

| SERVIZI   | COSTO PERSONALE      | %             | TOTALE COSTI GENERALI | RIPARTIZIONE COSTI GENERALI PER SERVIZIO | TOTALE COSTO SERVIZIO |
|---|----------------------|---------------|-----------------------|--|-----------------------|
| Servizi di supporto alla didattica                                      | 3.148.766,14         | 6,38          | 48.458.155            | 3.093.835,12                             | 6.242.601,25          |
| Servizi di segreteria studenti  | 3.453.706,43         | 7,00          | 48.458.155            | 3.393.455,65                             | 6.847.162,07          |
| Servizi di supporto agli organi   | 3.551.331,66         | 7,20          | 48.458.155            | 3.489.377,78                             | 7.040.709,44          |
| Servizi finanziari  | 2.953.995,40         | 5,99          | 48.458.155            | 2.902.462,20                             | 5.856.457,60          |
| Servizi di approvvigionamento   | 3.321.301,79         | 6,73          | 48.458.155            | 3.263.360,84                             | 6.584.662,64          |
| Servizi tecnici informatici   | 2.646.994,87         | 5,37          | 48.458.155            | 2.600.817,38                             | 5.247.812,25          |
| Servizi tecnici e gestione patrimonio immobiliare                       | 1.341.986,58         | 2,72          | 48.458.155            | 1.318.575,29                             | 2.660.561,87          |
| Servizi di laboratorio  | 10.378.730,84        | 21,04         | 48.458.155            | 10.197.671,26                            | 20.576.402,09         |
| Servizi di supporto alla ricerca e alla terza missione                  | 4.027.956,36         | 8,17          | 48.458.155            | 3.957.687,64                             | 7.985.644,00          |
| Servizi bibliotecari  | 3.768.300,05         | 7,64          | 48.458.155            | 3.702.561,11                             | 7.470.861,16          |
| Servizi istituzionali diversi (ad es. protocollo, urp, logistica, ecc.) | 3.886.228,19         | 7,88          | 48.458.155            | 3.818.431,96                             | 7.704.660,14          |
| Servizi di gestione delle risorse umane                                 | 3.283.589,53         | 6,66          | 48.458.155            | 3.226.306,48                             | 6.509.896,00          |
| Servizi agli studenti   | 3.555.641,82         | 7,21          | 48.458.155            | 3.493.612,75                             | 7.049.254,56          |
| <b>TOTALE</b>   | <b>49.318.529,64</b> | <b>100,00</b> |                       | <b>48.458.155,44</b>                     | <b>97.776.685,08</b>  |