UniBa

Il futuro ha radici profonde

DOCUMENTO DI PROGRAMMAZIONE STRATEGICA 2026-2028

ALLEGATO 2

PILASTRO	OBIETTIVO		AZIONE	BUDGET		
				2026	2027	2028
Offerta formativa	1.1	Aumentare l'attrattività dei Corsi di Studio	Potenziare e ampliare gli strumenti per la didattica, anche online	1.344.000,00 €		
			Attivare i corsi di didattica mista	800.000,00 €		
			Valorizzare la diversificazione dell'offerta formativa con particolare riguardo alle sedi decentrate	- €	- €	- €
			Facilitare il percorso degli studenti e delle studentesse nel semestre filtro dell'area medica	250.000,00 €		
			Realizzare precorsi di materie di base	410.000,00 €		
			Aggiornare la regolamentazione per la didattica online	- €	- €	- €
			Implementazione e differenziazione delle azioni mirate di orientamento in ingresso	400.000,00 €		
			Costruire percorsi di orientamento per studenti provenienti da ITS	50.000,00 €		
			Incrementare e valorizzare le attività di orientamento per le lauree magistrali	- €	- €	- €
	1.2	Assicurare una didattica di qualità dei Corsi di Studio	Monitorare l'offerta formativa per assicurare sostenibilità e attrattività dei CdS	- €	- €	- €
			Promuovere attività laboratoriali e tirocini curriculari e formativi all'interno dei CdS per avvicinare al mondo del lavoro	20.000,00 €		
			Attivare i corsi di competenze trasversali con microcredenziali e rilascio di open badge	2.024.125,00 €		
			Istituire e sistematizzare un modello Uniba per le soft skills	- €	- €	- €
			Monitorare l'abbandono tra primo e secondo anno e attivare tutorati di sostegno	100.000,00 €		
			Potenziare iniziative per recupero studenti inattivi e fuori corso	50.000,00 €		
			Potenziare le iniziative di tutorato anche online per favorire l'inclusività dell'utenza UniBA (lavoratori, condizioni di disagio, ecc.)	40.000,00 €		
			Implementare misure per lo sviluppo di tesi sperimentali, anche con utilizzo di laboratori	10.000,00 €		
	1.3	Potenziare e valorizzare i servizi per le studentesse e gli studenti	Potenziare la fruizione dei servizi digitali riservati agli studenti (prenotazione aule, ricevimento, etc..)	- €	- €	- €
			Valorizzare le agevolazioni riservate alla comunità studentesca	150.000,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €
			Potenziare i servizi di assistenza psicologica anche per studentesse e studenti internazionali	200.000,00 €		
			Potenziare i servizi e l'inclusione (anche sportiva) per gli studenti e le studentesse con disabilità	150.000,00 €		
			Potenziare il tutorato Senior, anche dedicato a soggetti in condizione di disagio	150.000,00 €		
			Incrementare l'offerta dei servizi di Counseling attraverso la rete di collaborazione con gli enti del territorio e programmi di prevenzione primaria presso le scuole secondarie di secondo grado	30.000,00 €		
			Disseminazione-visibilità delle opportunità di mobilità esistenti	- €	- €	- €
			Ampliare e consolidare l'offerta del sostegno psicoterapeutico (voucher per sostegno psicoterapeutico) e di programmi di prevenzione secondaria per studentesse e studenti con disagio psicologico e in condizioni di emergenza anche internazionale	50.000,00 €	- €	- €
			Sviluppare e consolidare modelli didattici inclusivi, flessibili e partecipativi per l'integrazione dei percorsi universitari in ambito penitenziario			
			Promuovere programmi di insegnamenti integrati con la dimensione di genere			

PILASTRO	OBIETTIVO		AZIONE	BUDGET		
				2026	2027	2028
	1.4	Valorizzare la dimensione internazionale e professionale del dottorato	Razionalizzare e consolidare i percorsi di dottorato anche interdisciplinare per renderli più aderenti al mondo del lavoro	- €	- €	- €
			Incrementare i dottorati internazionali e incentivare le co-tutele			
			Incrementare le relazioni con i partners privati per il finanziamento di borse di studio e l'attivazione di tirocini	- €	- €	- €
			Incrementare la presenza degli studenti di PhD Visiting nei Dipartimenti	- €	- €	- €
			Realizzare eventi di Orientamento per illustare le attività dei dottorati	15.000,00 €		
	1.5	Potenziare l'offerta formativa post-laurea	Armonizzare l'offerta formativa post-laurea con le esigenze del territorio anche attraverso la progettazione congiunta con gli stakeholder esterni	- €	- €	- €
			Aggiornare i regolamenti relativi alla formazione post-laurea nell'ottica della semplificazione, della flessibilità e dell'internazionalizzazione	- €	- €	- €
Ricerca	2.1	Rafforzare strumenti, strutture e servizi istituzionali a supporto della ricerca	Implementare e adottare un sistema integrato per la gestione dei prodotti e dei progetti di ricerca	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €
			Potenziare competenze e strumenti di Ateneo su IRIS/CRITERIUM, Open Science, RRI (Agenda 2030/SDGs) ed etica–integrità–sicurezza della ricerca (SIR), con attenzione ai temi della pace e uguaglianza di genere	20.000,00 €		
			Rafforzare il supporto gestionale, finanziario e amministrativo ai centri di ricerca interuniversitari	- €		
			Monitorare una ricerca di qualità e multidisciplinare su un sistema di valutazione che consideri le specificità disciplinari, le aree bibliometriche e le aree non bibliometriche, valorizzando tutte le forme di produzione scientifica	- €	- €	- €
			Creare e valorizzare l'ecosistema integrato di Eccellenza per la Telemedicina e Sanità Digitale			
	2.2	Attrarre, far crescere e valorizzare talenti nella ricerca	Introdurre schemi di premialità ex post e near-miss per PI e ricercatori/trici impegnati in proposte su bandi competitivi di eccellenza	800.000,00 €	800.000,00 €	
			Sostenere le ricerche di gruppo dipartimentali e interdisciplinari con giovani ricercatori/trici nel ruolo di PI tramite grants interni mirati allo sviluppo di competenze di leadership scientifica e progettuale	640.000,00 €	640.000,00 €	
			Rafforzare il supporto alla progettazione e alla sottomissione di progetti competitivi nazionali e internazionali, con formazione mirata e migliorando la circolazione delle informazioni e semplificando i processi organizzativi interni	- €	- €	- €
			Accrescere la consapevolezza e prevenzione sul tema della segregazione di genere nella ricerca e nell'attività progettuale			
	2.3	Potenziare il finanziamento strategico della ricerca di eccellenza	Finanziare linee di ricerca di Ateneo su grandi sfide tramite call interne triennali e cofinanziamento di partenariati nazionali e internazionali	200.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €
			Sostenere programmi di visiting in-coming e out-going con criteri chiari, selettivi e orientati alla qualità scientifica	300.000,00 €		
			Supportare la ricerca con quattro linee di finanziamento per risorse documentali, strumentazione critica, missioni e eventi scientifici	570.000,00 €		
	2.4	Gestire e sviluppare le infrastrutture strategiche per la ricerca	Rafforzare laboratori e infrastruttura (IR), istituendo un catalogo pubblico delle infrastrutture di ricerca (con regolamenti di accesso in logica di co-sharing) e un piano di manutenzione/rinnovo supportato da tecnologi dedicati	750.000,00 €	750.000,00 €	

PILASTRO	OBIETTIVO		AZIONE	BUDGET		
				2026	2027	2028
			Sviluppare il Pilastro Digitale per HPC e Big Data a supporto di ricerca, didattica e trasferimento tecnologico	750.000,00 €	750.000,00 €	
			Rafforzare la ricerca traslazionale in area salute potenziando piattaforme e grandi infrastrutture clinico-scientifiche condivise tra UniBa, IRCCS e Aziende sanitarie, integrando ricerca, innovazione e pratica clinica	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €
			Progettare formazione strutturata per utenti e stakeholder delle infrastrutture di ricerca su uso delle attrezzature, safety e gestione dei dati	20.000,00 €		
			Realizzare un Catalogo delle Competenze dei gruppi UNIBA collegato a progetti, infrastrutture di ricerca da presentare e valorizzare anche in occasione della Research Week annuale	50.000,00 €		
			Avviare azioni di promozione, networking e fundraising a livello regionale, nazionale ed europeo per la sostenibilità a lungo termine delle infrastrutture di ricerca (inclusa definizione e attuazione piano di marketing e comunicazione)	20.000,00 €		
Impatto sociale	3.1	Promuovere la divulgazione scientifica e culturale trasversalmente alla pluralità degli stakeholder e dei contesti sociali	Definire una strategia di Partnership Pubblico Private Plurali (con Terzo settore, PP.AA. e comunità locali) assieme alle partecipate strategiche	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
			Promuovere iniziative di public engagement	100.000,00 €	100.000,00 €	
			Promuovere iniziative e strumenti per favorire l'incontro sistemico tra ricerca pubblica e mercato/industria	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
			Diffondere la cultura delle politiche di genere nei panel e nei programmi degli eventi scientifici e di public engagement			
	3.2	Promuovere la creatività, l'innovazione e l'imprenditorialità	Potenziare e consolidare il BALAB -Contamination Lab UniBA	13.000,00 €		
			Attivare percorsi di contaminazione e scuole d'impresa	13.000,00 €		
			Promuovere la cultura di impresa tra studenti, dottorandi e ricercatori	13.000,00 €		
			Promuovere la creazione di spin-off universitarie	13.000,00 €		
			Accreditare startup innovative	13.000,00 €		
			Favorire l'equilibrio di genere nel reclutamento e nelle opportunità di sviluppo professionale			
	3.3	Implementare il modello di trasferimento tecnologico "One Stop Shop"	Implementare autonomi programmi UniBa di valorizzazione dei brevetti tramite il finanziamento dei progetti di Proof of Concept (PoC)	500.000,00 €		
			Mappare imprese, investitori ed enti interessati ad investire nel trasferimento di conoscenza	- €	- €	- €
			Mettere a sistema un modello diffuso di "cerniera" tra domanda e offerta di innovazione	- €	- €	- €
			Promuovere la proprietà intellettuale in UniBa	25.000,00 €		
			Valorizzare la PI anche mediante la costituzione di spin-off e startup	25.000,00 €		
	3.4	Rafforzamento delle occasioni di reciproca conoscenza tra il sistema delle imprese e studenti/laureandi Uniba e l'employability di studenti e	Creazione di esperienze di join Lab (laboratori di ricerca congiunti Uniba – Imprese)	25.000,00 €		
			Costruire un calendario di sessioni di mentoring aziendali per il rafforzamento dell'employability di studenti e laureati con il coinvolgimento di HR Manager	50.000,00 €		
			Dare attuazione ai tavoli PSU attraverso momenti di confronti istituzionalizzati su come rafforzare il legame tra Uniba e il sistema degli stakeholders	- €		

PILASTRO	OBIETTIVO		AZIONE	BUDGET		
				2026	2027	2028
		laureandi (Progetto "Talent Hub Uniba")	Istituire il tutor d'aula "placement" che faccia da raccordo tra le aspettative degli studenti, l'Agenzia per il Placement e le imprese	50.000,00 €		
			Organizzare eventi di Employer Branding e Recruiting in azienda (Meet the Company) per far conoscere agli studenti le diverse realtà aziendali e le figure più ricercate	75.000,00 €		
			Promuovere le iniziative di co-design di percorsi formativi dedicati alle imprese e agli stakeholders per rispondere ai loro specifici fabbisogni in termini di up-skilling e re-skilling	- €	- €	- €
			Realizzare la giornata "Uniba per le imprese" per la presentazione alle imprese dell'offerta didattica Uniba (Open day imprese)	7.500,00 €		
			Realizzare un luogo fisico nel quale valorizzare un dialogo costante tra imprese e Uniba nella logica dell'attrazione di talenti Uniba	25.000,00 €		
			Sperimentare un format innovativo di Career Day che preveda spazi per challenge, micro-esercitazioni e simulazioni per osservare competenze e potenzialità degli studenti	50.000,00 €		
			Definizione del progetto operativo per la costituzione della Consulta delle imprese Uniba a supporto del placement di Ateneo	- €	- €	- €
	3.5	Potenziare, rafforzare e valorizzare le relazioni di Uniba con le imprese locali, nazionali ed internazionali	Consolidare e promuovere il "Punto Impresa Uniba (PIU')" per raccolta e raccordo istanze di collaborazione UniBA	- €	- €	- €
			Costruire un "catalogo" delle opportunità di collaborazione Uniba – Imprese e presentarlo al sistema delle imprese	- €	- €	- €
			Creare un sistema informativo integrato attraverso la mappatura delle diverse collaborazioni istituzionali di Uniba con le imprese	- €	- €	- €
			Incrementare la collaborazione tra ricercatori e imprese tramite il co-finanziamento di progettualità congiunte pubblico-private	- €	- €	- €
	3.6	Razionalizzare e valorizzare il sistema delle partecipate/organismi partecipativi UniBA	Assicurare l'interazione tra Fondazione Tecnopolis e singoli Dipartimenti	- €		
			Avviare un Programma per il recruiting e l'employment (elenchi di imprese ed Enti del terzo Settore e funzione interna centralizzata per il dialogo)	- €		
			Integrare l'Agenzia per i rapporti con l'Esterno con i Dipartimenti (aggiornamento periodico sulle convenzioni e relazioni e ricognizione delle esigenze)	- €		
			Predisporre una 'Carta dei servizi' delle partecipate e degli organismi partecipati utile ai Dipartimenti	- €	- €	- €
			Valorizzare le partecipazioni strategiche	- €	- €	- €
	3.7	Implementazione e messa a valore della community "Alumni Uniba"	Attività di engagement degli Alumni Uniba per popolare e sviluppare la Community	10.000,00 €		
			Creazione del "Club degli Alumni Ambassador Uniba" attraverso l'individuazione di Alumni Uniba che hanno una posizione di rilievo in diversi ambiti	- €		
			Definizione di un programma di "Giving Back Lab" con la partecipazione del Club degli Ambassador in veste di mentor per studenti e laureandi	- €	- €	- €
			Organizzazione della prima giornata dedicata agli Alumni Uniba (Homecoming Uniba Event)	- €		
			Realizzazione dell'infrastruttura tecnologica a supporto della Community "Alumni"	20.000,00 €		

PILASTRO	OBIETTIVO		AZIONE	BUDGET		
				2026	2027	2028
Internazionalizzazione	4.1	Incrementare il livello e la qualità dell'offerta formativa internazionale	Incrementare insegnamenti e CdS in lingua inglese con sistemi di premialità	150.000,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €
			Potenziare il personale e servizi per la mobilità internazionale e per gli studenti dall'estero	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
			Potenziare le attività di monitoraggio dati e impatto (inclusa disseminazione e comunicazione) - In cooperazione con delega specifica	- €	- €	- €
			Potenziare le forme di sostegno per gli studenti in mobilità internazionale, con particolare attenzione a quelli in situazione di disagio	200.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €
			Realizzare iniziative di mentorship di personale docente o Senior (Buddy Programme) dedicato agli studenti stranieri	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €
			Implementare piani annuali di formazione del personale per lo sviluppo di competenze gestionali e linguistiche	- €	150.000,00 €	
			Aumentare gli iscritti con titolo di studio estero	- €	- €	- €
			Incrementare titoli congiunti e accordi attuativi di cooperazione (con dettaglio per area geografica e tipologia di iniziative previste)	- €	- €	- €
			Potenziare la dimensione internazionale dei CdS e post laurea (Master di I e II liv., corsi di alta formazione)	50.000,00 €		
	4.2	Rafforzare la visibilità e l'influenza dell'ateneo nei contesti internazionali	Sviluppare ed implementare hub internazionali di ricerca e formazione strategici (modello hub - spoke)	300.000,00 €		
			Implementare attività preparatorie alla partecipazione come Full partner nelle alleanze europee (Delegato dedicato per le alleanze/Erasmus) focus su European Degrees	- €	- €	- €
			Definire una pianificazione annuale per missioni istituzionali in Italia e all'estero con ripercussioni sulla visibilità internazionale (Missioni CRUI, Giochi del mediterraneo, expo, COP etc)	- €	- €	- €
			Consolidare programmi di mobilità e Estensione dei programmi di mobilità nelle regioni non coperte	- €	- €	- €
Identità, comunicazione e reputazione	5.1	Rafforzare la visibilità nazionale e internazionale per ottenere riconoscimento, attrarre finanziamenti e consolidare la reputazione accademica	Aumentare la visibilità della ricerca e promuovere l'eccellenza	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €
			Coinvolgere alumni per promuovere testimonianze, mentoring, network professionale	- €		
			Comunicare i risultati dei progetti, i successi dei gruppi di ricerca, le ricadute concrete sulla società	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
			Promuovere una maggiore presenza sui mezzi di comunicazione	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €
			Rafforzare relazioni con imprese locali e internazionali: stage, progetti congiunti, sponsorizzazioni	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
			Costruire e mantenere una percezione positiva, distintiva e autorevole di UniBA tra i suoi diversi stakeholder	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €
			Rafforzare il brand UniBA a livello nazionale ed internazionale	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €
	5.2	Migliorare la Comunicazione istituzionale finalizzata a costruire e comunicare l'identità di UniBa e garantire trasparenza, chiarezza e coerenza	Definire / aggiornare missione, valori, visione dell'Ateneo, e comunicarli con chiarezza in tutti i canali	- €		
			Identificare chiaramente l'immagine di UniBa	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €
			Rafforzare identità visiva (logo, grafica, sito, materiali istituzionali) per coerenza e riconoscibilità	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €
			Incrementare l'attrattività di UniBa nei confronti delle nuove generazioni	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €
			Sviluppare storytelling per raccontare vita universitaria, ricerca, risultati degli studenti	- €		
	5.3		Collaborare con le istituzioni/enti culturali per eventi nei luoghi dell'Ateneo	- €		

PILASTRO	OBIETTIVO		AZIONE	BUDGET		
				2026	2027	2028
		Rafforzare il legame con la comunità locale e il posizionamento come attore di sviluppo sociale ed economico	Rafforzare il legame e l'engagement attraverso lo sport	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €
			Sviluppare materiali promozionali (brochure, video istituzionali, gadget) coerenti con l'identità visiva	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €
			Valorizzare il patrimonio UniBa, anche l'allestimento di spazi museali e per attività culturali	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
	5.4	Valorizzare e diffondere i risultati della ricerca	Attivare una pipeline editoriale per schede notizia IT/EN su risultati di ricerca, pubblicazioni e dataset in accesso aperto	- €		
			Organizzare iniziative strutturate di disseminazione e una Research Week annuale per valorizzare la ricerca e il rapporto con il territorio	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
			Realizzare un Catalogo delle Competenze dei gruppi UniBA collegato a progetti, infrastrutture di ricerca e Hosting Offers MSCA	- €		
Benessere, diversità ed inclusione	6.1	Promuovere il benessere organizzativo	Estendere l'offerta formativa del Servizio Counseling al personale docente, PTA e CEL	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €
			Implementare il sistema di onboarding dei neoassunti: reclutamento e formazione tutor	- €	- €	- €
			Implementare la cultura del lavoro agile: iniziative di diversity training per gruppi di lavoro ibridi	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
			Promuovere attività formative e di sensibilizzazione sui temi di genere	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
			Promuovere e realizzare attività di diversity training per target specifici di dipendenti (personale docente e PTAB) a valle dell'analisi dei risultati della rilevazione sulla qualità della vita e dei servizi UNIBA	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €
			Implementare e favorire la diffusione di procedure per la gestione dei casi di violenza di genere			
			Promuovere l'utilizzo del linguaggio di genere sia nella comunicazione interna sia in quella esterna all'Ateneo			
			Favorire l'equilibrio di genere nelle composizioni degli Organi di Ateneo e nelle commissioni			
	6.2	Promuovere lo sviluppo delle persone	Avviare attività formative per il personale docente su project management, assicurazione della qualità, potenziamento delle competenze digitali, linguistiche e metodologiche	402.000,00 €		
			Costruire il catalogo della formazione docenti ed implementare quello per il personale tecnico amministrativo, CEL e Biblioteche	- €		
			Realizzare la mappatura delle competenze del PTA nell'ambito del più ampio sistema di classificazione delle professioni	- €	- €	- €
			Rilevare i fabbisogni formativi del personale docente, personale tecnico-amministrativo, CEL e Biblioteche UniBA	54.793,00 €		
			Sperimentare nuove attività formative a supporto del personale tecnico amministrativo (staff exchange, outdoor training, erogazione di un bonus master/alta formazione)	1.000.000,00 €		
			Monitorare l'integrazione e l'implementazione del catalogo della formazione, articolando l'offerta in formazione di base, trasversale e specialistica	- €	- €	- €
			Definire un protocollo di valutazione strutturato utile a rilevare il gradimento, l'utilità percepita e dell'impatto della formazione in termini di trasferimento delle competenze per ciascuna iniziativa	- €	- €	- €
			Adeguare il Servizio alle LG ministeriali per i Servizi di Counseling Psicologico di Ateneo (SCPA)	- €	- €	- €

PILASTRO	OBIETTIVO		AZIONE	BUDGET		
				2026	2027	2028
			Avviare specifiche iniziative formative per docenti/PTA/CEL in conformità alle Linee Guida CRUI per la gestione del rischio di disagio psicologico e delle emergenze	10.000,00 €	- €	- €
			Promuovere le pari opportunità di genere nei bandi di gare e nei contratti pubblici			
			Sostegno al bilanciamento vita-lavoro anche attraverso una rete territoriale			
	6.3	Digitalizzare e certificare l'Apprendimento permanente	Avviare le certificazioni digitali di competenze upskilling - reskilling	- €	- €	- €
			Implementare piattaforme educative interoperabili con sistema esse3	5.600,00 €	5.600,00 €	5.600,00 €
			Redigere le guidelines per la progettazione di iniziative di certificazione	- €	- €	- €
			Scholarships e Voucher per Corridoi Universitari e accesso con titolo estero	50,00 €	50.000,00 €	
	6.4	Microcredenzializzare i processi di certificazione delle competenze	Redigere toolkit operativo per progettazione micro-credenzializzazione del LLL	- €	- €	- €
			Avviare campagne di comunicazione su governance Uniba per MC	- €	- €	- €
			Verificare il numero dei riconoscimenti in carriera studente di micro-credentials	- €	- €	- €
	6.5	Migliorare accessibilità dell'offerta didattica e formativa	Diffondere standard comuni per riconoscimenti prior learning e titoli formali	- €	- €	- €
			Redigere le linee guida sistemi di equivalenza e comparabilità titoli pregressi (anche esteri)	- €	- €	- €
			Realizzare il teaching learning center e LLL center interdipartimentali e interdisciplinari	- €	- €	- €
	6.6	Integrare la prospettiva One Health/One Welfare per collegare benessere animale, benessere umano e qualità dell'ambiente di lavoro	Aggiornamento dei protocolli operativi per la tutela del personale	- €	- €	- €
			Erogare corsi in modalità digitale o in presenza con moduli teorici e pratici	7.500,00 €		
			Migliorare le condizioni di lavoro e ridurre lo stress del personale coinvolto nelle attività con animali (stabularisti), anche nell'ottica di migliorare il benessere degli animali	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
			Rafforzare le competenze del personale sul benessere animale e sulla gestione dello stress	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
			Sviluppare linee guida sul legame tra benessere animale e riduzione dello stress del personale	- €	- €	- €
			Implementare il regolamento interno per il Pet Working e diffonderne la conoscenza	- €	- €	- €
Digitalizzazione, semplificazione ed accountability	7.1	Consolidare la trasformazione digitale dei servizi e promuovere la semplificazione dei processi	Digitalizzazione e ottimizzazione dei processi strategici e ad alto impatto	- €	- €	- €
			Adozione di un sistema unico e integrato di prenotazione aule e laboratori didattici	- €	- €	- €
			Promozione del catalogo dei servizi digitali sul portale di Ateneo	- €	- €	- €
			Riallocazione delle risorse e formazione del personale	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
			Adeguare il sistema informativo di Ateneo per il monitoraggio dell'equilibrio di genere			
			Promuovere maggiori livelli di trasparenza, di standardizzazione delle procedure e di revisione e miglioramento della regolamentazione interna, anche con riferimento alla digitalizzazione			
	7.2	Realizzare un ecosistema digitale di Ateneo per promuovere l'accountability di	Costruzione e popolamento di un Data Lake istituzionale	- €	- €	- €
			Razionalizzazione dei sistemi informativi esistenti per rimuovere ridondanze e colmare lacune	- €		
			Implementazione di dashboard operative per governance e dipartimenti	- €	- €	- €

PILASTRO	OBIETTIVO		AZIONE	BUDGET		
				2026	2027	2028
		Uniba e consentire l'interoperabilità dei sistemi				
	7.3	Potenziare l'infrastruttura digitale, il cloud e la sicurezza	Potenziamento dell'infrastruttura di rete	50.000,00 €	52.500,00 €	52.500,00 €
			Adozione e mantenimento di un sistema di gestione della sicurezza	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
Luoghi	8.1	Migliorare e qualificare la qualità degli spazi per la didattica, la ricerca, gli spazi di studio e di socialità studentesca	Incrementare spazi di incontro, ristoro e socialità nelle singole sedi	- €		2.000.000,00 €
			Migliorare qualitativamente e quantitativamente le sale studio anche a beneficio della socialità e delle attività di studio partecipativo e condiviso	80.000,00 €	320.000,00 €	
			Qualificare gli spazi delle biblioteche e dei musei intesi come luoghi di integrazione tra ricerca e didattica migliorandone la fruizione	1.350.000,00 €	1.100.000,00 €	
			Razionalizzare e/o realizzare spazi dedicati ai laboratori condivisi di ricerca interdisciplinare	200.000,00 €		
			Realizzare aree funzionali dedicate allo sport e allo studio, anche attraverso la valorizzazione del Centro Universitario Sportivo	- €	500.000,00 €	
			Riqualificare e razionalizzare gli spazi esistenti destinati all'erogazione della didattica, anche condivisa	2.000.000,00 €	2.000.000,00 €	
			Riqualificare e razionalizzare gli spazi esistenti destinati alla ricerca di base e applicata	450.000,00 €		
	8.2	Prevenire i rischi, mettere in sicurezza e incrementare dell'accessibilità degli edifici e degli spazi	Adottare interventi e misure organizzative per la prevenzione incendi dei plessi universitari	600.000,00 €	1.900.000,00 €	2.500.000,00 €
			Aumentare l'accessibilità ai plessi universitari da parte di studentesse e studenti e del personale docente, tecnico amministrativo e bibliotecario con ridotta o impedita capacità motoria o sensoriale, temporanea o permanente	- €	2.000.000,00 €	
			Programmare un piano di verifica strutturale dei plessi	600.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €
	8.3	Valorizzare il patrimonio immobiliare e culturale	Aggiornare e adeguare la consistenza del patrimonio edilizio e del relativo utilizzo	- €		
			Efficientare la conservazione e la manutenzione del patrimonio edilizio anche attraverso il potenziamento e l'operatività della piattaforma di gestione	- €	- €	- €
			Monitorare gli interventi di manutenzione programmata, ordinaria e straordinaria razionalizzandone i costi	- €	- €	- €
			Pianificare gli interventi edilizi armonizzandoli alle missioni istituzionali	- €	- €	- €
			Progettare e allestire spazi museali e per attività culturali	- €	- €	- €
			Consolidare e rilanciare il Sistema Museale di Ateneo	22.500,00 €	22.500,00 €	22.500,00 €
			Effettuare il censimento completo del patrimonio culturale universitario e la pubblicazione di un catalogo (in Open Access)			
			Organizzare cicli di visite guidate al patrimonio culturale Uniba e di altre attività promozionali e di sensibilizzazione			
Sostenibilità	9.1	Accrescere le conoscenze in materia di sviluppo sostenibile rivolte a stakeholders interni ed esterni	Avviare percorsi di formazione continua per rendere il personale in grado di integrare lo sviluppo sostenibile nelle attività quotidiane dell'Ateneo	5.000,00 €		
			Implementare un insegnamento trasversale per la sostenibilità per tutti gli studenti e le studentesse	- €	- €	- €
			Realizzare percorsi di formazione sulla sostenibilità rivolti a stakeholders interni ed esterni	10.000,00 €		
	9.2		Attuare azioni finalizzate alla riduzione dell'utilizzo delle plastiche all'interno dell'ateneo	40.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €

PILASTRO	OBIETTIVO		AZIONE	BUDGET		
				2026	2027	2028
		Migliorare gli impatti ambientali delle attività di ateneo	Incentivare il ricorso a strumenti di mobilità sostenibile da parte di personale e studenti	- €	- €	- €
			Migliorare i processi di raccolta differenziata dei rifiuti nelle sedi dell'ateneo	- €	- €	- €
			Redigere il Piano per la Sostenibilità	- €	- €	- €
	9.3	Ridurre i consumi energetici anche attraverso la promozione dell'efficientamento energetico degli edifici	Implementare soluzioni per l'efficientamento energetico con particolare riguardo alla produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili	300.000,00 €	1.250.000,00 €	2.000.000,00 €
			Monitorare i consumi energetici per attuare strategie di riduzione, anche attraverso l'implementazione e/o lo sviluppo di un sistema integrato di gestione degli impianti	- €	- €	- €
			Redigere un piano operativo di interventi manutentivi per il risparmio energetico	- €	- €	- €
Qualità	10.1	Rendere capillare la diffusione della cultura dell'Assicurazione della Qualità	Implementare percorsi formativi mirati sull'Assicurazione della Qualità destinati a tutto il personale di Ateneo	- €	- €	- €
			Rafforzare la consapevolezza e la partecipazione degli studenti, dei dottorandi e dei dottori di ricerca ai processi di Assicurazione della Qualità attraverso iniziative di comunicazione e formazione dedicate	- €	- €	- €
			Consolidare il sistema di Assicurazione della Qualità a livello periferico	- €	- €	- €
	10.2	Assicurare la coerenza dell'Offerta Formativa con Linee Strategiche di Ateneo	Dotarsi di un processo interno di programmazione dell'Offerta Formativa che consenta di verificare la coerenza dell'istituzione di nuovi CdS con la visione strategica dell'Ateneo	- €	- €	- €
			Rafforzare e rendere sistematico, nei Corsi di Studio e nei Corsi di Dottorato di Ricerca dell'Ateneo, il processo di consultazione con le Parti Interessate	- €	- €	- €
			Potenziare il ruolo della Commissione Paritetica Docenti Studenti nelle fasi di progettazione e gestione dei Corsi di Studio, favorendo un coinvolgimento della stessa più incisivo e strutturato	- €	- €	- €
	10.3	Rafforzare l'approccio sistemico e integrato al monitoraggio dei processi di AQ e al miglioramento continuo	Mettere a sistema i processi di monitoraggio attuati dal Presidio Qualità di Ateneo	- €	- €	- €
			Rafforzare, a tutti i livelli, l'analisi critica degli esiti del monitoraggio ai fini del miglioramento	- €	- €	- €
			Razionalizzare il sistema di gestione della Qualità a livello dipartimentale, favorendo la integrazione e la coerenza dello stesso con il sistema di Assicurazione della Qualità di Ateneo	- €	- €	- €
			Assicurare un processo sistematizzato e integrato per la valutazione dei risultati dei Corsi di Dottorato di Ricerca che valorizzi l'opinione dei dottorandi e dei dottori di ricerca	- €	- €	- €
			Adottare un processo strutturato per il riesame periodico del Sistema di Governo e del Sistema di Assicurazione Qualità	- €	- €	- €