PROGRAMMA DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER LA DIRIGENZA DEL SISTEMA SANITARIO

CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRIGENTI SANITARI INCARICATI DELLA DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA DI AZIENDE ED ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO DELLA REGIONE PUGLIA

OTTAVO AVVISO PER L'AMMISSIONE AL CORSO PER DIRIGENTI SANITARI INCARICATI DELLA DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA DI AZIENDE ED ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO

ANNO 2025/2026

INTRODUZIONE

L'Agenzia Regionale Strategica per la Salute e il Sociale (d'ora in poi denominata AReSS) e la Regione Puglia, in stretta sinergia con il Coordinamento Universitario Regionale per la Formazione Superiore in Salute ed in Sociale - CURSuS, costituito dalle Università presenti sul territorio regionale - Università degli Studi di Bari Aldo Moro, Università del Salento, Università di Foggia, Politecnico di Bari e Università Lum "Giuseppe Degennaro" Casamassima (Ba), prosegue il percorso di formazione manageriale del *middle* management in ambito sanitario.

Il presente avviso, in linea con i precedenti, avvia l'ottavo avviso per l'ammissione al corso di formazione per dirigenti sanitari incaricati della direzione di Struttura Complessa delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario.

Il programma formativo, pur rispettando le indicazioni di Legge, non risponde solo a una "logica di adempimento" giuridico-amministrativo, ovvero all'acquisizione della Certificazione delle competenze, ma all'applicazione di un "modello di formazione/intervento evolutivo" finalizzato ad "accompagnare e supportare" i professionisti alle continue trasformazioni in atto e a riqualificare i Sistemi Sanitari regionali attraverso il raggiungimento degli obiettivi di sistema.

L'attività formativa consentirà ai partecipanti di acquisire conoscenze, capacità e competenze utili a gestire e risolvere problemi organizzativi, economici e gestionali ed a conoscere ed utilizzare gli strumenti di valutazione degli esiti delle scelte intraprese anche in termini di qualità dei servizi erogati. Il percorso formativo, anche per questa edizione, si svilupperà solo in presenza, presso le sedi UNIBA.

RIFERIMENTI NORMATIVI

Testo aggiornato del luglio 2002 del Decreto Legislativo 30 dicembre 1992 n .502

- **Art. 15 Disciplina della dirigenza medica e delle professioni sanitarie**

Comma 8. L'attestato di formazione manageriale di cui all'articolo 5, comma 1, lettera d) del decreto del Presidente della Repubblica 10 dicembre 1997, n. 484, come modificato dall'articolo 16-quinquies, deve essere conseguito dai ***dirigenti con incarico di direzione di struttura complessa entro un anno dall'inizio dell'incarico****; il mancato superamento del primo corso, attivato dalla regione successivamente al conferimento dell'incarico, determina la decadenza dall'incarico stesso. I dirigenti sanitari con incarico quinquennale alla data di entrata in vigore del decreto legislativo 19 giugno 1999, n. 229, sono tenuti a partecipare al primo corso di formazione manageriale programmato dalla regione; i dirigenti confermati nell'incarico sono esonerati dal possesso dell'attestato di formazione manageriale.* **(84)**

(84) Comma modificato dall'art. 8, comma 1, lettera c, e dal comma 3, lettera p, del d.lgs. 28 luglio 2000, n.254, recante: "Disposizioni correttive ed integrative del decreto legislativo 19 giugno 1999, n. 229, per il potenziamento delle strutture per

l'attività libero-professionale dei dirigenti sanitari", che ha soppresso la parola "già", nell'ultimo periodo.

– **Art. 16-quinquies (115) Formazione manageriale**

Comma 1. La formazione di cui al presente articolo è requisito necessario per lo svolgimento degli incarichi relativi alle funzioni di ***direzione sanitaria aziendale*** *e per* ***la direzione di strutture complesse*** *per le categorie dei medici, odontoiatri, veterinari, farmacisti, biologi, chimici, fisici e psicologi.* ***Tale formazione si consegue, dopo l'assunzione dell'incarico, con la frequenza e il superamento dei corsi di cui al comma 2. (116)***

Comma 2. Le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano, previo accordo con il Ministero della sanità ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, organizzano e attivano, a livello regionale o interregionale, avvalendosi anche, ove necessario, di soggetti pubblici e privati accreditati dalla Commissione di cui all'articolo 16-ter, i corsi per la formazione di cui al comma 1, tenendo anche conto delle discipline di appartenenza. Lo stesso accordo definisce i criteri in base ai quali l'Istituto superiore di Sanità attiva e organizza i corsi per i direttori sanitari e i dirigenti responsabili di struttura complessa dell'area di sanità pubblica che vengono attivati a livello nazionale.

Comma 4. ***Gli oneri connessi ai corsi sono a carico del personale interessato.***

(115) Articolo aggiunto dall'art. 14 del d.lgs. 19 giugno 1999, n. 229.

(116) Comma modificato dall'art. 8, comma 3, lettera a, del d.lgs. 28 luglio 2000, n. 254, recante: "Disposizioni correttive ed integrative del decreto legislativo 19 giugno 1999, n. 229, per il potenziamento delle strutture per l'attività libero-professionale dei dirigenti sanitari" (sostituite le parole "l'esercizio delle funzioni dirigenziali di secondo livello" con le parole "la direzione di strutture complesse" e, nel secondo periodo, le parole" In sede di prima applicazione" sono soppresse).

DPR n.484 del 1997- Regolamento recante la determinazione dei requisiti per l'accesso alla direzione sanitaria aziendale e dei requisiti e dei criteri per l'accesso al secondo livello dirigenziale per il personale del ruolo sanitario del Servizio sanitario nazionale -

Capo II Secondo livello dirigenziale

– Articolo 5 Requisiti e criteri per l'accesso al secondo livello dirigenziale

Comma 1. L'accesso al secondo livello dirigenziale, per quanto riguarda le categorie dei medici, veterinari, farmacisti, biologi, chimici, fisici e psicologi, è riservato a coloro che sono in possesso dei seguenti requisiti: omissis

d) attestato di formazione manageriale

- Articolo 7 Corsi di formazione manageriale

Comma 1. L'attestato di formazione manageriale si consegue con la frequenza ed il superamento dei corsi disciplinati dal presente regolamento. L'attestato ha una validità di ***sette anni*** *dalla data di rilascio.*

- Articolo 15 Disposizione finali e transitorie

Comma 1. Il personale che risulti incaricato ai sensi dell'articolo 2, commi 1 e 1-septies, del decreto-legge 18 novembre 1996, n. 583, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 gennaio 1997, n. 4, ed il personale confermato nell'incarico quinquennale a seguito di verifica ai sensi dell'articolo 15, comma 3, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502, e successive modificazioni, è tenuto alla partecipazione al primo corso di formazione manageriale di cui all'articolo 7 al fine del conseguimento dell'attestato di formazione manageriale di cui all'articolo 5, comma 1, lettera d). Il personale appartenente alle posizioni funzionali apicali, che non ha optato per l'incarico quinquennale di cui all'articolo 15 del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502, e successive modificazioni, è esonerato dal possesso dei requisiti di cui all'articolo 5, comma 1, lettera d), al fine della conservazione del posto occupato.

Comma 2. ***Fino all'espletamento del primo corso di formazione manageriale di cui all'articolo 7, l'incarico di direzione sanitaria aziendale e gli incarichi di secondo livello dirigenziale sono attribuiti senza l'attestato di formazione manageriale, fermo restando l'obbligo di acquisire l'attestato nel primo corso utile.*** *L'incarico di direzione sanitaria aziendale e gli incarichi di secondo livello dirigenziale*
sono attribuiti, fino all'espletamento del primo corso di formazione manageriale di cui all'articolo 7, con il possesso dei requisiti previsti dall'articolo 5, ad esclusione di quello della lettera d) del comma 1.

Comma 4. Limitatamente ad un quinquennio dalla data di entrata in vigore del presente regolamento, coloro che sono in possesso dell'idoneità conseguita in base al pregresso ordinamento, possono accedere agli incarichi di secondo livello dirigenziale nella corrispondente disciplina anche in mancanza dell'attestato di formazione manageriale, fermo restando l'obbligo, nel caso di assunzione dell'incarico, di acquisire l'attestato nel primo corso utile.

Decreto Legislativo del 28 luglio 2000 n. 254

"Disposizioni correttive ed integrative del Decreto Legislativo 19 giugno 1999 n.229 per il potenziamento delle strutture per l'attività libero –professionale dei dirigenti sanitari"

- Art.8 Correttivi in senso stretto

All'articolo 15 del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e s.m.i., sono apportate le seguenti modifiche – *omiss* – al comma 8, nell'ultimo periodo, è soppressa la parola "già".

Accordo tra il Ministero della Salute, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano per la definizione dei criteri formativi necessari per poter garantire la reciprocità di validità dei corsi di formazione manageriale di cui agli artt. 15 e 16-quinquies del D.Lgs. N. 502/92 e s.m. e all'art. 7 del DPR n. 484/97

– Punto 1 - Formazione manageriale

I corsi di formazione manageriale per dirigenti sanitari (medici, veterinari, odontoiatri, farmacisti, biologi, chimici, fisici, psicologi) sono attivati ed organizzati dalle Regioni e dalle Province autonome di Trento e di Bolzano, le quali si avvalgono, per la realizzazione degli stessi, della collaborazione delle università o di altri soggetti pubblici o privati operanti nel campo della formazione accreditati e/o appositamente qualificati dalle medesime Regioni e Province autonome. Le stesse non potranno attivare i suddetti corsi al di fuori del proprio territorio se non attraverso reciproci accordi.

– Punto 2 - Durata, aree formative e metodologia didattica

La durata dei corsi non deve essere inferiore a 100 ore di frequenza certificata. Le Regioni e le Province autonome programmano corsi di durata superiore al fine di concedere un massimo di assenze fino al 20% delle attività globalmente programmate. Il superamento di tale limite comporta l'esclusione dal colloquio finale. Il periodo di formazione potrà essere sospeso per gravidanza, puerperio o malattia, fermo restando che l'intera sua durata non potrà essere ridotta e che il periodo di assenza dovrà essere recuperato nell'ambito di altro corso secondo modalità definite dalla Regione o Provincia Autonoma.

I corsi di formazione hanno lo scopo di fornire strumenti e tecniche propri del processo manageriale e quindi riferiti prioritariamente alle aree di organizzazione e gestione dei Servizi sanitari, agli indicatori di qualità dei servizi – sanità pubblica, alla gestione delle risorse umane, ai criteri di finanziamento ed agli elementi di bilancio e controllo. Nei provvedimenti regionali e provinciali di organizzazione dei corsi possono essere previsti, in aggiunta al monte ore utile per il conseguimento del certificato, ulteriori contenuti ritenuti necessari in rapporto alle particolari situazioni sanitarie, sociali ed ambientali locali. La metodologia didattica è, in via principale, di tipo prevalentemente attivo; le lezioni tradizionali (lezioni frontali) sono affiancate da strumenti quali analisi e discussione di casi didattici, *incident*, *role playing*, simulazioni e griglie di analisi, finalizzati a favorire, tramite la discussione in piccoli gruppi di lavoro, l'apprendimento dei contenuti oggetto del corso. Le discussioni guidate, gli *incident* e, più in generale, tutti gli strumenti didattici sono focalizzati specificamente sulle tematiche inerenti la gestione dell'ambito socio – sanitario. E' in ogni caso possibile prevedere l'utilizzo della formazione a distanza che non dovrà comunque eccedere il 30% del monte ore di formazione previsto e non potrà esaurire nessuna delle aree considerate nell'allegato A. Le ore di

formazione erogate a distanza saranno considerate ore equivalenti ai fini della certificazione di frequenza sotto la responsabilità del Direttore del Corso. Comunque l'erogazione della formazione a distanza dovrà prevedere meccanismi di autovalutazione e sistemi di interazione con il docente responsabile dell'attività e con il resto della classe in modo sincrono e/o differito. Al fine di garantire l'effettiva possibilità di utilizzo delle metodologie didattiche attive, il numero di partecipanti per ogni singola classe non potrà essere superiore a 30 unità. Il numero delle unità indicato potrebbe essere suscettibile di variazione tenendo conto della capienza dell'aula.

– Punto 3 - Certificato di formazione e sua validità

Il periodo di formazione si conclude con l'espletamento di un colloquio finale, tramite anche la presentazione e discussione di un elaborato davanti ad una apposita Commissione costituita secondo modalità disciplinate dalle Regioni e Province autonome. Della stessa dovranno comunque far parte docenti del corso. Il superamento dell'esame finale comporta il rilascio, in copia unica, da parte delle Regioni e delle Province autonome di Trento e di Bolzano, del certificato di formazione, del presente atto. In caso di più sessioni dello stesso corso il certificato viene rilasciato contestualmente a tutti i candidati al termine dell'ultima sessione. I dirigenti sanitari che conseguono il certificato di formazione manageriale di cui al presente accordo sono esclusi dall'obbligo di conseguire i crediti formativi dell'ECM di cui all'art. 16 quater del D.lgs 502/92 e s.m. nell'anno nel quale si conclude l'attività formativa.

DESTINATARI

La formazione manageriale in oggetto è condizione necessaria allo svolgimento di incarichi di Direzione di Strutture Complesse ai sensi dell'Accordo Stato-Regioni del 10 luglio 2003, che approva il testo dell'Accordo interregionale sulla formazione manageriale di cui agli artt. 15 e 16 *quinquies* del D.Lgs. n. 502/92 e ss.mm.ii. ed all'art. 7 "Corsi di formazione manageriale" del DPR 484/97.

Il corso è rivolto:

in via prioritaria	**A.**	**ai dirigenti sanitari (medici, veterinari, odontoiatri, farmacisti, biologi, chimici, fisici, psicologi) incaricati della Direzione di Dipartimento e di Struttura Complessa, questi ultimi con i**	**· vincitori di concorso pubblico per le aziende sanitarie ed Enti pubblici o nomina diretta per le aziende private appartenenti al Sistema Sanitario della Regione Puglia;**
			· al primo incarico;
			· non ancora in possesso del certificato di formazione manageriale (previsto dal documento approvato dalla Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Province autonome del 10/07/2003);
a seguire in ordine di precedenza	**B.**	**ai dirigenti sanitari (medici, veterinari, odontoiatri, farmacisti, biologi, chimici, fisici, psicologi) incaricati della Direzione di Strutture Complesse con i requisiti a fianco indicati:**	**· vincitori di concorso pubblico per le aziende sanitarie ed Enti pubblici o nomina diretta per le aziende private appartenenti al Sistema Sanitario della Regione Puglia;**
			· non al primo incarico;
			· non ancora in possesso del certificato di formazione manageriale (previsto dal documento approvato dalla Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Porvince autonome del 10/07/2033)
	C.	ai dirigenti sanitari (medici, veterinari, odontoiatri, farmacisti, biologi, chimici, fisici, psicologi) incaricati della Direzione di Strutture Complesse con i requisiti a fianco indicati:	· vincitori di concorso pubblico per le aziende sanitarie ed Enti pubblici o nomina diretta per le aziende private appartenenti al Sistema Sanitario della Regione Puglia;
a seguire in ordine di precedenza			· non al primo incarico;
			· in possesso del certificato di formazione manageriale (previsto dal documento approvato dalla Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Province autonome del 10/07/2003) ma prossimo alla scadenza;
a seguire in ordine di precedenza	**D.**	ai dirigenti sanitari (medici, veterinari, odontoiatri, farmacisti, biologi, chimici, fisici, psicologi) incaricati della Direzione di Strutture Complesse con i requisiti a fianco indicati:	· nominati nelle aziende sanitarie ed Enti pubblici secondo quanto stabilito dall'art. 18 CCNL 1998-2001 dell'area della dirigenza sanitaria, professionale, tecnica ed amministrativa del S.S.N. nonché facenti funzione;
			· non ancora in possesso del certificato di formazione manageriale (previsto dal documento approvato dalla Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Province autonome del 10/07/2003);
a seguire in ordine di precedenza	**E.**	ai dirigenti sanitari (medici, veterinari, odontoiatri, farmacisti, biologi, chimici, fisici, psicologi) incaricati della Direzione di Strutture Complesse con il requisito a fianco indicato:	**non ancora in possesso del certificato** di formazione manageriale (previsto dal documento approvato dalla Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Province autonome del 10/07/2003) delle Aziende e degli Enti di altre Regioni e delle Province autonome del Sistema Sanitario Nazionale con la **maggiore** anzianità di servizio;
in	**F.**	ai dirigenti sanitari in possesso dei requisiti per l'accesso al secondo livello dirigenziale (ex art. 5 del DPR n. 484 del 10/12/1997, ad esclusione delle lett. 'c)' e 'd)'	
subordine			
	G.	ai dirigenti sanitari (medici, veterinari, odontoiatri, farmacisti, biologi, chimici, fisici, psicologi) incaricati della Direzione di Dipartimento e di Struttura Complessa, questi ultimi con i requisiti a fianco indicati:	· vincitori di concorso pubblico per le aziende sanitarie ed Enti pubblici o nomina diretta per le aziende private delle altre Regioni e delle Province autonome del Servizio Sanitario Nazionale
			· non ancora in possesso o in possesso ma prossimo scadenza del certificato di formazione manageriale (previsto dal documento approvato dalla Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Province autonome del 10/07/2003).

Si precisa che l'elenco dei partecipanti ammessi al corso sarà definito sulla base dell'anzianità di incarico; in caso di parità di anzianità, la precedenza sarà attribuita al professionista con minore anzianità anagrafica.

COORDINAMENTO SCIENTIFICO

Il corso è promosso dall' AReSS Puglia, in sinergia con il CURSuS, in linea con quanto previsto da specifico Protocollo d'Intesa tra le Parti, firmato in data 24 marzo 2023 e deliberato dall'AReSS con DDG n.76 del 28.03.2023, mentre l'organizzazione e la gestione amministrativo-finanziaria è demandata all'Università degli Studi di Bari Aldo Moro.

Coordinamento Tecnico Scientifico:

- Elio Borgonovi, Coordinatore Scientifico del Programma di Formazione manageriale per la Dirigenza della Regione Puglia;

Comitato Tecnico Scientifico – Coordinamento Universitario regionale per la Formazione Superiore in Salute ed in Sociale:

- Giovanni Migliore, AReSS Puglia;
- Francesco Albergo, Università LUM "Giuseppe Degennaro";
- Francesco Fera, AReSS Puglia;
- Marco Benvenuto, Università degli Studi del Salento;
- Nunzia Carbonara, Politecnico di Bari;
- Antonella Caroli, Regione Puglia;
- Roberto Catanesi, Università degli Studi di Bari Aldo Moro;
- Alessandro Dell'Erba, Università degli Studi Aldo Moro di Bari;
- Christian Favino, Università degli Studi di Foggia
- Claudio Garavelli, Politecnico di Bari;
- Nicola Grasso, Università degli Studi del Salento;
- Annamaria Labroca, Università degli Studi di Bari Aldo Moro;
- Francesco Manfredi, Università LUM "Giuseppe Degennaro";
- Benedetto Giovanni Pacifico, Regione Puglia.

DOMANDA DI AMMISSIONE E MODALITA' DI ISCRIZIONE AL CORSO

DOMANDA DI PARTECIPAZIONE

Le domande di partecipazione al Corso di formazione, unitamente agli allegati richiesti, andranno compilate, esclusivamente, on-line utilizzando l'apposita procedura resa disponibile all'indirizzo: https://esse3.uniba.it/Root.do **a partire dalle ore 10:00 del 24 settembre 2025 ed entro e non oltre le ore 12:00 del 30 ottobre 2025. Il calendario formativo si articolerà a partire da novembre 2025.**

La giornata di inaugurazione e avvio del corso è programmata per il 17 novembre, dalle ore 08,30 alle ore 13,30. I partecipanti riceveranno avviso e invito a tale evento.

L'istanza di partecipazione, unitamente alla dichiarazione sostitutiva di certificazione, così come riportata in allegato (Allegato 1), potrà essere inoltrata **entro e non oltre le ore 12,00 del 30/10/2025.**

Il dichiarante decadrà dal diritto all'iscrizione qualora emerga la non veridicità del contenuto delle proprie dichiarazioni, fatta comunque salva l'applicazione delle ulteriori sanzioni amministrative e/o penali previste dalle norme vigenti.

L'Università degli Studi di Bari Aldo Moro redigerà l'elenco dei partecipanti secondo le modalità stabilite dal presente avviso (vedi paragrafo destinatari) e procederà alla comunicazione, **a mezzo mail,** ai candidati ammessi alla partecipazione del Corso.

L'aspirante partecipante deve indicare nella domanda:
- ✓ l'indirizzo PEC per le comunicazioni relative alla partecipazione;
- ✓ l'indirizzo e-mail personale e istituzionale;
- ✓ uno o più recapiti telefonici che ne garantiscano la reperibilità in caso di comunicazioni urgenti.

Eventuali variazioni di indirizzo, domicilio, PEC, e-mail o numeri telefonici dovranno essere tempestivamente comunicati.

L'Amministrazione non assume alcuna responsabilità per il caso di smarrimento di comunicazioni dipendenti da inesatte indicazioni dell'indirizzo PEC, della residenza, del recapito da parte del candidato o da mancata oppure tardiva comunicazione del cambiamento degli stessi, né per eventuali disguidi non imputabili a colpa dell'Amministrazione medesima.

NB: la procedura per l'iscrizione al Corso di Formazione Manageriale è assimilata, dal punto di vista informatico, all'iscrizione ad un concorso, pur non essendo prevista alcuna attività concorsuale. Pertanto nell'iter da seguire nella procedura online sarà possibile ritrovare la parola "Concorso" pur non essendo di fatto il Corso di Formazione Manageriale inteso come procedura concorsuale.

Le *note operative* dettagliate da seguire per l'iscrizione al corso di formazione sono disponibili a questo link:
https://www.uniba.it/it/studenti/segreterie-studenti/procedure/note-operative/NoteOperativeperiscrizioneaproceduraperdirigentistrutturecomplesse.pdf

Per compilare la domanda occorre preventivamente iscriversi, in qualità di studente, su Esse3 seguendo le indicazioni di seguito fornite:

a) collegarsi al seguente indirizzo https://esse3.uniba.it/Root.do
b) si aprirà una pagina web con dei paragrafi. Bisogna cliccare, in alto a destra, sulla voce **"MENU"**. Si aprirà un menu a tendina con varie possibilità e lì bisognerà procedere con la "**REGISTRAZIONE"**;
c) la registrazione nel portale consentirà di ottenere username e password che serviranno a compilare la domanda di iscrizione al corso;

Nel caso in cui si sia già registrati sul portale Esse3 si può fare direttamente accesso con le credenziali in proprio possesso.
E' necessario, al fine di poter recuperare le proprie credenziali nel sistema informatico e per eventuali comunicazioni, indicare durante la registrazione online nel sistema un indirizzo di posta elettronica valido, il domicilio o recapito presso il quale deve essere fatta ogni comunicazione relativa alla partecipazione, nonché uno o più recapiti telefonici che ne garantiscano la reperibilità in caso di comunicazioni urgenti. Eventuali variazioni di indirizzo, numeri telefonici o domicilio dovranno essere tempestivamente comunicati.

Per procedere all'iscrizione al Corso e alla compilazione della domanda, una volta registrato il proprio profilo studente su Esse3, bisognerà sempre:

- ✓ collegarsi sempre al seguente indirizzo https://esse3.uniba.it/Root.do
- ✓ effettuare l'accesso cliccando sulla voce di "**MENÙ"**, presente sempre in alto a destra, questa volta andando su : **"LOGIN"** e inserendo il proprio username e password, ottenuti con il passaggio precedentemente descritto;
- ✓ cliccare sulla voce di menù a sinistra: **"Segreteria" / "Concorsi/Test di Ammissione/Corsi"** ;
- ✓ in basso a sinistra cliccare su **"ISCRIZIONE CONCORSI";**
- ✓ procedere all'iscrizione al corso di formazione, selezionandolo nell'elenco previsto alla voce **"Altri Corsi"**;
- ✓ seguire la procedura guidata, cliccando sui tasti **"conferma"**;
- ✓ **allegare alla domanda, che si aprirà in formato elettronico, la seguente documentazione:**

  - **Dichiarazione Sostitutiva di Certificazione (allegato 1),**
  - **documento di riconoscimento in corso di validità e sottoscritto;**
  - **Codice fiscale.**

Effettuata la compilazione guidata della domanda per via telematica, **il candidato dovrà visualizzare la predetta domanda di iscrizione e controllare attentamente il contenuto della stessa in quanto l'indicazione di dati non veritieri o difformi alla realtà comporta l'esclusione o la decadenza dal corso di formazione**. Si considerano utilmente prodotte le domande pervenute entro il termine stabilito. Il candidato potrà stampare la propria domanda come semplice ricevuta della propria iscrizione.

La domanda stampata al termine del processo di iscrizione non va consegnata ad alcun ufficio.

Informazioni sulla procedura di iscrizione o supporto tecnico a partire dal 24 settembre 2025: per problemi relativi alla iscrizione su Esse3 o alla compilazione della domanda far riferimento ai seguenti contatti

SUPPORTO TECNICO PER LA PROCEDURA INFORMATICA A PARTIRE Dal 24 SETTEMBRE 2025:

I referenti risponderanno in base all'iniziale del cognome del richiedente supporto.

La richiesta di supporto tecnico dovrà essere formulata via **e-mail**, **avendo cura di indicare nel messaggio il proprio numero di telefono, a uno dei seguenti indirizzi:**

Iniziale cognome A – D	Iniziale cognome E - M	Iniziale cognome N - Z
Aldo Abbattista *aldo.abbattista@uniba.it*	Giuseppe De Frenza *giuseppe.defrenza@uniba.it*	Vincenzo Fiorentino *vincenzo.fiorentino@uniba.it*
tel. ufficio: 080.571.4464	Tel.080.571.4059	Tel.080.571.4153
Staff Data Engineering – Università degli Studi di Bari Aldo Moro		

La verifica della documentazione prodotta dagli aspiranti partecipanti sarà effettuata da una Commissione di esperti nominata con Decreto del Delegato del Rettore.

Il dichiarante decadrà dal diritto all'iscrizione qualora emerga la non veridicità del contenuto delle proprie dichiarazioni, fatta comunque salva l'applicazione delle ulteriori sanzioni amministrative e/o penali

previste dalle norme vigenti.

ELENCO DEGLI AMMESSI ED ORGANIZZAZIONE DELLE AULE

L'Università degli Studi di Bari Aldo Moro, sulla base delle domande pervenute attraverso la piattaforma informatica, redigerà un elenco dei partecipanti sulla base dell'anzianità di incarico e in caso di parità di anzianità, la precedenza sarà attribuita al professionista con minore età anagrafica.

Il predetto elenco sarà pubblicato sui seguenti siti:

- **Università degli Studi di Bari Aldo Moro *www.uniba.it*, *www.uniba.it/ricerca/dipartimenti/dim***
- **AReSS*: https://aress.regione.puglia.it/***

Il Corso sarà articolato in aule, **con un numero massimo di circa 30 partecipanti** per singola aula, fino al completamento delle domande pervenute, al fine di poter correttamente applicare la metodologia didattica attiva. Il corso si svolgerà esclusivamente in presenza, al fine di garantire tale partecipazione attiva e la creazione di una rete di professionisti in grado di gestire la nuova complessità dell'attuale sistema sanitario.

Nel caso in cui il numero dei candidati fosse superiore od inferiore al numero di posti disponibili, sarà valutata dal Comitato Scientifico la possibilità di incrementare e/o diminuire il suddetto numero per singola aula, di istituire o eliminare un'aula e di modificare in itinere eventuali programmi o calendari se non dovessero più corrispondere alle esigenze formative progettate; questo al fine di ottimizzare il percorso formativo traendo costante spunto dalle valutazioni di processo effettuate dai tutor, facilitatori, docenti e partecipanti al progetto formativo, senza inficiare la metodologia didattica prevista.

I partecipanti che conseguono il certificato di formazione manageriale di cui all'Accordo interregionale 10/07/03 sono esclusi dall'obbligo di conseguire i crediti formativi dell'ECM relativi all'anno in cui è stato conseguito l'attestato (accreditamento da effettuarsi a carico del singolo partecipante).

COMUNICAZIONE AGLI AMMESSI

L'Università degli Studi di Bari Aldo Moro – Dipartimento Interdisciplinare di Medicina – DIM darà comunicazione dall'indirizzo mail info.cursus@uniba.it **alla e-mail indicata in fase di iscrizione**, ai candidati ammessi alla partecipazione del Corso. Tale comunicazione riporterà, altresì, il programma del Corso, il calendario delle lezioni e la sede dello svolgimento.

PERFEZIONAMENTO DELL'ISCRIZIONE E QUOTA DI ISCRIZIONE AL CORSO

I candidati, una volta ammessi alla frequenza del Corso, dovranno procedere, **comunque entro massimo il 20 dicembre 2025**, al pagamento della relativa tassa, che sarà reperibile nella propria home page, sempre al seguente indirizzo https://esse3.uniba.it/Root.do , alla voce di "**MENÙ"**, in alto a destra, effettuare il login con username e password ottenuti in fase di iscrizione su Esse3, e procedere al pagamento attraverso**: "Segreteria" / "Pagamenti".**

Il candidato dovrà stampare il proprio bollettino pagoPA di € 3.500,00 (tremilacinquecento,00) (comprensivo di marca da bollo di €16,00), da pagare, in una unica soluzione, **entro la scadenza in esso riportata** esclusivamente con il sistema pagoPA mediante una delle seguenti modalità:

- pagamento online tramite carta di credito/debito/prepagata, oppure sul proprio conto corrente o con gli altri canali abilitati a pagoPA;
- pagamento di persona stampando l'Avviso di pagamento per pagoPA che potrà essere pagato presso sportelli

bancari, home banking, bancomat abilitati, punti SISAL, Lottomatica, ecc.
Il mancato pagamento entro i termini indicati nel bollettino pagoPA comporterà la decadenza al diritto di partecipazione al Corso.

DURATA, SEDE ED ARTICOLAZIONE DEL PERCORSO FORMATIVO
Il Corso, il cui contenuto è espressione del Coordinamento Universitario regionale per la Formazione superiore Sanitaria e Sociale, ha **durata complessiva di 208 ore**, si compone di attività teorica e teorico-prativa in aula, con momenti di sperimentazione concreta in piccoli gruppi al fine di favorire al meglio il passaggio dal livello teorico al livello empirico ed attività formativa pratica sul campo, ovvero nelle aziende sanitarie.

Il Corso si attiverà solo se sarà raggiunto un numero minimo di iscritti tale da garantirne la sostenibilità finanziaria.

Tale iniziativa formativa prevede, secondo la normativa vigente al momento dell'inizio del Corso, una calendarizzazione, in fase di definizione, di **n. 1 incontro settimanale in presenza di n. 8 ore per giornata** (dalle ore 9:00 alle ore 13:00 e dalle ore 13,30 alle ore 17,30 con pausa pranzo di mezz'ora) e si articolerà in classi, composta ciascuna da massimo 35 partecipanti, tenuto conto della capienza delle Aule ove si svolgerà l'attività didattica.

Tale articolazione è integrata dal workshop iniziale, in cui si avvia il percorso, e da quello finale, in cui si presentano i *project work*:

	DATA - ANNO 2026	**N. Giornate**	**N. Ore**
• Workshop di avvio	17 novembre 2025	1	4
• Attività teorica e teorica pratica in aula	dal mese di dicembre 2025 (pausa estiva luglio e agosto)	20	160
• Attività formativa pratica sul campo – aziende sanitarie	dal mese di maggio 2026		40
• Workshop finale	mese di giugno 2026	1	4
TOTALE			**208**

Il workshop iniziale è già programmato per la mattina del 17 novembre 2025 mentre la data di inizio dell'attività in aula del Corso verrà comunicato con la lettera di ammissione unitamente al programma didattico.

La metodologia didattica privilegia le tecniche di formazione che prevedono il lavoro di gruppo, l'analisi di esperienze particolarmente significative, lo sviluppo di progetti applicativi.

In particolare, l'attività formativa potrà consentire ai partecipanti di acquisire conoscenze, capacità e competenze utili a gestire e risolvere problemi organizzativi, economici e gestionali ed a conoscere ed utilizzare gli strumenti di valutazione degli esiti delle scelte intraprese anche in termini di qualità dei servizi erogati.

L'attività di formazione teorica e teorica pratica in aula sarà svolta presso il Dipartimento Interdisciplinare di Medicina dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro, piazza Giulio Cesare, n. 11, 70124 Bari. L'aula di svolgimento delle lezioni sarà comunicata via mail.

MODALITA' DI PARTECIPAZIONE

Il percorso di formazione manageriale consentirà ai partecipanti di acquisire conoscenze, capacità e competenze utili a gestire e risolvere problemi organizzativi, economici e gestionali ed a conoscere ed utilizzare gli strumenti di valutazione degli esiti delle scelte intraprese anche in termini di qualità dei servizi erogati. Il Corso, pertanto, assume le caratteristiche di una formazione in grado di contestualizzare e di trasferire le conoscenze e l'apprendimento sul campo di quanto appreso e verificato in aula.

In linea con quanto previsto dall'Accordo Stato-Regioni del 2003 di cui sopra il programma didattico svilupperà le macro tematiche di seguito riportate:

- Organizzazione e gestione dei servizi sanitari;
- Indicatori di qualità dei servizi;
- Gestione delle risorse umane;
- Criteri di finanziamento ed elementi di bilancio e controllo.

Moduli didattici
Professionalità, funzioni e ruolo del Direttore di Struttura Complessa tra presente e sfide del futuro.
Il paradigma della complessità e l'ospedale del futuro.
Il ruolo della comunicazione nei processi organizzativi. La comunicazione interpersonale, istituzionale e di gruppo. Il ruolo del paziente e la personalizzazione della comunicazione e delle cure attraverso il coinvolgimento del paziente
Epidemiologia e Population health
PDTA, Reti e Decreto 77 per il potenziamento dell'assistenza territoriale
Rischio Clinico, Responsabilità professionale ed Indicatori di Qualità
Gestione delle Risorse Umane

Valutazione delle performance delle aziende sanitarie
Gestione delle emergenze
Controllo Manageriale
Gestione Finanziaria
Digitalizzazione in Sanità, Gestione dei big data, Creazione del valore, Intelligenza artificiale, Telemedicina e One Health
Accreditamento delle strutture e razionalizzazione dei percorsi del paziente
Le sfide dei sistemi sanitari regionali e il ruolo del Direttore di Struttura Complessa

Articolazione dei moduli

Il Comitato tecnico scientifico si riserva la facoltà di aggiornare il programma per adeguarlo all'evoluzione delle problematiche del SSN e SSR.

FREQUENZA E VALUTAZIONE FINALE

Al termine del percorso formativo sarà rilasciato, in copia unica, ai sensi del D.Lgs. 502/92 e ss.mm.ii, subordinatamente alla verifica di una frequenza attiva per almeno **l'80%** delle ore previste ed alla discussione del *Project Work sistemico a sviluppo parallelo* davanti ad un'apposita Commissione, il ***Certificato di formazione manageriale per Direttore Responsabile di Struttura Complessa*****,** riconosciuto da ciascuna Regione o Provincia autonoma *ex* Accordo interregionale del 10 luglio 2003. Il Certificato – *ex* art. 7, DPR 30/12/97, n. 484 – **ha una validità di sette anni**.

QUOTA DI ISCRIZIONE AL CORSO

Il costo per la partecipazione al corso è pari ad € 3.500,00 (tremilacinquecento,00) comprensivo di imposta di bollo e dovrà essere pagato, in una unica soluzione, con il bollettino pagoPA di cui al paragrafo "**PERFEZIONAMENTO DELL'ISCRIZIONE E QUOTA DI ISCRIZIONE AL CORSO"** del presente bando.

Il partecipante che, per sua scelta o impedimento sopraggiunto, rinunci espressamente o non completi il minimo delle attività programmate, non ha diritto alla restituzione della quota d'iscrizione.

In caso di comprovata, grave e persistente malattia tale da impedire la regolare frequenza il dirigente potrà, previa presentazione del certificato medico che attesti la gravità e la persistenza della malattia, richiedere il rimborso totale della quota.

Il periodo di formazione potrà essere sospeso, previa specifica e documentata documentazione che sarà analizzata e valutata dal Comitato Tecnico Scientifico del Cursus, solo per i seguenti casi: gravidanza a rischio, puerperio o prolungata malattia grave. Il periodo di assenza potrà essere recuperato nell'ambito di una eventuale ulteriore edizione del corso, secondo modalità che gli enti organizzatori si riservano di stabilire.

RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

Ai sensi della Legge n.241/1990 e s.m.i., i Responsabili del procedimento amministrativo per l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro, relativamente al seguente bando, sono:

Dipartimento Interdisciplinare di Medicina

DIM: dott.ssa Annamaria Labroca, *annamariaserena.labroca@uniba.it;* cell. 327/6808339;

TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

I dati riportati nelle domande di partecipazione (e nel curriculum) saranno trattati per le finalità di gestione della presente procedura e in applicazione delle disposizioni normative vigenti in materia di trattamento dei dati personali. I dati saranno trattati – dai soggetti autorizzati al trattamento – con strumenti manuali, informatici e telematici nell'ambito e in ragione delle finalità sopra specificate, nel rispetto delle misure di sicurezza adottate dell'Università e in conformità alle disposizioni previste dal Regolamento UE n. 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali e alla libera circolazione di tali dati, nonché dei decreti legislativi di adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del predetto Regolamento.

Il Titolare del trattamento dei dati è l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro, con sede legale in Piazza Umberto I, n. 1, 70121 – Bari. Il Responsabile della Protezione dei Dati designato può essere contattato all'indirizzo e-mail *rpd@uniba.it*.

Il testo completo dell'informativa è disponibile all'indirizzo: *https://www.uniba.it/it/ateneo/privacy.*

PUBBLICITÀ E INFORMAZIONI

Il presente avviso è pubblicato sul sito istituzionale dell'AReSS Puglia e dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro sui seguenti siti istituzionali:

- Università degli Studi di Bari Aldo Moro *www.uniba.it*, *www.uniba.it/ricerca/dipartimenti/dim*
- Agenzia Regionale Strategica per la Salute ed il Sociale della Regione Puglia – AReSS: *https://aress.regione.puglia.it/*

Informazioni sul Corso:

- Università degli Studi di Bari Aldo Moro – Dipartimento Interdisciplinare di Medicina: dott.ssa Annamaria Serena Labroca - email: *info.cursus@uniba.it,* tel: 0805446158, Tutor d'aula: Giorgio Merlanti – email: giorgio.merlanti@unita.it tel. 0805446179; cell: 327.9418335;

- AReSS Puglia: dott.ssa Rachele Carlucci – email *r.carlucci@aress.regione.puglia.it* - tel 0805404239.

Allegato 1

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

(Art. 46 del D.P.R. 28.12.2000, n. 445)

Il sottoscritto

Cognome_____ Nome _____

(per le donne indicare il cognome da nubile)

Nato/a a _____ (prov _____) il _____

C.F.:_____

e domiciliato in _____(prov. _____)

via _____ n_____

email personale: _____ email istituzionale: _____

PEC:_____

Tel/Mobile:_____

___

Incarico attuale di: _____

Della Struttura/U.O.:_____

Presso: _____(specificare l'Ente di appartenenza):

D I C H I A R A

Di appartenere alla seguente categoria **(barrare la casella di appartenenza)**:

❑ A) ai dirigenti sanitari (medici, veterinari, odontoiatri, farmacisti, biologi, chimici, fisici, psicologi) incaricati della Direzione di Dipartimento e di Struttura Complessa, questi ultimi con Tutti seguenti requisiti:

- vincitori di concorso pubblico per le aziende sanitarie ed Enti pubblici o nomina diretta per le aziende private appartenenti al Sistema Sanitario della Regione Puglia;
- al primo incarico – specificare anzianità di incarico (in mesi) _____
- non ancora in possesso del certificato di formazione manageriale (previsto dal documento approvato dalla Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Province autonome del

10/07/2003);

- ❑ B.) dirigenti sanitari (medici, veterinari, odontoiatri, farmacisti, biologi, chimici, fisici, psicologi) incaricati della Direzione di Strutture Complesse con TUTTI i seguenti requisiti:
  - vincitori di concorso pubblico per le aziende sanitarie ed Enti pubblici o nomina diretta per le aziende private appartenenti al Sistema Sanitario della Regione Puglia;
  - non al primo incarico – specificare anzianità di incarico (in mesi);
  - non ancora in possesso del certificato di formazione manageriale (previsto dal documento approvato dalla Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Province autonome del 10/07/2003);
- ❑ C) dirigenti sanitari (medici, veterinari, odontoiatri, farmacisti, biologi, chimici, fisici, psicologi) incaricati della Direzione di Strutture Complesse con TUTTI i seguenti requisiti:
  - vincitori di concorso pubblico per le aziende sanitarie ed Enti pubblici o nomina diretta per le aziende private appartenenti al Sistema Sanitario della Regione Puglia;
  - non al primo incarico – specificare anzianità di incarico (in mesi) ;
  - in possesso del certificato di formazione manageriale (previsto dal documento approvato dalla Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Province autonome del 10/07/2003) ma in scadenza nel _____;
- ❑ D) dirigenti sanitari (medici, veterinari, odontoiatri, farmacisti, biologi, chimici, fisici, psicologi) incaricati della Direzione di Strutture Complesse con TUTTI i seguenti requisiti:
  - nominato nella azienda sanitaria ed Ente pubblico secondo quanto stabilito dall'art. 18 CCNL 1998-2001 dell'area della dirigenza sanitaria, professionale, tecnica ed amministrativa del S.S.N. nonché facenti funzione – specificare anzianità di incarico (in mesi) ;
  - non ancora in possesso del certificato di formazione manageriale (previsto dal documento approvato dalla Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Province autonome del 10/07/2003).
- ❑ E) dirigenti sanitari (medici, veterinari, odontoiatri, farmacisti, biologi, chimici, fisici, psicologi) incaricati della Direzione di Strutture Complesse delle Aziende e degli Enti di altre Regioni e delle Province autonome del Sistema Sanitario Nazionale non ancora in possesso del certificato di formazione manageriale (previsto dal documento approvato dalla Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Province autonome del 10/07/2003)-
  specificare anzianità di incarico (in mesi)_____
- ❑ F) dirigenti sanitari in possesso dei requisiti per l'accesso al secondo livello dirigenziale (*ex* art. 5 del DPR n. 484 del 10/12/1997, ad esclusione delle lett. "c)" e "d)
  - dichiara di possedere i requisiti da (indicare anzianità in mesi): _____
- ❑ G) ai dirigenti sanitari (medici, veterinari, odontoiatri, farmacisti, biologi, chimici, fisici, psicologi) incaricati della Direzione di Dipartimento e di Struttura Complessa, questi ultimi con i requisiti a fianco indicati:
  - vincitori di concorso pubblico per le aziende sanitarie ed Enti pubblici o nomina diretta per le

aziende private delle altre Regioni e delle Province autonome del Servizio Sanitario Nazionale

- non ancora in possesso o in possesso ma prossimo scadenza del certificato di formazione manageriale (previsto dal documento approvato dalla Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Province autonome del 10/07/2003).

Il sottoscritto dichiara di essere a conoscenza delle sanzioni penali cui incorre in caso di dichiarazione mendace o contenente dati non più rispondenti a verità, come previsto dall'art.76 del D.P.R. 28.12.2000, n. 445.

Il sottoscritto dichiara di essere a conoscenza dell'art.75 del D.P.R. 28.12.2000, n.445 relativo alla decadenza dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato qualora l'Amministrazione, a seguito di controllo, riscontri la non veridicità del contenuto della suddetta dichiarazione.
Il sottoscritto, ai sensi del D. Lgs. 196/2003 (codice di protezione dei dati personali) e del Regolamento (UE) 2016/679, dichiara di essere a conoscenza che i propri dati saranno trattati dall'Università per assolvere agli scopi istituzionali ed al principio di pertinenza.

Il sottoscritto allega alla presente:
- fotocopia di documento di riconoscimento in corso di validità e sottoscritto;
- Codice Fiscale.

(luogo e data)

Il dichiarante
(firma per esteso e leggibile)