

# **::: PROGRAMMA DI LABORATORIO PROJECT MANAGEMENT :::**

**Corso di Laurea Magistrale ESMI**

**Prof. Agostino Marengo**

## **MODULO 1**

### **La struttura di supporto del progetto**

- Definizione di progetto e processo
- Criticità e necessità
- Progetti e azienda
- Metodologie di sviluppo progetti
- Il modello del PMI

## **MODULO 2**

### **Lo standard per il Project Management**

- Project Knowledge Area
- Project Process Group

## **MODULO 3**

### **Professional Responsibility**

- Aspetti legali, etici, professionali
- Codice di condotta
- Sensibilità culturale in ambito internazionale e multiculturale

## **MODULO 4**

### **Project Integration Management**

- Elaborare il Project Charter e identificare gli stakeholder
- Sviluppare il Project Management Plan
- Controllare l'avanzamento dei lavori

## **MODULO 5**

### **Project Scope Management**

- Raccogliere i requisiti
- Realizzare la WBS
- Verificare e controllare l'ambito
- Change Control System

## **MODULO 6**

### **Project Time Management**

- Definire le attività e le sequenze
- Stimare le risorse
- Stimare le durate delle attività
- Sviluppare lo scheduling
- Performance Measurement, Variance Analysis

## **MODULO 7**

### **Project Cost Management**

- Cost Estimating e Cost Baseline
- Controllare i costi di progetto
- Earned Value Technique

## **MODULO 8**

### **Project Quality Management**

- Costruire il Quality Management Plan
- Effettuare Quality Assurance
- Quality Control

## **MODULO 9**

### **Project HR Management**

- Pianificare le risorse
- Acquisire e sviluppare le risorse
- Soft skill (team building, leadership, motivazione, conflitti)

## **MODULO 10**

### **Project Communication Management**

- Communication Management Plan
- Distribuzione delle informazioni
- Controllo dell'efficacia della comunicazione

## **MODULO 11**

### **Project Risk Management**

- Il Risk Management Plan
- Costruire il Risk Register

## **MODULO 12**

### **Project Procurement Management**

- I processi
- Tipi di contratto e livello di rischio

## **MODULO 13**

### **Project Stakeholder Management**

- I processi
- Classificazione
- Strategie di ingaggio

### **Testi di Riferimento**

1. Dennis P. Curtin – Informatica di base – McGraw Hill (ISBN 978-88-386-6747-3) QUINTA EDIZIONE.
2. S. Tonchia, F. Nonino – Project management – IlSole24ore (ISBN 978-88-8363-898-5).