement e Grant Agreement	Roberta Mancina	Esperto Esterno	8		17		25	1,00		
Dal bando alla progettazione Analizzare e monitorare i bandi Progetto e bando: progettare in modo coerente alle richieste Le proposte vincenti: fattori di successo Compilazione del formulario e la documentazione amministrativa	Fornasari Alberto	PA, UNIBA, M-PED/04	8		17		25	1,00		
Dal bando alla progettazione Analizzare e monitorare i bandi Progetto e bando: progettare in modo coerente alle richieste Le proposte vincenti: fattori di successo Compilazione del formulario e la documentazione amministrativa	Elena Romanini	Esperto Esterno		16	9		25	1,00		
		Totali	56	48	146	0	250	10,00		

 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI ALDO MORO	Titolo del Corso proposto	Europrogettazione - Tecniche e Pratiche di EU Project Management	Al Magnifico Rettore					
MODULO FORMATIVO numero 4	Titolo del modulo	GESTIONE DEI PROGETTI						
	Docente responsabile del modulo didattico	Corrado Crocetta						
Tematica della lezione / attività formativa	Docente		Attività didattica prevista per ciascun modulo formativo					
	Cognome e nome	Qualifica, sede di afferenza e SSD	ore di didattica frontale	ore di didattica assistita e/o laboratoriale (esercitazioni)	ore di studio individuale/s eminari	ore di stage	impegno totale ore	CFU
Costruire e gestire il gruppo di progetto Le soft skill del project manager	Letizia Carrera	PA, UNIBA, SPS/07	8		17		25	1,00
Stakeholder: responsabilità e comunicazione Work Breakdown Structure: dal tutto alle parti Coordinamento ed integrazione delle azioni Controllo di metodi, procedure e standard	Tommaso Cozzi	Esperto Esterno	8		17		25	1,00
Stakeholder: responsabilità e comunicazione Work Breakdown Structure: dal tutto alle parti Coordinamento ed integrazione delle azioni Controllo di metodi, procedure e standard	Alessandro Carbone	Esperto Esterno		16	9		25	1,00
Valutazione e monitoraggio dei progetti: strumenti di misurazione	Corrado Crocetta	PO, UNIBA, SECS S/01	8		17		25	1,00
Monitoraggio del progetto Valutazione dei progetti	Fabrizio Gentile	Esperto Esterno	8		17		25	1,00
La gestione del cambiamento e dei rischi Eseguire modifiche di progetto: cause, azioni e conseguenze La riorganizzazione del progetto	Elena Romanini	Esperto Esterno		16	9		25	1,00
La gestione del cambiamento e dei rischi Eseguire modifiche di progetto: cause, azioni e conseguenze La riorganizzazione del progetto	Roberta Mancina	Esperto Esterno	8		17		25	1,00
Risk management	Francesco Cisternino	Esperto Esterno	8		17		25	1,00
		Totali	48	32	120	0	200	8,00

 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI ALDO MORO	Titolo del Corso proposto	Europrogettazione - Tecniche e Pratiche di EU Project Management			Al Magnifico Rettore				
MODULO FORMATIVO numero 5	Titolo del modulo	RENDICONTAZIONE							
	Docente responsabile del modulo didattico	Corrado Crocetta							
Tematica della lezione / attività formativa	Docente		Attività didattica prevista per ciascun modulo formativo						
	Cognome e nome	Qualifica, sede di afferenza e SSD	ore di didattica frontale	ore di didattica assistita e/o laboratoriale (esercitazioni)	ore di studio individuale/s eminari	ore di stage	impegno totale ore	CFU	
Gestione degli aspetti progettuali	Manca Fabio	RUC, UNIBA, SECS-S/01	16		34		50	2	
La rendicontazione	Crocetta Corrado	PO, UNIBA, SECS-S/01	16		34		50	2	
Il budget progettuale: strategia e struttura I costi progettuali: "unit cost", "actual cost", "direct cost" e "indirect cost" Budget lines: le voci di spesa Interpretare il finanziamento: costi ammissibili e non ammissibili Il finanziamento all'interno del partenariato: il co-finanziamento e il calcolo delle percentuali	Fabio Manca/ Oronzo Amorosini	RUC, UNIBA, SECS-S/01	16	16	43		75	3,00	
La gestione del finanziamento all'interno del partenariato Strumenti di monitoraggio e rendicontazione in itinere ed ex-post Le piattaforme per il monitoraggio Elementi chiave per una rendicontazione efficace	Fabio Manca/Carlo Sindaco	RUC, UNIBA, SECS-S/01	16	16	43		75	3,00	
		Totali	56	32	162	0	250	10,00	

 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI ALDO MORO	Titolo del Corso proposto	Europrogettazione - Tecniche e Pratiche di EU Project Management			Al Magnifico Rettore				
MODULO FORMATIVO numero 6	Titolo del modulo	COMUNICARE UN PROGETTO							
	Docente responsabile del modulo didattico	Fabio Manca							
Tematica della lezione / attività formativa	Docente		Attività didattica prevista per ciascun modulo formativo						
	Cognome e nome	Qualifica, sede di afferenza e SSD	ore di didattica frontale	ore di didattica assistita e/o laboratoriale (esercitazioni)	ore di studio individuale/s eminari	ore di stage	impegno totale ore	CFU	
Il piano di comunicazione Comunicazione interna ed esterna Comunicare le attività di progetto: comunicazione efficace ed efficiente La cura delle relazioni con l'UE Stakeholder: responsabilità e comunicazione	Roberta Mancia	Esperto Esterno	16	16	43	75	3,00		
Il piano di diffusione e disseminazione dei risultati I risultati di un progetto europeo: diffusione Soggetti interni e obiettivi della disseminazione Il piano di disseminazione nell'applicazione form Le azioni di promozione: metodi, canali e target Le azioni di informazione Valutare il successo della disseminazione	Sonia Mascia Cavalera	Esperto Esterno	16	16	43	75	3,00		
		Totali	32	32	86	0	150	6,00	

 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI ALDO MORO	Titolo del Corso proposto	Europrogettazione - Tecniche e Pratiche di EU Project Management			Al Magnifico Rettore		
MODULO FORMATIVO prova finale	Titolo del modulo	PROVA FINALE					
	Docente responsabile del modulo didattico	Corrado Crocetta					
Tematica della lezione / attività formativa	Docente		Attività didattica prevista per ciascun modulo formativo				
	Cognome e nome	Qualifica, sede di afferenza e SSD	ore di didattica frontale	ore di didattica assistita e/o laboratoriale (esercitazioni)	ore di studio individuale/seminari	impegno totale ore	CFU
Project work	Responsabilità Condivisa	PO, UNIFG, SECS S/01		75		75	3,00
		Totali	0	75	0	75	3,00