

Nome docente	Agostino Marengo
Corso di laurea	SMEF – ESMI - EFI
Insegnamento	Laboratorio di Project Management
Anno accademico	2020-2021
Periodo di svolgimento	Secondo semestre
Crediti formativi universitari (CFU)	6
Settore scientifico disciplinare	INF/01
Pagina web docente	http://uniba.it/ricerca/dipartimenti/dse/dipartimento/personale/personale-docente/marengo/agostino-marengo

Pre-requisiti

NESSUNO.

Conoscenze e abilità da acquisire (Obiettivi)

Metodi e tecniche per la gestione dei progetti e dei team di progetto.

Programma dettagliato

MODULO 1

La struttura di supporto del progetto

- Definizione di progetto e processo
- Criticità e necessità
- Progetti e azienda
- Metodologie di sviluppo progetti
- Il modello del PMI

MODULO 2

Lo standard per il Project Management

- Project Knowledge Area
- Project Process Group

MODULO 3

Professional Responsibility

- Aspetti legali, etici, professionali
- Codice di condotta
- Sensibilità culturale in ambito internazionale e multiculturale

MODULO 4

Project Integration Management

- Elaborare il Project Charter e identificare gli stakeholder
- Sviluppare il Project Management Plan
- Controllare l'avanzamento dei lavori

MODULO 5

Project Scope Management

- Raccogliere i requisiti
- Realizzare la WBS
- Verificare e controllare l'ambito
- Change Control System

MODULO 6

Project Time Management

- Definire le attività e le sequenze
- Stimare le risorse
- Stimare le durate delle attività
- Sviluppare lo scheduling
- Performance Measurement, Variance Analysis

MODULO 7

Project Cost Management

- Cost Estimating e Cost Baseline
- Controllare i costi di progetto
- Earned Value Technique

MODULO 8

Project Quality Management

- Costruire il Quality Management Plan
- Effettuare Quality Assurance
- Quality Control

MODULO 9

Project HR Management

- Pianificare le risorse
- Acquisire e sviluppare le risorse
- Soft skill (team building, leadership, motivazione, conflitti)

MODULO 10

Project Communication Management

- Communication Management Plan
- Distribuzione delle informazioni
- Controllo dell'efficacia della comunicazione

MODULO 11

Project Risk Management

- Il Risk Management Plan
- Costruire il Risk Register

MODULO 12

Project Procurement Management

- I processi
- Tipi di contratto e livello di rischio

MODULO 13

Project Stakeholder Management

- I processi
- Classificazione
- Strategie di ingaggio

Riferimenti Bibliografici e Materiali didattici

Dennis P. Curtin – Informatica di base – McGraw Hill Settima EDIZIONE.

S. Tonchia, F. Nonino – Project management – IlSole24ore (ISBN 978-88-8363-898-5).

Organizzazione della didattica

- Cicli interni di lezione: Sì
- Corsi integrativi: Sì
- Esercitazioni: Sì
- Seminari: Sì
- Attività di laboratorio: Sì
- Project work: Sì
- Visite di studio: No

Modalità di erogazione delle attività formative

Lezioni frontali, esercitazioni pratiche con sviluppo Project Work di gruppo, attività seminariali con professionisti esterni.

Modalità di accertamento delle conoscenze

- 1. L'esame di profitto prevede una **prova scritta**, a fine corso, in cui verranno verificate le conoscenze acquisite dallo studente in relazione a tutti gli argomenti del corso.
- A valle della prova scritta è prevista la redazione di un **project work** di gruppo, al fine di verificare l'acquisizione delle tecniche di project management.
- A tale prova segue una **discussione orale** di affinamento della valutazione che prevede la discussione dei risultati ottenuti nella progettazione e la verifica delle conoscenze su ulteriori argomenti che non sono oggetto della prova scritta.
- La valutazione della prova scritta, della progettazione del database e quella della prova orale contribuiscono in ugual misura a determinare il voto finale.