



**UniBa**

UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI BARI  
ALDO MORO

**DOCUMENTO DI PROGRAMMAZIONE STRATEGICA  
2024-2026  
ALLEGATO 2**

PILASTRO	OBIETTIVO		AZIONE STRATEGICA	BUDGET		
				2024	2025	2026
A - La comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	A.1	Promuovere il benessere e lo sviluppo delle persone	Promuovere le competenze e la professionalità anche attraverso percorsi di Life-long learning	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
			Promuovere la formazione, con particolare evidenza agli obiettivi dell'Agenda 2030, alle tematiche dell'inclusione e del diversity management	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
			Promuovere salute e benessere del personale UNIBA anche nella logica del Total Worker Health	200.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
			Definire un cruscotto di indicatori quali-quantitativi per il monitoraggio della formazione	- €	- €	- €
			Implementare un modello di valutazione dell'impatto della formazione erogata anche in correlazione alla valutazione dei servizi e ai risultati di altre indagini	- €	- €	- €
			Avviare specifiche iniziative formative volte ad aggiornare le competenze didattiche e metodologiche con particolare riferimento alle competenze informatiche, linguistiche e di progettazione del personale docente	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €
			Realizzare la mappatura delle competenze del PTA nell'ambito del più ampio sistema di classificazione delle professioni	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
			Avviare la ricognizione dello stato di disabilità e invalidità del personale TA e docente e analisi dei bisogni	- €	- €	- €
			Promuovere misure per la conciliazione vita-lavoro anche attraverso una rete territoriale (Azione GEP 1.3)	9.166,67 €	9.166,67 €	9.166,67 €
			Sostenere l'equilibrio di genere nei bandi di gara e nei contratti pubblici (Azione GEP 1.5)	9.166,67 €	9.166,67 €	9.166,67 €
			Monitorare l'equilibrio di genere nella composizione degli Organi di Ateneo e nelle commissioni (Azione GEP 2.1)	9.166,67 €	9.166,67 €	9.166,67 €
			Implementare la cultura del lavoro agile (Azione GEP 1.4)	9.166,67 €	9.166,67 €	9.166,67 €
			Definire e diffondere procedure per la gestione dei casi di violenza di genere (Azione GEP 5.1)	9.166,67 €	9.166,67 €	9.166,67 €
			Promuovere gli equilibri di genere nel reclutamento e nelle opportunità di sviluppo professionale (Azione GEP 3.1)	9.166,67 €	9.166,67 €	9.166,67 €
			Promuovere attività formative e di sensibilizzazione sui temi di genere (Azione GEP 4.1)	9.166,67 €	9.166,67 €	9.166,67 €
	A.2	Favorire la transizione digitale verso il Piano triennale per l'informatica	Ampliare la copertura Wireless negli spazi comuni (atri, punti di aggregazione, ecc.)	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
			Realizzare infrastrutture wireless dedicate alla fruizione di test basati su postazioni informatiche e adatte all'utilizzo di dispositivi IoT	50.000,00 €	- €	50.000,00 €
			Implementare SPID e CIE per l'accesso digitale di studenti e personale (piattaforme da aggiornare...)	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
			Implementare le procedure di voto elettronico	- €	- €	- €
			Migliorare la sicurezza informatica con l'adozione di specifiche misure per la sicurezza delle reti e dei sistemi	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €
			Rafforzare le competenze e la qualificazione del capitale umano sulle tematiche digitali	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
			Diffondere l'utilizzo della firma digitale finalizzato alla dematerializzazione e all'accessibilità di tutti i documenti prodotti, con l'unificazione degli strumenti di digital sign per personale docente e PTA	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €
			Automatizzare e/o favorire la dematerializzazione dei processi amministrativi nei dipartimenti	- €	- €	- €
			Allestire le aule di Ateneo con una soluzione a supporto della didattica "blended" con i diversi scenari d'uso	4.500.000,00 €	4.937.215,00 €	3.732.784,00 €

PILASTRO	OBIETTIVO		AZIONE STRATEGICA	BUDGET		
				2024	2025	2026
			Progettare e implementare punti di accesso digitale multilingua, strumenti e servizi digitali rivolti agli stakeholder	500.000,00 €	500.000,00 €	- €
	A.3	Promuovere interventi di sviluppo sostenibile	Dotare le strutture di aree e spazi destinati al benessere di studenti, docenti, PTA E CEL	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
			Incrementare gli erogatori di acqua potabile nelle sedi universitarie	15.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
			Incrementare il numero di distributori di materiale igienico per studentesse e studenti	15.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
			Ridurre il consumo di energia elettrica sia mediante la produzione autonoma di energia elettrica rinnovabile che tramite l'efficientamento delle procedure attraverso attività di formazione	6.705.305,00 €	6.250.000,00 €	7.817.946,00 €
			Razionalizzare il patrimonio librario cartaceo al fine di favorire il processo di digitalizzazione, preservazione e fruizione in un'ottica sostenibile	500.000,00 €	30.000,00 €	- €
			Promuovere il processo di coesione e partecipazione sociale attraverso un modello evolutivo di biblioteca (biblioteca di comunità)	- €	- €	- €
			Avviare la riqualificazione del Palazzo dell'Ateneo al fine di valorizzarlo come casa della cultura cittadina	- €	8.000.000,00 €	- €
	A.4	Promuovere l'accountability di UNIBA	Potenziare il sistema informativo a supporto alle decisioni di Ateneo, prevedendo nuovi sviluppi e l'integrazione fra sistemi, per supportare la programmazione strategica e operativa	- €	- €	- €
			Costituire la commissione etica di ateneo per la ricerca su esseri umani	- €	- €	- €
			Implementare lo strumento degli Open Badge per tutti i corsi di formazione avanzata al fine di offrire una formazione riconosciuta a livello europeo	15.000,00 €	- €	- €
			Potenziare la qualità e il riuso degli Open Data	- €	- €	- €
			Realizzare il bilancio sociale/Bilancio ambientale	- €	- €	- €
			Promuovere l'utilizzo del linguaggio di genere sia nella comunicazione interna sia in quella esterna all'Ateneo (Azione GEP 1.1)	9.166,67 €	9.166,67 €	9.166,67 €
			Adeguare il sistema informativo di Ateneo per il monitoraggio dell'equilibrio di genere (Azione GEP 1.2)	9.166,67 €	9.166,67 €	9.166,67 €
			Aggiornare l'architettura del Sistema di Governo e di Assicurazione della Qualità dell'Ateneo	- €	- €	- €
			Rafforzare il Sistema di monitoraggio delle politiche, delle strategie, dei processi e dei risultati	- €	- €	- €
			Avviare il riesame del funzionamento del sistema di governo e di Assicurazione della Qualità dell'Ateneo	- €	- €	- €
			Rafforzare le azioni per l'autovalutazione, valutazione e riesame dei CdS, dei Dottorati di Ricerca e dei Dipartimenti con il supporto del Presidio della Qualità	- €	- €	- €
			Monitorare il Sistema di Assicurazione della Qualità dell'Ateneo	- €	- €	- €
			Promuovere maggiori livelli di trasparenza, di standardizzazione delle procedure e di revisione e miglioramento della regolamentazione interna, anche con riferimento alla digitalizzazione	- €	- €	- €
B - Qualità e			B.1	Intercettare una	Incrementare il numero dei corsi di studio a carattere internazionale e gli insegnamenti erogati in lingua inglese	- €

PILASTRO	OBIETTIVO		AZIONE STRATEGICA	BUDGET		
				2024	2025	2026
innovazione della formazione		platea più ampia di studenti a livello nazionale ed internazionale	Potenziare la struttura di accoglienza per gli studenti internazionali	- €	- €	- €
			Partecipare a manifestazioni di diffusione dell'offerta formativa a livello nazionale ed internazionale	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
			Potenziare corsi di lingua italiana per gli studenti internazionali	55.700,00 €	- €	- €
			Incrementare le attività di orientamento informativo e formativo	180.000,00 €	180.000,00 €	180.000,00 €
	B.2	Rafforzare l'attrattività dell'offerta formativa	Valutare i percorsi formativi attraverso indicatori di efficienza interna ed efficacia esterna	- €	- €	25.000,00 €
			Migliorare ed aggiornare la qualità dell'offerta formativa, soprattutto CdS magistrali	- €	- €	- €
			Consolidare e ampliare l'offerta di insegnamenti e laboratori per l'acquisizione delle Competenze trasversali	600.000,00 €	600.000,00 €	600.000,00 €
			Realizzare progetti di potenziamento della didattica (materiali per laboratori, libri, strumentazione, etc...)	200.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €
			Progettare e attivare opportunità di life long learning, anche tramite modalità telematica	134.660,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €
			Progettare e attivare percorsi di eccellenza per gli studenti meritevoli (ad esempio possibilità di attività formative e/o di tirocinio in sedi prestigiose e bonus libri)	200.000,00 €	- €	- €
			Promuovere programmi di insegnamenti integrati con la dimensione di genere (Azione GEP 4.4)	9.166,67 €	9.166,67 €	9.166,67 €
	B.3	Promuovere la percorribilità dell'offerta formativa	Incrementare le attività di orientamento in itinere, con particolare attenzione agli insegnamenti più difficolati	300.000,00 €	- €	- €
			Realizzare follow up dei percorsi formativi degli studenti e realizzare indagini ad hoc su particolari collettivi degli studenti	- €	- €	25.000,00 €
			Monitorare e verificare i contenuti dei regolamenti didattici	- €	- €	- €
			Recuperare gli studenti fuori corso e prevenire gli abbandoni	239.700,00 €	250.000,00 €	250.000,00 €
			Incrementare l'offerta dei servizi di counseling psicologico anche attraverso la rete di collaborazione con gli enti del territorio	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €
			Ampliare e consolidare l'offerta del sostegno psicoterapeutico per gli studenti con disagio psicologico	90.000,00 €	90.000,00 €	90.000,00 €
			Avviare azioni di supporto per gli studenti caregiver familiari (riduzione tassazione, tutorato, voucher caregiver ecc.)	90.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €
			Consolidare e implementare le attività di sostegno agli studenti con disabilità, dematerializzare le certificazioni e classificare la popolazione censita	- €	- €	- €
C - L'impatto della ricerca d'eccellenza	C.1	Incrementare la competitività della ricerca e la capacità di attrarre finanziamenti esterni	Potenziare la capacità progettuale dei ricercatori ovvero le iniziative di ricerca interdisciplinare che esplorano temi di rilievo trasversale per il PNRR	2.000.000,00 €	- €	- €
			Rafforzare i servizi amministrativo-gestionali a supporto della ricerca, in particolare a livello internazionale, attraverso la costituzione di un Grant Office	- €	- €	- €
			Potenziare le reti di laboratori multidisciplinari aperti ad altri enti e soggetti del settore pubblico-privato attraverso l'attivazione dell'infrastruttura di Ateneo (RISE)	5.000.000,00 €	- €	- €
			Promuovere e sostenere la ricerca scientifica di eccellenza tra i più giovani nella sua dimensione europea	250.000,00 €	- €	- €

PILASTRO	OBIETTIVO		AZIONE STRATEGICA	BUDGET		
				2024	2025	2026
			potenziando servizi ed iniziative di ateneo con gli ERC Seeds			
			Promuovere la dimensione di genere nella ricerca e nell'attività progettuale (Azione GEP 4.3)	9.166,67 €	9.166,67 €	9.166,67 €
			Favorire le occasioni di scambio/confronto/collaborazione con enti pubblici e/o privati all'interno dell'ecosistema della ricerca anche attraverso la creazione di un unico punto di accesso	200.000,00 €	- €	- €
			Potenziare la ricerca di base attraverso contributi ed iniziative di ateneo	2.500.000,00 €	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €
	C.2	Potenziare l'integrazione con il tessuto economico-sociale	Promuovere l'attivazione di partenariati pubblico-privati e nuove forme di collaborazione (laboratori pubblico privati)	100.000,00 €	- €	- €
			Innovare ed istituzionalizzare gli strumenti di monitoraggio del portafoglio brevetti e spin-off	50.000,00 €	- €	- €
			Implementare autonomi programmi UNIBA di valorizzazione dei brevetti tramite il finanziamento dei progetti di Proof of concept (Poc)	350.000,00 €	- €	- €
			Promuovere iniziative e strumenti per favorire l'incontro sistemico tra ricerca pubblica e mercato/industria (Research to Business)	200.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
			Rafforzare la capacità istituzionale ed aggiornare le competenze nella gestione del ciclo di valorizzazione dei risultati di ricerca	100.000,00 €	- €	- €
	C.3	Promuovere la divulgazione scientifica e culturale trasversalmente alla pluralità degli stakeholder e dei contesti sociali	Promuovere iniziative di Ateneo per la sostenibilità attraverso la formazione, la promozione di buone pratiche ed il confronto con reti nazionali ed internazionali	100.000,00 €	- €	- €
			Promuovere il bilanciamento di genere nei panel e nei programmi degli eventi scientifici e di public engagement (Azione GEP 4.2)	9.166,67 €	9.166,67 €	9.166,67 €
			Rafforzare la politica Open Science nelle proposte progettuali presentate da UNIBA	10.000,00 €	- €	- €
			Promuovere attività di sensibilizzazione e formazione sull'open science	10.000,00 €	- €	- €
			Favorire la pubblicazione ad accesso aperto	10.000,00 €	- €	- €
	D - Il networking locale, nazionale ed internazionale	D.1	Rafforzare la dimensione internazionale dell'offerta formativa	Creare un catalogo degli insegnamenti che completi l'offerta didattica in lingua straniera	689.000,00 €	600.000,00 €
Aumentare la disseminazione/visibilità delle diverse opportunità di mobilità offerte agli studenti (Erasmus, double degrees, Global Thesis, Erasmus traineeship e traineeship internazionale etc.)				20.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €
Istituire forme di sostegno per gli studenti in mobilità internazionale, con particolare attenzione agli studenti economicamente svantaggiati				250.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €
Potenziare il supporto amministrativo a studenti (ma anche ricercatori) incoming dall'estero (principalmente extra-EU)				- €	- €	- €
Attivare un piano strutturato di collaborazioni studentesche per l'orientamento e l'accoglienza degli studenti stranieri (Buddy programe)				150.000,00 €	160.000,00 €	160.000,00 €
D.2		Rafforzare l'internazionalizza	Promuovere azioni interne per stimolare la progettualità europea	250.000,00 €	- €	- €
			Avviare azioni di supporto amministrativo ai docenti impegnati in progettualità internazionali	- €	- €	- €

PILASTRO	OBIETTIVO		AZIONE STRATEGICA	BUDGET		
				2024	2025	2026
	zione della ricerca di ateneo		Pubblicizzare le posizioni di ricercatore di primo livello	- €	- €	- €
			Supportare/promuovere l'organizzazione di eventi internazionali	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
			Promuovere accordi di ricerca bilaterali	- €	- €	- €
			Avviare campagne di pubblicizzazione delle attività di ricerca UNIBA su riviste internazionali	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
	D.3	Migliorare la qualità del dottorato di ricerca, anche a livello internazionale	Aumentare l'apertura internazionale dei Dottorati di Ricerca (docenti/studenti)	- €	- €	- €
			Potenziare il supporto amministrativo e logistico legato all'accoglienza e all'orientamento anche valorizzando i programmi di «staff mobility»	- €	- €	- €
			Predisporre documentazione e modulistica in lingua inglese	10.000,00 €	- €	- €
			Incrementare il numero di convenzioni (forme di cotutela/double-degree)	- €	- €	- €
			Partecipare a progetti internazionali della commissione europea (per es. programma MarieCurie)	- €	- €	- €