

# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI

## Parte A – Informazioni generali

**A.A. ....** (scadenza della presentazione alla/e Facoltà :1° marzo .... – Entro il successivo 15 aprile deliberazione della Facoltà)

### Proposta d'istituzione del seguente

- **Corso di Aggiornamento Professionale**
- **Corso di Alta Formazione**
- **Corso di Perfezionamento**
- **Corso di Perfezionamento Scientifico**

X


**Titolo del Corso: Manager di progetti di ricerca e sviluppo nel campo delle Tecnologie avanzate per le Bioscienze e la Salute.**

Progetto di Alta Formazione in Bioscienze e Salute nell'ambito del Progetto di Potenziamento Strutturale BIOSCIENZE E SALUTE (Scienze Biologiche, Scienze Mediche e Neuroscienze) PON RICERCA E COMPETITIVITÀ 2007-2013 per le Regioni dell'Obiettivo Convergenza Campania, Puglia, Calabria, Sicilia. Asse I: "Sostegno ai Mutamenti Strutturali" Obiettivo Operativo 4.1.1.4. "Potenziamento delle Strutture e delle Dotazioni Scientifiche e Tecnologiche" AZIONE: "Rafforzamento Strutturale" Progetto a valere sull'Avviso n.254/Ric del 18 maggio 2011).

**Approvato dal MIUR con nota n.2696 del 25/11/2011**

Nuova Proposta  Rinnovo  La proposta di rinnovo deve essere corredata da una relazione sullo svolgimento del Corso, compresa la parte finanziaria (rendicontazione), nell'anno precedente

N.B. Per essere dichiarato annuale il Corso deve prevedere almeno 40 crediti e almeno 6 mesi di attività didattica (art. 5 comma 3 punto n del Regolamento)

**Facoltà proponente/i: DIPARTIMENTO DI BIOSCIENZE, BIOTECNOLOGIE E SCIENZE FARMACOLOGICHE**

**Eventuali Università consociate:**

**Eventuali Enti e soggetti pubblici e/o privati**

Allegare dichiarazioni di impegno degli Enti e soggetti interessati con specificazione di quanto messo a disposizione del Corso. Per i Corsi di area medica, con esclusione di quelli in regime di convenzione, allegare l'impegno (o copia della relativa richiesta) delle aziende o delle strutture sanitarie in cui si svolgeranno le attività formative (art. 5 comma 3 punto r del Regolamento).

**Centro di Spesa**  
(Struttura cui è affidata la gestione amministrativa e finanziaria)

**DIPARTIMENTO DI BIOSCIENZE, BIOTECNOLOGIE E SCIENZE FARMACOLOGICHE**  
(D.R. n1273 del 27/3/2012)

**Docenti e Ricercatori dell'Università di Bari - Proponenti (almeno 3, il primo dei quali è il Presidente) e che non risultino proponenti di altri Corsi di Alta Formazione/Perfezionamento/Master/Aggiornamento nello stesso anno accademico**

I sottoscritti docenti fanno parte del Comitato del Progetto Formativo. Essi oltre a svolgere questa funzione cureranno anche alcune parti del Corso.

1	Cognome CANTATORE	Nome PALMIRO
Settore disciplinare BIO/11		Qualifica PROF ORDINARIO
Facoltà SCIENZE MM FF NN		Impegno didattico in ore: 6
e-mail: p.cantatore@biologia.uniba.it		Tel: 080-5443378
2	Cognome SVELTO	Nome MARIA
Settore disciplinare BIO/09		Qualifica PROF. ORDINARIO
Facoltà SCIENZE BIOTECNOLOGICHE		Impegno didattico in ore: 6
e-mail: svelto@biologia.uniba.it		Tel: 080-5443328
3	Cognome CATALDI	Nome TOMMASO
Settore disciplinare CHIM01		Qualifica PROF. ORDINARIO
Facoltà SCIENZE BIOTECNOLOGICHE		Impegno didattico in ore: 4
e-mail: tommaso.cataldi@chimica.uniba.it		Tel: 080-5442015

4	Cognome RESTA	Nome LEONARDO
Settore disciplinare MED/08		Qualifica PROF. ORDINARIO
Facoltà MEDICINA E CHIRURGIA		Impegno didattico in ore: 4
e-mail: lresta@anatopat.uniba.it		Tel: 080-5478274

**Altri Docenti e Ricercatori di Ruolo dell'Università di Bari o di altre Università italiane**

Il Corso si articola in 400 ore di attività didattica frontale. Secondo la Rimodulazione del Progetto approvata dal MIUR saranno coinvolti docenti interni all'Università di Bari per un numero complessivo di 200 ore. Docenti esterni all'Università di Bari svolgeranno altre 150 ore di attività didattica. Le restanti 50 ore riguarderanno il modulo MA.8 e sarà svolto a cura di una Società.

1		Nome
		Qualifica
		Impegno didattico in ore:
2	Cognome	Nome
Settore disciplinare		Qualifica
Facoltà		Impegno didattico in ore:
3	Cognome	Nome
Settore disciplinare		Qualifica
Facoltà		Impegno didattico in ore:
4	Cognome	Nome
Settore disciplinare		Qualifica
Facoltà		Impegno didattico in ore:
5	Cognome	Nome
Settore disciplinare		Qualifica
Facoltà		Impegno didattico in ore:

(\*) *L'impegno didattico complessivo dei docenti non universitari o di università straniere non potrà essere superiore al 35% delle ore di attività didattica previste dal totale dei crediti formativi del progetto.*

(\*\*) L'indicazione di ciascun docente non universitario deve essere accompagnata dal relativo analitico curriculum scientifico-professionale, debitamente sottoscritto dall'interessato, da allegare alla proposta di istituzione del Corso.

<b>Eventuali Tutor d'aula</b> (Se individuati non costituiscono unità-docente)	
Cognome e Nome	Numero ore di tutorato

<b>Numero massimo di ammissibili all'intero Corso</b>	8
---	---

<b>Numero minimo degli iscritti.</b> In caso di mancato raggiungimento di tale numero, il Corso non può essere attivato:	
---	--

<b>Quota di iscrizione</b> Rateizzazione (massimo due quote) <input type="checkbox"/>	€
--	---

<b>Titolo/i di studio richiesto/i per l'ammissione</b> (Lauree triennali, quadriennali, specialistiche, magistrali, scuole di specializzazioni, Diplomi Universitari, Abilitazioni all'esercizio della Professione e eventuali equipollenze) - Diploma di laurea conseguito ai sensi della normativa previgente al D.M. 509/99 o laurea specialistica o laurea magistrale.
---

**Modalità analitiche di ammissione** (Definire in modo analitico l'attribuzione, ai fini della graduatoria, dei punteggi ai Diplomi di Laurea o di Scuole di Specializzazione, agli altri titoli eventualmente richiesti, alla/e eventuale/i prova/e scritta/e o orale/i di ammissione, ecc.).

L'ammissione al Corso si baserà avverrà per titoli e mediante un colloquio (PROVA ORALE).

Ai titoli sarà attribuito un punteggio complessivo di punti 30.

Le categorie dei titoli che saranno oggetto di valutazione e il punteggio massimo attribuibile a ciascuna di esse sono le seguenti:

1. per il diploma di laurea e per altri titoli accademici, fino ad un massimo di punti 15, così ripartiti:
  - a) per il possesso del diploma di laurea, fino ad un massimo di punti 7, così ripartiti:
    - per il diploma di laurea conseguito con la votazione di 110/110 con lode: punti 7;
    - per il diploma di laurea conseguito con una votazione compresa di 110/110: punti 6,0;
    - per il diploma di laurea conseguito con una votazione compresa tra 100 e 109/110: punti 0,45 per punto
    - per il diploma di laurea conseguito con una votazione inferiore a 100: punti 0;
  - b) per ogni corso di Perfezionamento e di Alta Formazione: punti 0,4;
  - c) per ogni anno di borsa di studio presso Enti pubblici: punti 2,0 per anno.
2. per titoli scientifici (pubblicazioni originali su riviste nazionali ed internazionali): fino a un massimo di punti 6;
3. per incarichi professionali svolti mediante godimento di assegni di ricerca, contratti di lavoro autonomo o occasionale fino a un massimo di punti 6, (punti 0,2 per mese);
4. per attività didattiche (supporto alle esercitazioni, partecipazioni a commissioni di esame), fino a un massimo di punti 3 (1 punto per anno accademico nel quale è stata svolta l'attività).

#### PROVA ORALE

Per la prova orale sono previsti un massimo di 30 punti. Così come previsto dal Progetto Formativo la prova orale verterà su un colloquio atto verificare la preparazione dei candidati negli argomenti del Corso nonché i loro interessi e le loro motivazioni a partecipare all'attività Formativa. Sarà anche valutata la conoscenza della Lingua Inglese

**Criteria e procedure per l'eventuale riconoscimento di crediti pregressi** (max 20% dei crediti complessivi previsti per il Corso)

**Non è previsto il riconoscimento di crediti pregressi**

**Obblighi e modalità di frequenza**

**La frequenza del Corso è obbligatoria e verrà accertata mediante raccolta delle firme di frequenza delle attività previste. La mancata frequenza di un numero di ore pari al 20% delle ore del corso determinerà la automatica esclusione dalla frequenza dalla restante parte del corso e, ove previsto dal pagamento della borsa di studio.**

**Eventuali Borse di Studio**

**Sono previste due borse di studio di formazione dell'importo di 15000 €/anno ciascuna. Le borse saranno commisurate alla effettiva frequenza del corso. Sono anche previsti contributi ai formandi per stages, partecipazione a congressi e per la frequenza al corso.**

**Parte B - Motivazioni del Corso e valutazione della qualità**  
(si prega di compilare in maniera esaustiva)

**Domanda formativa espressa dal territorio**

**Si riporta una sintesi delle motivazioni del Corso, che sono estesamente descritte nel progetto Formativo che si allega in copia**

Nel settore delle Scienze della Vita il ruolo della formazione di alto livello è fondamentale: fornisce infatti al nostro Paese la possibilità di contribuire, con le competenze scientifiche di cui dispone, ad un processo di conoscenza di grande importanza per tutti, senza trascurare il fatto che offre la possibilità di potenziare le nostre risorse al fine di individuare nuovi strumenti terapeutici. Soprattutto è una sfida da cui l'Italia non può restare fuori, anche per il futuro del suo contesto economico: formare, coltivare e mantenere alte competenze professionali nella ricerca scientifica e nell'innovazione è un elemento essenziale anche nella prospettiva di rilancio del sistema industriale. L'industria italiana si trova attualmente in una fase caratterizzata da profondi cambiamenti. Poiché la tecnologia è stata in gran parte sviluppata nell'ambito universitario, la maggior parte dei ricercatori e dei managers attualmente disponibili risentono molto l'influenza di questo ambiente di estrazione. Da qui l'esigenza di formare ricercatori capaci di integrare competenze scientifiche e manageriali.

Le figure professionali che si delineano nell'ambito del formativo presente Progetto formativo sono formate da due profili che tendono da un lato a non trascurare gli aspetti

più strettamente scientifici della materia in oggetto, (profilo c)- Borsisti) ma anche a far sì che tutto il know-how acquisito sia altamente qualificante e rivendibile sia in abito accademico che industriale, a livello nazionale ed internazionale (profilo a :Manager della Ricerca). Infatti la valorizzazione dei risultati trasferiti dalla Ricerca di base è un processo complesso perché richiede la capacità:

- a. di sfruttare nuova conoscenza, spesso non facilmente codificata e /o con una multidisciplinarietà di origine;
- b. collaborazione tra pubblico e privato e capacità di indirizzo della attività di ricerca anche sulla base di indicazioni provenienti dal mercato;
- c. individuare gli sviluppi potenziali considerando possibili sinergie anche in settori diversi.

E' quindi importante la creazione di nuovi profili professionali con un background culturale tale da interporre tra il mondo della ricerca scientifica ed il mondo industriale in grado di valorizzare i risultati dei progetti di ricerca.

**Obiettivi formativi qualificanti**

**Si riporta una sintesi degli obiettivi che sono descritti estesamente nel Progetto Formativo.**

L'obiettivo di quest'attività di formazione è di creare esperti sugli aspetti economico-gestionali dell'

organizzazione e conduzione operativa dei progetti di ricerca. Questo processo copre tutti le fasi, dalla preparazione della proposta, al “financing”, all’organizzazione delle risorse, al monitoraggio e alla valutazione, alla valorizzazione dei risultati, al relazionamento con altri gruppi di ricerca. Il processo lavorativo prevalente che le figura professionali destinatarie di questa attività dovranno presidiare è quello del Project Cycle Management (PCM) o gestione complessiva del ciclo di progetto con specifico riferimento ai progetti di ricerca.

I formandi acquisiranno conoscenze (teoriche e pratiche) ad alto livello sia generali che specifiche sulle tematiche scientifiche nelle quali sono impiegati i ricercatori, acquisendo la capacità di tradurre a livello applicativo le conoscenze acquisite, con particolare attenzione alle problematiche connesse alla trasformazione industriale del progetto di ricerca. La figura che si intende creare fornirà anche consulenza per la partecipazione ai grossi progetti europei e per la loro redazione. Ciò avverrà attraverso un’attività formativa che li porterà a raggiungere una approfondita conoscenza sulle normative e le modalità che disciplinano i progetti di ricerca in ambito internazionale (specialmente europeo), anche mediante stages all’estero e presentazione di progetti europei. Questi soggetti inoltre raggiungeranno un’ articolata competenza sulle problematiche concernenti la attività di ricerca e di trasferimento tecnologico, a livello nazionale ed internazionale nonché sugli aspetti inerenti le interazioni tra ricerca, produzione e mercato, così da formare delle figure professionali con elevate competenze scientifiche e con un livello di qualificazione e capacità professionali tali da essere in grado di gestire e valutare in piena autonomia progetti di ricerca nei settori oggetto del presente Piano. Le attività svolte durante il corso di formazione consentiranno a tali soggetti di raggiungere un livello di qualificazione e capacità tali da essere in grado di assumere la gestione e la responsabilità di progetti di ricerca di base, industriale e sviluppo sperimentale.

### Parte C - Prospetto analitico delle attività formative

(si prega di compilare in maniera esaustiva)

<b>ATTIVITÀ FORMATIVA</b> <b>( Insegnamento, laboratorio, tirocinio, stage, esame finale)</b>		<b>ORE<sup>(1)</sup></b>			<b>DOCENTE</b>
Denominazione con relativo settore scientifico disciplinare <sup>(2)</sup>	CFU Non sono ammesse frazioni di credito	Didattica frontale	Didattica assistita o laboratoriale	Studio individuale	Annotare un Docente per rigo con il monte ore assegnato
					Cognome e Nome

Tirocinio *				*	
Stage *				*	
Prova/e finale/i *				*	
	Totale CFU	Totale ore	Totale ore	Totale ore	
		Totale Ore			

(1) Ogni CFU corrisponde a 25 ore complessive di lavoro per lo studente. Il numero complessivo delle ore di ogni attività formativa va ripartito nelle colonne sottostanti.

(2) L'indicazione del settore scientifico-disciplinare è richiesto solo per gli insegnamenti e i laboratori disciplinari. In caso di insegnamento modulare inserire fra parentesi la parola "modulo" dopo la denominazione dell'insegnamento.

**MA.1 LA RICERCA IN EUROPA: LE ISTITUZIONI, LE STRATEGIE, LE OPPORTUNITÀ, LE FONTI INFORMATIVE**  
**60 ore pari a 6 CFU**

**MA.1.1 Le istituzioni comunitarie**

**MA.1.2 Le Azioni Indirette comunitarie a sostegno della ricerca**

**MA.1.3 Le Azioni Dirette: Il Settimo Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo**

**MA.1.4 La preparazione di una proposta**

**MA.2 LA POLITICA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA ITALIANA**  
**50 ore pari a 5CFU**

**MA.2.1 Il Sistema Nazionale della Ricerca**

**MA.2.2 Il Programma Nazionale della Ricerca (PNR)**

**MA.2.3 Gli strumenti di incentivo alla ricerca:**

**MA.2.4 Il Fondo per le Agevolazioni alla Ricerca**

**MA.2.5 Il Sistema della R&S nell'alta Formazione**

**MA.3 IL PROJECT FINANCING**  
**40 ore pari a 4 CFU**

**MA.4 VALUTAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DEI PROGETTI DI RICERCA**  
**50 ore pari a 5 CFU**

**MA.4.1 Fondamenti di finanza**

**MA.4.2 Selezione dei progetti proposti: le chiavi per il successo**

**MA.4.3 Redditività dei contratti – politiche dei prezzi**

**MA.4.4 Management degli "asset" – la cassa**

**MA.4.5 Termini e Condizioni – Best practices**

**MA.4.6 Stima dei costi**

**MA.4.7 Business Plan**

**MA.5 IL PROJECT MANAGEMENT E IL CONTROLLO DI GESTIONE NEI PROGETTI DI RICERCA**  
**50 ore pari a 5 CFU**

**MA.5.1 La comprensione del processo di "management dei progetti"**

**MA.5.2 La genesi del progetto**

**MA.5.3 La gestione degli obiettivi e dei risultati**

**MA.5.4 Rischi di progetto**

**MA.5.5 Gestione di un progetto complesso**

**MA.5.6 Costruzione del piano di progetto: strumenti e tecniche per la pianificazione**

**MA.5.7 Stime**

**MA.5.8 Controllo di un progetto**

**MA.5.9 La gestione della qualità all'interno del progetto**

**MA.5.10 Costi di progetto**

**MA.5.11 Controllo di gestione del progetto**  
**MA.5.12 La chiusura del progetto**

**MA. 6 PROJECT MANAGEMENT ED IL PERCORSO DI CERTIFICAZIONE**  
**70 ore pari a 7 CFU**

**MA.7 IL SISTEMA BREVETTUALE NAZIONALE ED INTERNAZIONALE**  
**40 ore pari a 4 CFU**

**MA.8 VALORIZZAZIONE DEI RISULTATI DELLA RICERCA**  
**40 ore pari a 4 CFU**

**MA.8.1 Le attività a monte della ricerca (“Up-stream”)**  
**MA.8.2 Le attività a valle della ricerca (“Down-stream”)**  
**MA.8.3 Il Trasferimento Tecnologico**  
**MA.8.4 Creare impresa dalla ricerca**

**MA.9 STAGES PRESSO OPERATORI DI RICERCA E SVILUPPO**  
**10 CFU**

**MA.10 ACCOMPAGNAMENTO PER LA VERIFICA FINALE**  
**15 CFU**

**Modalità di svolgimento della/e prova/e finale/i** (comprese verifiche intermedie)

**Gli esiti relativi a questo profilo formativo saranno oggetto di valutazione da parte di una Commissione appositamente istituita**

**Verifica intermedia**

La valutazione intermedia avverrà ogni 3 mesi a partire dall'inizio del progetto. Essa consisterà in test di verifica a risposta multipla sulle tematiche affrontate durante il percorso formativo teorico. Inoltre i formandi sosterranno un colloquio orale con il responsabile della Formazione o con un suo Delegato nel quale discuteranno i dati del test. Alla fine del primo anno di corso i formandi presenteranno una relazione intermedia in forma scritta ed in forma orale davanti alla Commissione. La Commissione a seguito della verifica potrà decidere sul proseguimento dell'attività dei formandi. Inoltre è prevista la compilazione anonima di un questionario di valutazione relativo all'organizzazione dei Corsi ed alla qualità delle docenze.

**Verifica finale**

Lo strumento di verifica finale consiste nello svolgimento di un project work basato sulla redazione di un progetto: esso potrà consistere:

- nella redazione di un vero e proprio progetto di ricerca in risposta ad un bando di gara: in tal caso verrà privilegiato il settore di competenza dello specifico partecipante e chiesto il sostegno della organizzazione di competenza per la preparazione e per la valutazione. Nella sostanza, in questo caso, il formando potrà sviluppare secondo le metodologie e apprese e utilizzando gli strumenti proposti, un reale progetto, se la tempistica della scadenza lo renderà possibile, pervenendo addirittura alla sua presentazione.
  - Nella preparazione di un progetto di un intervento di innovazione organizzativa nella propria organizzazione la persona in formazione aspira a diventare un leader di un gruppo di ricerca.
  - Nella redazione di un business plan per uno spin off se la propensione individuale dovesse privilegiare la dimensione del mettersi in proprio.
- Il project work verrà impostato con i singoli formandi nell'apposito modulo didattico, è poi previsto un accompagnamento nella sua realizzazione, attraverso il tutor in linea, che provvederà anche a valutarne lo stato di avanzamento. Dell'elaborato presentato si valuteranno:

- la documentazione di base raccolta, il suo livello di aggiornamento/esaustività, modalità della sua strutturazione

- l'analisi effettuata sul problema specifico, le tecniche di diagnosi utilizzate, l'originalità della sua formulazione
- la soluzione proposta sotto il profilo della completezza metodologica, della originalità e della effettiva realizzabilità

La Commissione di Valutazione dopo aver esaminato l'elaborato dei candidati li inviterà a presentare una relazione orale che verterà sui contenuti della relazione. Alla fine del Colloquio la Commissione esprimerà un giudizio di congruenza sull'attività svolta rispetto a quanto indicato nel capitolato tecnico e sul livello di crescita professionale conseguito dai formandi. Per ciascun partecipante sarà compilata una scheda di valutazione sulle attività svolte e sul livello di qualificazione conseguito.

In caso di giudizio positivo ai formandi sarà conferito un attestato sulla avvenuta attività formativa. Gli esiti dell'attività formativa saranno presentati all'atto della diffusione dei risultati del progetto.

**Indicazione delle sedi di svolgimento (aule, laboratori, tirocinio e stage)**  
 (Allegare delibera/e della/e struttura/e coinvolta/e)

**Sede: Le aule nelle quali si svolgerà l'attività frontale saranno localizzate presso il Polo Didattico della Facoltà di Medicina e presso il Palazzo degli Istituti Biologici. Tirocini e Stages saranno organizzati presso la sede delle Strutture partecipanti al Progetto e Centri di Ricerca**

Aule	Disponibilità di posti
Laboratori e sedi telematiche	Disponibilità di postazioni
Tirocinio	Disponibilità di posti
Stage	Disponibilità di posti



