

Nome docente	Agostino Marengo
Corso di laurea	SMEF – MEC - ESMI
Insegnamento	Laboratorio di Project Management
Anno accademico	2018-2019
Periodo di svolgimento	Secondo semestre
Crediti formativi universitari (CFU)	6
Settore scientifico disciplinare	INF/01
Pagina web docente	

Pre-requisiti

NESSUNO.

Conoscenze e abilità da acquisire (Obiettivi)

Metodi e tecniche per la gestione dei progetti e dei team di progetto.

Programma dettagliato

MODULO 1

La struttura di supporto del progetto

- Definizione di progetto e processo
- Criticità e necessità
- Progetti e azienda
- Metodologie di sviluppo progetti
- Il modello del PMI

MODULO 2

Lo standard per il Project Management

- Project Knowledge Area
- Project Process Group

MODULO 3

Professional Responsibility

- Aspetti legali, etici, professionali
- Codice di condotta
- Sensibilità culturale in ambito internazionale e multiculturale

MODULO 4

Project Integration Management

- Elaborare il Project Charter e identificare gli stakeholder
- Sviluppare il Project Management Plan
- Controllare l'avanzamento dei lavori

MODULO 5

Project Scope Management

- Raccogliere i requisiti
- Realizzare la WBS
- Verificare e controllare l'ambito
- Change Control System

MODULO 6

Project Time Management

- Definire le attività e le sequenze
- Stimare le risorse
- Stimare le durate delle attività
- Sviluppare lo scheduling
- Performance Measurement, Variance Analysis

MODULO 7

Project Cost Management

- Cost Estimating e Cost Baseline
- Controllare i costi di progetto
- Earned Value Technique

MODULO 8

Project Quality Management

- Costruire il Quality Management Plan
- Effettuare Quality Assurance
- Quality Control

MODULO 9

Project HR Management

- Pianificare le risorse
- Acquisire e sviluppare le risorse
- Soft skill (team building, leadership, motivazione, conflitti)

MODULO 10

Project Communication Management

- Communication Management Plan
- Distribuzione delle informazioni
- Controllo dell'efficacia della comunicazione

MODULO 11

Project Risk Management

- Il Risk Management Plan

- Costruire il Risk Register

MODULO 12

Project Procurement Management

- I processi
- Tipi di contratto e livello di rischio

MODULO 13

Project Stakeholder Management

- I processi
- Classificazione
- Strategie di ingaggio

Riferimenti Bibliografici e Materiali didattici

Dennis P. Curtin – Informatica di base – McGraw Hill (ISBN 978-88-386-6747-3) QUINTA EDIZIONE.

S. Tonchia, F. Nonino – Project management – IlSole24ore (ISBN 978-88-8363-898-5).

Organizzazione della didattica

- Cicli interni di lezione: Sì
- Corsi integrativi: Sì
- Esercitazioni: Sì
- Seminari: Sì
- Attività di laboratorio: Sì
- Project work: Sì
- Visite di studio: No

Modalità di erogazione delle attività formative

Lezioni frontali, esercitazioni pratiche con sviluppo Project Work di gruppo, attività seminariali con professionisti esterni.

Modalità di accertamento delle conoscenze

1. Presentazione project work.
2. Esame scritto.
3. Esame orale.